

หน้าที่ครูในฐานะที่เป็นวิชาชีพ

เสรี ชัดแซม*

ผู้อ่านที่อยู่ในแวดวงการสอนคงคุ้นเคยกับคำว่า “หน้าที่ครู” เป็นอย่างดี หลายคนได้ฟังหรืออ่านเรื่องเกี่ยวกับหน้าที่ครูมาแล้ว หลายคนอาจจะแปลกใจว่า ทำไม ผู้เขียนจึงได้เขียนเรื่องนี้ขึ้นมาอีก ทั้ง ๆ ที่เป็นเรื่องที่รู้และปฏิบัติกันเป็นประจำ ที่เป็น เช่นนี้ ก็เนื่องจากว่า ในช่วงปี พ.ศ.2537 - 2538 ผู้เขียนได้ร่วมทำวิจัยให้กับ สำนักงาน คณะกรรมการข้าราชการครู (ก.ค.) เรื่อง การวิเคราะห์องค์ประกอบที่เหมาะสมในการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการครูสายงานการสอน ได้อ่านร่างบทความเรื่อง หน้าที่ครู (Duties of the teacher) ของสคริเวน (Scriven,1991) และนำมาใช้เป็นกรอบ ในการเปรียบเทียบองค์ประกอบของการประเมินผลการปฏิบัติงาน สำหรับข้าราชการครูสาย งานการสอน ของหน่วยงานระดับกรมในกระทรวงศึกษาธิการ ต่อมาก็ได้อ่านบท ความฉบับสมบูรณ์ เรื่องหน้าที่ครู (Duties of the teacher) ของสคริเวน (Scriven,1994) อีกครั้งหนึ่ง ทำให้ผู้เขียนเห็นประโยชน์ของบทความนี้ยิ่งขึ้น เพราะ

* อาจารย์ภาควิชาการจัดและวัดผลการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

หน้า 2 วารสารศึกษาศาสตร์ ปีที่ 10 ฉบับที่ 2

เจียนเรื่องหน้าที่ครูในฐานะที่เป็นวิชาชีพอย่างเป็นระบบและครอบคลุมภาระหน้าที่ซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบของครู จึงแปลงและเรียบเรียงออกมารูปแบบภาษาไทย

หน้าที่ครูจะช่วยให้การปฏิบัติงานของครูมีความชัดเจนยิ่งขึ้นและใช้เป็นหลักปฏิบัติในการเป็นครูที่ดี การเป็นครูที่ยังใหม่ต้องมีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ เนื่องกับผู้เชี่ยวชาญ ในสาขาวิชาอื่น เช่น นักปฏิกรรม นักฟิสิกส์ วิศวกร เป็นต้น ครูที่ดีเด่นต้องมีประสบการณ์ การทำงานด้วยความสามารถเป็นเวลากว่าหนึ่งปี จนกระทั่งรู้ในเนื้อหาวิชา นักเรียน และบริบทของโรงเรียน ดังนั้น หน้าที่ครูสำคัญ

5 ประการ จึงไม่ใช่สิ่งที่ใกล้เกินความจริง เพราะอย่างน้อยที่สุดในขั้นต่ำคงแต่ละภารกิจ ครูก็สามารถปฏิบัติได้ แต่ไม่ได้หมายความว่า ครูทุกคนมีภาระหน้าที่ทุกๆ เรื่องในแต่ละรายการ ครูที่ดีควรพยายามปฏิบัติหน้าที่ครูให้ได้มากที่สุด ครูที่ดีเด่นต้องเป็นผู้มีความสามารถในหลาย ๆ เรื่อง

หน้าที่ครูเป็นงานที่ผู้เชี่ยวชาญ (ศศรีเงิน : ผู้แปล) และนักศึกษาจะดับเบิลทิศศึกษาที่เรียนวิชา การสัมมนาการประเมินผลบุคลากรทางการศึกษา ได้จัดทำขึ้น ต่อมาก็ได้ให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการสอน ผู้บริหารการศึกษา นักกฎหมาย ผู้ปกครองและนักเรียน ในประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศอังกฤษ เรียกว่า “จำนวนหลายพันคนพิจารณาทบทวนอีกหลายครั้ง รายการหน้าที่ครูเหล่านี้ไม่ได้สร้างจากการวิเคราะห์งานหรือการสำรวจงานที่ครูทำ แต่เป็นรายการหน้าที่ครูที่เป็นบรรทัดฐาน (normative list) ซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบของครู เป็นสิ่งที่ครูควรรู้และปฏิบัติ แม้ว่าบางหน้าที่จะไม่สมพันธ์กับสิ่งที่ครูรู้และปฏิบัติกันตามปกติ

รายการหน้าที่ครูเหล่านี้ หมายความว่าครูจะดับชั้นประเมินคุณภาพและมัธยมศึกษา ถ้าปรับปรุงอีกเล็กน้อยก็นำไปใช้กับอาจารย์ระดับอุดมศึกษา นักการศึกษาที่ทำงานด้านการศึกษาผู้ใหญ่ หรือผู้ที่ทำงานด้านการศึกษานอกโรงเรียนได้

รายการหน้าที่ครู เป็นประโยชน์ในเรื่องต่อไปนี้

1. สนับสนุนข้อมูลเรียนรู้เกี่ยวกับงานการสอน
2. พิจารณาอนุมัติให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพครู
3. เป็นเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลเข้าเป็นครู
4. ออกแบบหลักสูตรการศึกษาสำหรับสถาบันผลิตครู
5. เป็นแนวทางในการวางแผนพัฒนาครู
6. เป็นแนวทางการติดตามความก้าวหน้าของ การพัฒนาวิชาชีพครู
7. เป็นแนวทางการบริหารงานบุคคล
8. เป็นแนวทางการพิจารณาข้อพิพาทและอุทธรณ์ของครู

หน้าที่ครูที่สำคัญ ๆ มี 5 ประการ ดังนี้

1. ความรู้ด้านเนื้อหาวิชา (Knowledge of subject matter)

1.1 ความสามารถในสาขาวิชาที่สอน (In the fields of special competence)

ครูต้องมีความรู้เกี่ยวกับรายวิชาในหลักสูตรอย่างถูกต้องเป็นปัจจุบัน และลึกซึ้ง เนมานะสมกับระดับชั้นที่สอน เพียงพอที่จะดำเนินการในเรื่องดังนี้
1) คัดเลือกและจัดเตรียมอุปกรณ์การเรียนการสอน 2) อธิบายบทเรียน 3) เตรียมนักเรียนให้มีความรู้พร้อมที่จะตอบ 4) ตอบคำถามของนักเรียนส่วนใหญ่ได้ถูกต้อง ถ้าตอบไม่ได้ ก็สามารถไปค้นคว้ามาตอบได้

ครูควรทราบนักถึงแหล่งทรัพยากรการเรียนการสอนอื่น ๆ นอกเหนือจากในเอกสารอ้างอิงหรือห้องสมุด เช่น ผู้เชี่ยวชาญท้องถิ่น ห้องแสดงศิลปะ การสืบค้นข้อมูลด้วยคอมพิวเตอร์ออนไลน์ เป็นต้น

หน้า 4 วารสารศึกษาศาสตร์ ปีที่ 10 ฉบับที่ 2

ข้อสังเกตที่ 1 ครุควรมีพื้นฐานทางการศึกษาด้านเนื้อหาวิชา (subject-matter) ในสาขาวิชาที่สอน ดังนี้

ครุระดับชั้นประถมศึกษา : เรียนจบรายวิชาทางด้านเนื้อหาระดับวิทยาลัย เป็นเวลา 1 ปี (ไม่รวมรายวิชาด้านการสอน)

ครุระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย : เรียนจบรายวิชาทางด้านเนื้อหาระดับวิทยาลัย เป็นเวลา 2 ปี (ไม่รวมรายวิชาด้านการสอน)

ครุระดับวิทยาลัย : เรียนจบปริญญาวิชาเอกในรายวิชาเนื้อหา (ไม่ใช่รายวิชาด้านการสอน)

ข้อสังเกตที่ 2 การตรวจสอบความสามารถในเนื้อหาวิชา
ควรจะทำอย่างต่อเนื่อง (ช่วง 4-5 ปี) และผู้ว่าจ้างมีหน้าที่ต้องตรวจสอบ โดยมี
ข้อสังเกต ดังนี้

1. ผู้ที่จบการศึกษาใหม่ ๆ หรือผ่านหลักสูตรฝึกอบรม หรือได้รับใบอนุญาตในสาขาวิชาอื่น ๆ ก็ไม่ใช่เป็นตัวบ่งชี้ว่า เป็นผู้มีความสามารถทางด้านเนื้อหาวิชาที่สอนอย่างเหมาะสม

2. ครุที่สอนมาแล้วช่วงระยะเวลาหนึ่ง ความรู้หรือทักษะบางอย่างอาจลืมเลือนหรือล้าสมัย

3. ความรู้อื่น ๆ ที่จำเป็นต้องเพิ่มเติม หลังจากจบการศึกษาอาจเป็นกุญแจสำคัญในการเข้าสู่อาชีวศึกษา เช่น สังคมศึกษา วิทยาศาสตร์กายภาพ ชีววิทยาที่ว่าไป เป็นต้น หรือเป็นรายวิชาที่ครุส่วนใหญ่ต้องรู้ เช่น คอมพิวเตอร์ศึกษา เป็นต้น

4. การหาความรู้เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง เป็นสิ่งสำคัญในการพัฒนา วิชาชีพครุ

5. การสอบข้อเขียน เป็นการตรวจสอบความก้าวหน้าทางด้านเนื้อหาวิชาที่เชื่อถือได้

การตรวจสอบความสามารถทางด้านเนื้อหาวิชา อาจใช้การสอบ หรือ การจัดหลักสูตรฝึกอบรมในระดับวิทยาลัย ก็ได้

1.2 ความรู้ในวิชาที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตร (In across-the-curriculum subjects)

ครูต้องมีความสามารถขั้นพื้นฐาน เรื่อง ทักษะการสื่อสาร เช่น พัง พุด อ่าน เขียน เป็นต้น ทักษะการศึกษา เช่น การจดบันทึก การทำการบ้านด้วยตนเอง เป็นต้น ทักษะทางด้านบุคคล สังคม และอาชีพ เช่น การบริหารเวลา การประเมินตนเอง เป็นต้น ทักษะคอมพิวเตอร์พื้นฐาน นิเวศน์วิทยา และการคิดเชิงวิพากษ์วิจารณ์

ครูควรมีความสามารถขั้นสูงในเรื่อง การพูด การฟัง การเขียน และ การจัดพิมพ์ เช่น การพิสูจน์อักษร เป็นต้น ครูที่ดีควรมีความสามารถในการใช้ คอมพิวเตอร์ เพื่อช่วยให้นักเรียนเป็นนักค้นคว้าที่ดี ไม่ใช่ให้เรียนแบบท่องจำหรือ เรียนตามครู รวมทั้งต้องตระหนักรถึงการพัฒนาทักษะการเรียนแบบสืบสานสอบสวน และการดำรงชีวิต

ข้อสังเกต วิชาเหล่านี้เป็นสิ่งที่ทำให้วิชาซึ่งครูทันสมัยขึ้น ดังนั้น ครู ควรมีความรู้ในวิชาเหล่านี้บ้าง ถ้าครูคนใดสนใจเป็นพิเศษ ก็เป็นสิ่งที่ดี

2. ความสามารถด้านการสอน (Instructional competence)

2.1 ทักษะการสื่อสาร (Communication skills)

ครูต้องมีความสามารถด้านการสื่อสาร เช่น การอธิบาย การประเมินผล การให้เหตุผล การทำงาน การชี้แนะ ทักษะการทำงาน และ วิธีสอน เป็นต้น ให้เหมาะสมกับระดับความสามารถและอายุของนักเรียน ความสำเร็จในการสื่อสาร พิจารณาจาก 1) ผลของการนำเสนอ เช่น การใช้คำศัพท์ ตัวอย่าง การพูดและ

การเขียน เป็นต้น 2) ปฏิบัติการรับรู้ของผู้ฟัง เช่น การใช้คำถ้าม การสังเกตและการสอบถาม เป็นต้น 3) ทักษะในการสร้างสรรค์ และการใช้ตัวอ่านหรือภาพดึงดูดความสนใจของผู้ฟัง ครุทีดีต้องทำให้การสื่อสารน่าสนใจ และใหม่奇ุ่น เสมอ เนื่องจากต้องสื่อสารกับนักเรียนให้เกิดความเข้าใจและจำได้ การสื่อสารทีดีต้องเกิดจากจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ ทำให้นักเรียนสนุกสนานกับการเรียน อย่างไรก็ตาม ไม่มีการสื่อสารใด ๆ มาทดแทนการสื่อสารโดยตรงกับนักเรียนได้

ทักษะการสื่อสารยังนำไปใช้กับเพื่อนร่วมงาน ผู้ปกครอง ผู้บริหารหรือชุมชน ได้อีก

ข้อสังเกตที่ 1 ครุครวให้ความสำคัญเรื่อง ความต้องการ ความสามารถพิเศษและนิสัยการเรียนของนักเรียนแต่ละกลุ่ม รวมทั้งปัญหาเรื่องหูดีง ความผิดปกติทางตา ความผิดปกติทางร่างกาย ความบกพร่องทางด้านอารมณ์ ชนกลุ่มน้อย เพศชายเพศหญิง นักเรียนที่ไม่ได้ใช้ภาษาแม่ นักเรียนเริ่วเรียนช้า

ข้อสังเกตที่ 2 ความรู้เรื่อง พัฒนาการทางด้านจิตใจ มีส่วนช่วยในการสื่อสาร เนื่องจากนักเรียนแต่ละคนมีพัฒนาที่แตกต่างกัน จึงควรเลือกวิธีสื่อสาร และอุปกรณ์การเรียนการสอนให้เหมาะสมกับระดับพัฒนาการทางจิตใจของนักเรียน

ข้อสังเกตที่ 3 การช่วยให้นักเรียนมีแรงจูงใจในการเรียนเพิ่มขึ้น ไม่ใช่หน้าที่ของครุ ผู้ที่มีส่วนสงเสริมให้นักเรียนเกิดแรงจูงใจ ได้แก่ ครุ ตัวนักเรียน ผู้ปกครอง และนักแนะแนว อย่างไรก็ตาม ครุทุกคนต้องมีทักษะการสร้างแรงจูงใจ

ข้อสังเกตที่ 4 ความรู้ในเรื่องวิธีสอน เป็นสะพานเชื่อมโยงระหว่างความรู้ในเนื้อหาวิชา กับความสามารถด้านการสอน ครุต้องรู้ว่าจะสอนเนื้อหาวิชานี้ อย่างไร สวนจะสอนลึกซึ้งมากน้อยเท่าใด ขึ้นอยู่กับเนื้อหาวิชาในศาสตร์นั้น ๆ

ข้อสังเกตที่ 5 การให้ผลย้อนกลับแก่นักเรียนแต่ละคนเป็นสิ่งสำคัญ
เพาะเป็นการช่วยพัฒนาทักษะการเรียน ครูอาจทำได้โดยการให้ความเห็นกับงานที่
นักเรียนทำทั้งรายบุคคลและกลุ่ม

2.2 ทักษะการจัดการ (Management skills)

2.2.1 การจัดการกระบวนการเรียนการสอน (Management of process)

ครูต้องสามารถควบคุมพฤติกรรมของนักเรียนในห้องเรียนได้ เพื่อให้การสอนดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย ให้ความช่วยเหลือนักเรียนทุกคน ทุกเวลา รักษาภูมิทัศน์ กติกา ระเบียบวินัย และป้องกันเหตุการณ์รุนแรง การลงโทษต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และมีความยุติธรรม

ความสามารถในการควบคุมชั้นเรียน ควรครอบคลุมไปถึง ความสามารถในการจัดการเรื่องดังนี้ 1) นักเรียนที่มีความสามารถต่างกันในห้องเรียนเดียวกัน 2) การมีนิยมการสอนที่แตกต่างกัน 2-3 แห่งวัย ในห้องเรียนเดียวกัน 3) การใช้เวลาในห้องเรียน เช่น งานในห้องและการบ้าน งานโครงการ การอภิปราย กลุ่มย่อย การตั้งคำถามและตอบคำถาม เป็นต้น นอกจากนี้ ครูความสามารถจัดการเกี่ยวกับคำถกเถียง (ดังนี้ 1) การส่งเสริมให้นักเรียนทุกคนพยายามหาคำตอบ 2) การตัดบทการพูดของนักเรียนบางคน 3) ความสามารถในการตั้งคำถาม

ครูควรมีความสามารถทบทวนบทเรียนนอกชั้นเรียนได้ มีการใช้ผู้ช่วยสอนอย่างเหมาะสม การจัดการสิ่งเหล่านี้ต้องมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล การควบคุมวินัยในห้องเรียนเป็นหน้าที่ครูที่สำคัญ ต้องพิจารณาให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ไม่เคร่งครัดจนกระทึ้งห้องเรียนเสียเกินไปหรือปลดปล่อยจนกระทุ่งห้องเรียนให้หัวเหวก การควบคุมห้องเรียนไม่ได้ นอกจากส่งผลกระทบต่อการเรียนในห้องเรียนแล้ว ยังกระทบต่อการเรียนห้องเรียนข้างเคียงด้วย

การมีวินัยที่เหมาะสมต้องครอบคลุมไปถึงนองกห้องเรียน เช่น ในห้องประชุม โรงอาหาร สนามเด็กเล่น สนามกีฬา ห้องศึกษา เป็นต้น

2.2.2 การจัดการความก้าวหน้าในการเรียน (Management of progress)

ครูควรมีความสามารถในการจัดการความก้าวหน้าในการเรียน ซึ่งเน้นที่การทำให้ผลการเรียนของนักเรียนเพิ่มขึ้น สิ่งที่สำคัญในการจัดการความก้าวหน้า ก็คือประสิทธิภาพในการสอน

การจัดการความก้าวหน้า ได้แก่ การจัดการเวลาในชั่วโมงเรียนทั้งรายบุคคลและทั้งชั้น การให้เวลา กับการสอน รวมทั้งการเลือกหัวข้อวิชา การจัดเวลาการเรียนแต่ละหัวข้อวิชา และการจัดช่วงเวลาระหว่างการให้การบ้านกับการสอน สำหรับชั้นเรียนที่นักเรียนมีความสามารถแตกต่างกัน ต้องใช้อุปกรณ์การเรียนการสอนแตกต่างกันและให้เวลา กับการสอนมากกว่าในชั้นเรียนปกติ

ข้อสังเกต ครูควรมีความสามารถลุյใจนักเรียนให้ทุ่มเท เวลา กับการเรียนเพิ่มขึ้น หากวิธีทำให้การสอนมีประสิทธิภาพสูงสุด อย่างไรก็ตาม คุณค่าและความคงทนของสิ่งที่เรียนรู้ มีความสำคัญมากกว่าประสิทธิภาพการสอน ดังนั้น การวางแผนการเรียนการสอนควรยึดหยุ่นและมีเป้าหมายที่ผลการเรียนของนักเรียน การจัดการความก้าวหน้าในการเรียน รวมถึงงานของครู และนักเรียนนอกห้องเรียน เช่น การให้คำปรึกษา การให้การบ้านแก่นักเรียนให้เหมาะสมกับเวลา และการคืนการบ้านให้นักเรียนในเวลาที่เหมาะสม เป็นต้น

2.2.3 การจัดการเหตุการณ์ฉุกเฉิน (Management of emergencies)

ครูต้องมีความรับผิดชอบตามกฎหมายในเรื่อง การป้องกันภัย พิบัติที่เกิดขึ้นกับนักเรียน มีการวางแผนล่วงหน้าและฝึกปฏิบัติ เช่น การฝึกให้นักเรียนหนีไฟใหม่ เป็นต้น โดยปกติครูควรรู้ว่าจะทำอย่างไร ในกรณีที่มีเหตุการณ์ต่อไปนี้
1) ไฟไหม้ 2) น้ำท่วม 3) พายุฤดูม 4) แผ่นดินไหว 5) ภูเขาไฟระเบิด 6) พายุหิมะ

- 7) การขัดแย้งของกลุ่มคน เช่น การเดินขบวน จราจล การต่อสู้ การทึ้งระเบิด หรือ การประท้วงไม่เข้าห้องเรียน เป็นต้น 8) การเกิดความรุนแรงในห้องเรียน
9) การบาดเจ็บ แขนขาหัก กระดูกแตก งอ กด แมงมุมกด แมงป่องตอย ถูกแทงหรือยิง ถูกไฟไหม้หรือน้ำร้อนสากร ไฟดูด สำลักหรือหายใจไม่ออก เป็นลม ถูกแก๊สหรือสารพิษ
10) การเกิดอันตรายจากการแพ้ยา เช่น ข้อค เลือดกำเดาออกอย่างแรง เป็นต้น กรณี ขั้นเรียนที่มีห้องทดลองหรือห้องปฏิบัติการที่มีความเสี่ยง ควรฝึกการป้องกันอย่าง เหมาะสม หรือ กรณีการทัศนศึกษาสถานที่ การพักค้างคืน จะมีความเสี่ยงในเรื่อง เหล่านี้เพิ่มขึ้นอีก เช่น ฉลามกด ถูกแมงกะพรุนไฟ พิษจากพืช การจมน้ำ เป็นต้น สิ่งเหล่านี้ก่อให้เกิดหน้าที่ ครูที่ไม่เคยฝึกทักษะเรื่องเหล่านี้มาก่อน ควรฝึกหรืออบรม ความรู้พื้นฐานในเรื่องเหล่านี้

2.3 ทักษะการสร้างและการพัฒนารายวิชา (Course construction and improvement skills)

2.3.1 การวางแผนรายวิชา (Course planning)

ครุควารสามารถพัฒนาแผนรายวิชาจากสิ่งต่อไปนี้ 1) ความรู้ ในเนื้อหาวิชา 2) หลักสูตรห้องถังและข้อบังคับของการประเมิน 3) ระดับความสามารถ และผลการเรียนของนักเรียนที่สอน 4) ความต้องการของนักเรียนและชุมชน 5) ทรัพยากรที่มีอยู่ในบางชุมชนครุอาจต้องพัฒนาหลักสูตรฉบับสมบูรณ์ แต่เรื่องนี้ไม่ควรคาดหวังจากครุระดับห้องประถมศึกษาหรือมัธยมศึกษา อย่างไรก็ตาม ครุอาจพัฒนาหลักสูตรได้ วิชาในหลักสูตรได้

การวางแผนรายวิชา อาจรวมถึงการกำหนดจุดประสงค์การสอน และกิจกรรมการเรียนการสอน สิ่งนี้อาจจำเป็นสำหรับครุทดลองปฏิบัติหน้าที่ แต่สำหรับครุที่เชี่ยวชาญแค่โครงการสอนก็พอ โดยอาจเพิ่มรายละเอียดในเรื่อง โครงการ ห้องทดลอง ร้านค้าห้องสมุด การบ้าน การฝึกภาคสนามหรือการฝึกงาน แบบสอบและระยะเวลาที่ใช้ การกำหนดรายละเอียดเหล่านี้ทำให้ครุที่มาสอนแทนหรือ

การตรวจสอบของศึกษานิเทศก์ทำได้ง่ายขึ้น โครงการสอนอาจให้นักเรียน เพื่อเป็นการพัฒนาทักษะการเรียนแบบการสืบสานสอบสวนและความคิดสร้างสรรค์ การออกแบบรายวิชาต้องมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้นักเรียนแต่ละคนได้แสดงศักยภาพสูงสุดโดยมา ภายใต้การอบรมของภาระงานที่เข้าทำและทรัพยากรากการเรียนการสอนที่มีอยู่ ดังนั้น ในห้องเรียนที่นักเรียนมีความสามารถคล่องแคล่ว ต้องใช้งานในชั้นและการบ้านมากกว่าห้องเรียนที่นักเรียนมีความสามารถเท่าเทียมกัน การออกแบบการสอนควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะ การเรียนแบบการสืบสานสอบสวน การคิดเชิงวิพากษ์วิจารณ์ และความคิดสร้างสรรค์ การวางแผนรายวิชา ควรรวมถึงการจัดการหลักสูตรซ่อนเร้น (hidden curriculum) เช่น ทัศนคติ คุณค่า เป็นต้น ครูต้องให้นักเรียนเข้าใจความสัมพันธ์ระหว่างการศึกษา การประสบความสำเร็จในสังคมและอนาคตของพวกเขา การปรับปรุงหลักสูตรต้องคำนึงถึง สังคมภายนอก เป็นไปของท้องถิ่นและเหตุการณ์หรือความรู้ที่เปลี่ยนแปลงไป

ข้อสังเกตที่ 1 ไม่ต้องการแผนการสอนอย่างละเอียด เช่น มีจุดประสงค์การสอนหรือกิจกรรมในแต่ละ 10 นาที เป็นต้น แม้ว่าสิ่งนี้จะเป็นประโยชน์กับครูในมหัศจรรย์ที่มีประสบการณ์อาจไม่จำเป็น แต่การเตรียมโครงการสอนไว้ก่อนล่วงหน้าเป็นสิ่งจำเป็น เป็นระบบการทำงานของครูที่ดี การไม่เตรียมโครงการสอนไว้ก่อนล่วงหน้าเป็นสิ่งที่ต้องดำเนิน

ข้อสังเกตที่ 2 ถ้างานนั้นเป็นเรื่องทั่ว ๆ ไป ไม่ต้องแสดงรายละเอียดของงานที่ให้นักเรียนทำไว้ในโครงการสอน

ข้อสังเกตที่ 3 การวัดความรู้โดยจังหวัดหรือรัฐเพื่อเก็บข้อมูลทางการศึกษาจากนักเรียน โดยปกติ เป็นการวัดความรู้ในเรื่องเกี่ยวกับหลักสูตรทั่ว ๆ ไป ไม่เกี่ยวกับผลสัมฤทธิ์ หรือความสามารถของนักเรียนโดยเฉพาะเจาะจง ดังนั้น โครงการสอนจึงมีผลต่อกรณีนี้้อย

2.3.2 การคัดเลือกและการสร้างอุปกรณ์การเรียนการสอน (Selection and creation of materials)

ครูควรเลือกหรือสร้างอุปกรณ์การเรียนการสอนให้เหมาะสมกับโครงการสอน อุปกรณ์การเรียนการสอน ควรทันสมัย ถูกต้อง สมบูรณ์ และได้อยู่ในแบบหรือถูกคัดเลือกมาเป็นอย่างดี การเรียนกระดานดำ แผนภูมิ แผนผัง หรือ แผ่นโน๊ตต้องขัดเจนและค่อนข้างง่าย นักเรียนที่นั่งตัวบนหลังห้องเรียนสามารถอ่านได้ อุปกรณ์การเรียนการสอนต้องมีการอ้างอิงที่มากของข้อมูล และเพิ่มเติมให้สมบูรณ์ ความมีหลากหลายตามวิธีสอน การใช้อุปกรณ์การเรียนการสอน ความมีประโยชน์แก่นักเรียนมากกว่าการสอนตามปกติ ควรเสนอ มุมมองที่หลากหลาย เพื่อให้นักเรียนได้พิจารณาหลายมุม อุปกรณ์การเรียนการสอนเหล่านี้ ยังใช้กับผู้มาเยี่ยมชมโรงเรียนได้ดี ด้วยความรู้ในหัวข้อนี้ รวมถึงวิธีการพิเศษ ที่ใช้ออกแบบแบบเรียนหรืออุปกรณ์การเรียนการสอนให้เหมาะสมสมกับนักเรียนการศึกษาพิเศษด้วย

2.3.3 การใช้แหล่งทรัพยากรการเรียนการสอน (Use of available resources)

ก. ท้องถิ่น (Local)

ครูควรใช้วัสดุอุปกรณ์ของโรงเรียนหรือท้องถิ่น สถานที่และทรัพยากรบุคคล เช่น ห้องสมุด ร้านซ่อมปั้มเมือง เพื่อนร่วมงาน แหล่งอนุรักษ์ธรรมชาติ หมู่บ้าน ฟาร์ม สถานที่ท่องภาคสนาม พิพิธภัณฑ์ ห้องปฏิบัติการ เป็นต้น ได้อย่างเหมาะสม

ข. สื่อ (Media)

ครูควรมีความสามารถในการใช้สื่อทัศนูปกรณ์ และเทคโนโลยี ทางด้านคอมพิวเตอร์ ที่เกี่ยวข้องกับการสอน เช่น เครื่องฉายภาพ เครื่องคอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เป็นต้น ได้เหมาะสมกับรายวิชาที่สอน

ค. ผู้เชี่ยวชาญ (Specialists)

ครุภาระพิเศษ เช่น ผู้เชี่ยวชาญด้าน
หลักสูตร ด้านโสตท์ศูนย์ ปกรณ์ หรือ ด้านวิธีสอน บรรณาธิการ นักคอมพิวเตอร์
นักจิตวิทยาการศึกษา เป็นต้น เข้ามาช่วยเหลือกิจกรรมของโรงเรียน

ข้อสังเกต ไม่มีหลักเกณฑ์ตายตัวในการใช้สื่อ ผู้เชี่ยวชาญ
หรือแหล่งทรัพยากร ภายนอกโรงเรียน การแสวงหาสิ่งเหล่านี้มาช่วยปรับปรุงการสอน
วิชาใด หรือ พัฒนานักเรียนคนใดให้ดีขึ้น เป็นการลงทุนที่ได้ประโยชน์คุ้มค่า

2.3.4 การประเมินผลรายวิชา อุปกรณ์การเรียนการสอน

การสอน และหลักสูตร (Evaluation of course, materials,
teaching and curriculum)

ครุ (ทั้งในและนอกชั้นเรียน) ควรมีความสามารถในการ
อภิปราย การสัมภาษณ์เป็นรายบุคคล การสังเกต การใช้แบบสอบถาม และแบบสอน
เพื่อรวบรวมและบันทึกข้อมูลให้เป็นระบบ ซึ่งจะนำไปใช้ในเรื่อง 1) การประเมินความ
ต้องการและความสามารถตามเนื้อหาวิชา ระดับการศึกษา และวิธีสอน 2) การตรวจ
สอบผลสัมฤทธิ์ของหลักสูตรและอุปกรณ์การเรียนการสอน 3) ประสิทธิผลการสอน

ครุควรเข้าใจเรื่องการสร้างแบบฟอร์มการประเมินค่า เพื่อให้
ผลลัพธ์อนุกันต์แก่นักเรียนในเรื่องหลักสูตร การสอน อุปกรณ์การเรียนการสอนและ
กิจกรรม มีการประเมินผลอย่างเป็นระบบและเป็นปัจจุบัน ภายในกรอบวิธีสอนและวัสดุ
อุปกรณ์ที่มีอยู่ เพื่อยืนยันฐานในการเลือกและการปรับปรุงหลักสูตร

3. ความสามารถด้านการประเมิน (Assessment competence)

3.1 ความรู้เกี่ยวกับการประเมิน (Knowledge about student assessment)

ในที่นี้คำว่า “การประเมิน” และ “การสอบ” ใช้ในความหมายอย่างกว้าง หมายถึง ระบบและกระบวนการใด ๆ ที่เป็นปัจจัย ซึ่งใช้จัดประเภทของการประเมินผล และกำหนดระดับคุณภาพในการทำงาน การประเมินอาจใช้การสอบ การสังเกตอย่างเป็นทางการ การพูดคุย การวิเคราะห์โครงการ การใช้คอมพิวเตอร์ ช่วยสอบ และการสอบข้อเขียนหรือปากเปล่าก็ได้ ครุต้องรู้ว่าการประเมินมีความจำเป็นดังนี้ 1) เพื่อสำรวจความต้องการในการเรียนของนักเรียนแต่ละคน 2) เพื่อตรวจสอบผลสมฤทธิ์ในการใช้ ชุดปักรณ์ การเรียนการสอน โครงการสอนและวิธีสอน 3) เพื่อช่วยนักเรียน อาจารย์ที่ปรึกษา นักแนะแนว ผู้บริหารและผู้ว่าจ้างตัดสินใจเลือกวิชาเรียน อาชีพ และการจ้างงาน 4) เพื่อช่วยจัดทรัพยากรของโรงเรียน 5) เพื่อช่วยครุ และผู้บริหาร ตัดสินใจในเรื่องการบริหารงานบุคคล 6) ถ้าใช้อย่างเหมาะสม การสอบเป็นแรงจูงใจที่สำคัญ สำหรับนักเรียนส่วนใหญ่

ครุต้องมีความรู้เรื่องค่าใช้จ่ายและประโยชน์ที่ได้รับจากการสอบ สามารถประเมินผลแบบสอบประเภทต่าง ๆ มีตัวอย่างแบบสอบที่มีคุณภาพ เข้าใจเรื่องความเหมาะสมในการใช้แบบสอบหลายตัวเลือก แบบสอบความเรียงประเภทจำกัด คำตอบและไม่จำกัดคำตอบ การสังเกตอย่างเป็นทางการ การสัมภาษณ์ และการทำโครงการ มีความรู้เกี่ยวกับลักษณะการสอบแบบต่าง ๆ เช่น การสอบปากเปล่ากับการเขียนตอบแบบสอบสั้นกับแบบสอบยาว ช่วงเวลาระหว่างการสอบ การสอบแบบออกล้วงหน้ากับไม่ออกล้วงหน้า แบบสอบแบบระบุชื่อผู้สอบกับแบบไม่ระบุชื่อผู้สอบ แบบสอบแบบปรีกษาหารือกับแบบสอบแบบนำกลับไปทำที่บ้าน แบบสอบแบบให้เปิดหนังสือตอบกับปิดหนังสือตอบ การให้คะแนนโดยครุรักบไม่รู้ชื่อผู้ทำแบบสอบ เป็นต้น ควรเข้าใจความแตกต่างระหว่างการสอบแบบรวมสรุป การสอบความก้าวหน้าและการ

สอบเพื่อวินิจฉัย การสอบเพื่อจัดอันดับ จัดกลุ่ม และให้ระดับคะแนน แบบสอบแบบ
คิงกลุ่มและอิงเกนท์ มีความรู้เรื่องการวิเคราะห์ข้อสอบ การสร้างข้อสอบแบบหลาย
ตัวเลือกวัดความสามารถทางด้านสติปัญญา ในระดับที่สูงกว่าความรู้ความจำ เช่นใจ
ความแตกต่างระหว่างการให้คะแนนแบบรวมกับแบบวิเคราะห์แยกส่วน สามารถออกแบบ
แบบและใช้แบบฟอร์มการตอบ เช่นใจความคลาดเคลื่อนในการให้ระดับคะแนน เช่น
ให้ A แทนความพยายาม หรือ ให้ F แก่ผู้ไม่ร่วมอภิปราย หรือ ไม่มีครื่องในกลุ่มอ่อน
ได้เกิน C เป็นต้น รวมทั้งการแก้ปัญหาความเข้าใจผิดในเรื่องการให้ระดับคะแนน
แบบนี้ เช่นใจระยะห่างระหว่างการสอบข้อและความแตกต่างของคะแนน อิทธิพลของ
ความกังวลใจที่มีต่อคะแนนสอบ อิทธิพลจากการคาดหมายของครูที่มีต่อคะแนนสอบ
ระดับความยากของภาษาที่ใช้ในแบบสอบ คุณค่าของระดับคะแนนที่มีต่อนักเรียน
ความแตกต่างระหว่างข้อมูลที่ได้จากวิธีการสังเกต การใช้แบบสอบที่ครูสร้างและการ
ใช้แบบสอบมาตรฐาน รวมทั้งข้อจำกัดของแต่ละวิธี ครูทุกคนต้องสามารถระบุ
ข้อบกพร่องในการเรียนและปัญหาทางจิตที่สำคัญ ๆ ของนักเรียนได้

3.2 ทักษะการสร้างแบบสอบและการบริหารการสอบ

(Test construction/administration skills)

ครูต้องใช้ความรู้ทางการด้านการวัดและประเมินการศึกษา เพื่อ
คัดเลือกหรือสร้างแบบสอบ และบริหารการสอบให้เหมาะสมกับเป้าหมายการสอบแต่
ละครั้ง แบบสอบต้องสอดคล้องกับเนื้อหาหรือทักษะที่สอนและหลักสูตร มีความยาก
เหมาะสมกับนักเรียน ในบางกรณี อาจต้องสร้างแบบสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์
ภายนอกโรงเรียนมากกว่าจะมุ่งวัดเนื้อหาในรายวิชา แบบสอบไม่ควรวัดความรู้ความ
จำเพียงอย่างเดียว แต่ควรวัดทักษะและเจตคติ ทุกอย่างที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตร
แบบสอบควรใช้ภาษาทั่ว ๆ ไป ไม่กำกับ ไม่มีตัวชี้แนะ แต่ละข้อมีคำตอบถูกเพียง
คำตอบเดียว มีเกณฑ์การให้คะแนนแต่ละข้อ ข้อสอบนำเสนอในลักษณะน่าสนใจและท้าทายความสามารถ
ของนักเรียน ข้อสอบมุ่งวัดศักยภาพของนักเรียนให้มากที่สุด เปิดโอกาสให้นักเรียน
แสดงความสามารถสร้างสรรค์ มุ่งวัดความเข้าใจ ความสามารถในการสังเคราะห์และ

การประเมินผล การออกแบบสอบจำ กัดอยู่ในกิจกรรมการเรียนการสอน การให้คำปรึกษา และอุปกรณ์การเรียนการสอนในชั้นเรียน ในกรณีที่นำแบบสอบถามไปใช้กับหน่วยงานภายนอก ความมีแนวปฏิบัติมาตรฐานในการบริหารการสอบ ปฏิบัติทุกอย่างตามหลักจริยธรรม และวิชาชีพ

3.3 แนวปฏิบัติในการให้คะแนน การจัดอันดับและการให้ระดับ

คะแนน (Grading / ranking / scoring practices)

3.3.1 กระบวนการ (Process)

ครูต้องหลีกเลี่ยงความลำเอียงในการให้คะแนน (ระดับคะแนน จัดอันดับ จัดประเภทและการรายงาน) โดยเฉพาะข้อสอบแบบความเรียง เช่น การระบุความยากในการตอบ หรือการให้คะแนนที่ลับประเดิม ดีกว่าการให้คะแนนที่ลับหน้ากระดาษ เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงลำดับที่การตอบข้อสอบก่อนหลัง ต้องระบุไว้ในกระดาษคำตอบให้ชัดเจน มีการให้คะแนนข้อสอบข้อต้น ๆ เพื่อหมาย準ฐานการให้คะแนน มีการใช้และพัฒนาวิธีการให้คะแนน มีการทดลองให้ครุคนอื่น ๆ ให้คะแนน ต้องใช้การประเมินเป็นส่วนหนึ่งของการปรับปรุงการเรียนการสอน ควรคืนแบบสอบถามให้กับนักเรียนและอธิบายระดับคะแนนที่ได้ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้นักเรียนได้ซักถาม หรือโต้แย้ง

3.3.2 ผลการเรียน (Output)

การให้คะแนนต้องมีความคงเส้นคงวา เช่น งานที่มีปริมาณและคุณภาพเท่ากัน ต้องได้ระดับคะแนนเดียวกัน เป็นต้น มีความเหมาะสม เช่น ไม่ให้ A หรือ B หรือ ดาว หรือ คำชมเชย กับงานที่ไม่พอใจ หรือ ไม่ให้ F กับงานที่พอใจ เป็นต้น มีความชัดเจน เช่น ให้ "ระดับคะแนน" แทนการใช้คำอธิบายฯฯ ๆ เป็นต้น) ช่วยเหลือนักเรียน เช่น การกำหนดมาตรฐานการให้คะแนนที่สมพันธ์กับความต้องการของนักเรียน หรือการประเมินผลงานแต่ละส่วนและงานทั้งชิ้น เป็นต้น

3.4 การบันทึกและการรายงานผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน (Recording and Reporting student achievement)

3.4.1 ความรู้เกี่ยวกับการบันทึกและการรายงานผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน (Knowledge about recording and reporting achievement)

ครูควรเข้าใจวิธี การบันทึกและการรายงานผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนแบบต่าง ๆ เช่น การรายงานให้ผู้ฟังเป็นรายบุคคลหรือกลุ่ม การเขียนรายงานการรายงานทางโทรศัพท์ การมีหรือไม่มีผู้ปกครองเข้าฟังการรายงานผลการเรียน การให้คะแนน ระดับคะแนนและจัดอันดับ ตามจุดประสงค์การสอน คะแนนดิบ ระดับความพยายามหรืออื่น ๆ การรายงานแบบไม่แสดงความคิดเห็นหรือแบบแสดงความคิดเห็นประกอบ การรายงานแบบมีบันทึกรายงานหรือไม่มี เป็นต้น

3.4.2 แนวปฏิบัติในการบันทึกและการรายงาน (Recording and reporting practice)

ก. การรายงานแก่นักเรียน (Reporting to student)

ครูต้องแจ้งนักเรียนแต่ละคน เรื่อง คุณภาพของการทำงาน ในห้องเรียนคุณภาพของผลการสอนหรือผลงานที่ให้ทำ อาจแจ้งในชั้นเรียน เขียนรายงานแจ้งหรืออภิปรายในชั้นเรียน การประเมินผลต้องมีความถูกต้อง ไม่ก่อกวน และซึ้งทางการปรับปรุงตัวนักเรียน เช่น อาจเปรียบเทียบผลการทำงานของเขากับกลุ่มว่าเป็นอย่างไร เป็นต้น มีการเฉลยคำตอบในชั้นเรียน การอธิบายมาตรฐานในการให้คะแนนหรือระดับคะแนน การให้ความเห็นเรื่องความผิดพลาดที่เกิดขึ้น เช่น อาจยกตัวอย่างคำตอบที่ดีและไม่ดี หรืออาจให้นักเรียนทำข้อสอบบางข้ออีกครั้งหนึ่ง เป็นต้น และอภิปรายเรื่องผลการเรียนของนักเรียนกับผู้ร่วมงาน หรือ ผู้เกี่ยวข้อง

ข. การรายงานแก่ผู้บริหาร (Reporting to the administration)

ครูต้องบันทึกและรายงานสารสนเทศเกี่ยวกับนักเรียน แก่ผู้บริหารตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ โดยระบุพฤติกรรมที่เป็นปัญหา ผลการเรียนที่บกพร่อง และการใช้ความพยายามในการเรียน รวมทั้งอธิบายเหตุผลที่ทำให้เกิดปัญหาเหล่านั้น การบันทึกสิ่งเหล่านี้ต้องเป็นความลับและปลอดภัยจากผู้ไม่เกี่ยวข้อง

ค. การรายงานแก่ผู้ปกครอง ผู้ร่วมงาน และผู้เกี่ยวข้อง

(Reporting to parents, others teachers, and appropriate authorities)

ครูควรมีการติดต่อสื่อสารเรื่องความก้าวหน้าในการเรียนของนักเรียนกับผู้ปกครอง ผู้ร่วมงานหรือผู้เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ทั้งนี้เพื่อนำข้อมูลนี้มาประเมินผลการเรียนของนักเรียน

4. ความเป็นวิชาชีพ (Professionalism)

4.1 จริยธรรมวิชาชีพ (Professional ethics)

ครูควรมีความรู้และปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรมวิชาชีพครู เช่น การเคารพในเรื่องส่วนตัวและความเชื่อมั่นในตนของนักเรียน หลีกเลี่ยงการแสดงอาการชอบหรือเกลียดนักเรียนกลุ่มใดเป็นพิเศษ ไม่ใช้อำนาจสนับสนุนนักเรียนคนใดเป็นตัวแทนของโรงเรียน ป้องกันไม่ให้นักเรียนโกรง ทำโทษและรายงานเรื่องที่เกิดขึ้น หลีกเลี่ยงการกระทำที่เรียกว่า “การสอนเพื่อสอบ” หลีกเลี่ยงการสอนที่เชื่อถือไม่ได้ เช่น สอบวันที่นักเรียนเรียนออนไลน์ไม่มาโรงเรียน เป็นต้น หลีกเลี่ยงการใช้แบบสอบที่ไม่ตรงกับหลักสูตร ส่งเสริมกิจกรรมที่พัฒนาจริยธรรมวิชาชีพครู ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชาที่ไม่ขัดต่อกฎหมายและจริยธรรมวิชาชีพครู เป็นต้น

ข้อสังเกต มีการพูดกันเสมอว่า “ครูมีหน้าที่เคารพความคิดเห็นของครูคนอื่น” ข้อความนี้มีความหมายเพียงว่า เป็นการเคารพต่อสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของคนอื่น แต่ไม่รวมถึงการปฏิบัติตามในสิ่งที่คนอื่นเห็นชอบ โดยเฉพาะในเรื่องเกี่ยวกับเชื้อชาติ หรือเพศ การทำตามคนอื่นด้วยความเกรงใจ ถือเป็นการไม่รับผิดชอบต่อกฎหมายรวมวิชาชีพ

4.2 เจตคติต่อวิชาชีพ (Professional attitude)

ครูต้องมีเจตคติที่ดีต่อการสอน ยอมรับค่าใช้พากษ์วิจารณ์ที่มีต่อวิชาชีพ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานในหลาย ๆ ลักษณะ ตลอดเวลา รวมทั้งการยอมให้นักเรียนประเมินผลการสอนของครู มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของครูแต่ละคน ทั้งในภาพรวมและบทบาทที่มีต่อโรงเรียนและชุมชน ให้ความร่วมมือกับผู้ร่วมงาน ผู้ปกครองและผู้บริหาร ช่วยเหลือเกื้อกูลครูด้วยกัน ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความสุภาพ วางตัวกับผู้ร่วมงาน นักศึกษาฝึกสอน และนักเรียนได้เหมาะสม หลีกเลี่ยงอคติ ในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา อายุ เพศ และความชอบทางการเมือง ตรงต่อเวลา เอาจริง เอาจังกับการปฏิบัติหน้าที่ ปฏิบัติและส่งเสริมให้ผู้อื่นปฏิบัติต่อโรงเรียนด้วยความเอาใจใส่ ปฏิบัติกับนักเรียนด้วยความเห็นอกเห็นใจ ลงโทษนักเรียนให้น้อยที่สุด และ มีความยืดหยุ่นในการเปลี่ยนแปลงนโยบาย องค์กร หลักสูตร และวิธีสอน

ข้อสังเกตที่ 1 การเผยแพร่องค์ความในระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ เป็นสิ่งที่ผิดอย่างร้ายแรง ทำให้ผู้ร่วมงานขาดความเคารพ กระหายน้ำเทื่อนต่อการเรียนของนักเรียน ข้อเสียงของโรงเรียนและการสนับสนุนจากชุมชน แต่การเผยแพร่องค์ความในเวลาการปฏิบัติหน้าที่ในร้านขายสุรา เป็นสิทธิที่ครูกระทำได้ ถ้าไม่เป็นการกระหายน้ำเทื่อนสิทธิของผู้อื่นอย่างไรก็ตาม ในชุมชนเด็ก ๆ ในชนบทอาจส่งผลกระทบต่อความร่วมมือจากคนในชุมชนนั้น ในเรื่องนี้ไม่ควรคาดหวังว่าครูต้องไม่เผยแพร่องค์ความในระหว่างการปฏิบัติหน้าที่

มีนมา เพราะจะไม่เป็นธรรมกับครู เนื่องจากครูก็เป็นประชาชนคนหนึ่ง มีสิทธิจะทำได้ จึงไม่กำหนดเป็นหน้าที่ครู

ข้อสังเกตที่ 2 ทักษะการเป็นผู้นำและความสำเร็จในการทำงาน มากใช้เป็นตัวบ่งชี้คุณธรรมของครู สิ่งนี้เป็นพื้นฐานที่ดีสำหรับการเป็นผู้บริหาร ไม่ใช่สิ่งจำเป็นในการเป็นครูที่ดี แต่เป็นสิ่งที่นำไปใช้ในการทำงานเป็นกลุ่ม เช่น การสอนเป็นทีม การทำงานเป็นคณะกรรมการ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม เรื่องการทำงาน รวมกับผู้อื่นอย่างเต็มความสามารถ ถือเป็นหน้าที่ครู

ข้อสังเกตที่ 3 ทักษะการให้คำปรึกษา ไม่ใช่หน้าที่ของครูทั่วไป แต่อาจมีครูบางคนทำหน้าที่ได้ หน้าที่นี้ต้องกำหนดให้ชัดเจนและคนที่ทำหน้าที่ต้อง มีคุณสมบัติ เหมาะสม ควรให้คำแนะนำโดยผู้ไม่รู้จริง เป็นอันตรายอย่างยิ่งแก่นักเรียน ครูทั่วๆ ไป มีหน้าที่เพียงระบุปัญหาทางจิตที่สำคัญ ๆ และแนะนำให้นักเรียนไปพบ นักจิตวิทยาศาสตร์

ข้อสังเกตที่ 4 หน้าที่ดูแลเอาใจใส่นักเรียน เป็นสิ่งที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ครูต้องดูแลเอาใจใส่นักเรียนด้วยความรับผิดชอบ โดยเฉพาะนักเรียนเด็ก ๆ ที่ยังดูแลตนเองไม่ได้ แต่เชื่อกันว่ามีข้อโต้แย้งว่า ครูควรทำหน้าที่เพียงแค่เฝ้ามอง เพื่อช่วยรับความรุนแรงของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นเท่านั้น ไม่ต้องดูแลเอาใจใส่เมื่อกัน กับครูเป็นเจ้าของเด็กหรือเป็นตัวเด็กเอง เนื่องจากทำให้เกิดความเครียด จนทำให้ครู บางคนทนไม่ได้ ลากออกไปรื้อหากรูมาทำหน้าที่นี้ไม่ได้ อย่างไรก็ตาม ครูมีหน้าที่ ดูแลเอาใจใส่นักเรียนทุก ๆ คนอย่างเสมอภาค แต่ไม่มีหน้าที่ดูแลเอาใจใส่เป็นรายบุคคล

ข้อสังเกตที่ 5 ครูไม่มีหน้าที่ต้องสอนให้สนุกสนาน อาจมีครู บางคนสามารถทำได้ สิ่งที่สำคัญในการสอนคือ การให้ความสำคัญกับเนื้อหาวิชา และ การเอาใจใส่ในการสอนอย่างต่อเนื่อง

**ข้อสังเกตที่ 6 ครูมีสิทธิแสดงเจตคติทางด้านลบต่อการสอนใน
ฐานะเป็นวิชาชีพ มีสิทธิวิพากษ์วิจารณ์ แต่ถ้าวิพากษ์วิจารณ์เรื่องนี้ในโรงเรียนที่สอน
โดยเฉพาะเรื่องคุณธรรมของคนอื่น อาจก่อให้เกิดปัญหาในโรงเรียนได้ ทางที่ดีครูควร
หันมาปรับปรุงหรือพัฒนาวิชาชีพครูให้ดีขึ้น จะเหมาะสมกว่า**

4.3 การพัฒนาวิชาชีพ (Professional developement)

ครูต้องตระหนักถึงความสำคัญในเรื่อง การประเมินผลตนเองอย่าง
เป็นระบบ เพื่อพิจารณาจุดเด่น จุดด้อยของตน เพราะเป็นพื้นฐานที่สำคัญในกระบวนการ
การพัฒนาวิชาชีพ

กระบวนการพัฒนาวิชาชีพ ได้แก่ การศึกษาต่อในวิชาที่สามารถนำ
ความรู้มาปรับปรุงการเรียนการสอนและวิชาชีพ การบริหารเวลาและความเครียด การ
ปรับปรุงอุปกรณ์การเรียนการสอนและโครงการสอน การเข้าร่วมประชุมสัมมนาทาง
วิชาการหรือประชุมปฏิบัติการในเรื่องเทคนิคใหม่ ๆ การพัฒนาวิธีสอนและอุปกรณ์
การเรียนการสอน การอ่านอย่างสมำเสมอ การติดตามความก้าวหน้าในเรื่องการพัฒนา
วิชาชีพการสอน อุปกรณ์การเรียนการสอนและตำราในสาขาวิชาที่สอน

ข้อสังเกต โดยปกติแล้วครูไม่มีหน้าที่ต้องรู้ในวิชาอื่นหรือสาขาวิชา
อื่น เช่น ประสบการณ์ธุรกิจคอมพิวเตอร์ เป็นต้น แต่ถ้าครูคนใดทำได้ก็เป็นเครดิต
ของครูคนนั้น เพราะจะเป็นประโยชน์กับตนเอง นักเรียนและโรงเรียน รวมทั้งอาจ
เปิดสอนเป็นรายวิชาหรือสาขาวิชาในหลักสูตรได้

4.4 การบริการแก่วิชาชีพ (Service to the profession)

4.4.1 ความรู้เกี่ยวกับวิชาชีพ (Knowledge about the profession)

คุณความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวิชาชีพ เช่น ความเป็นมาตรฐานชาติ บทบาท ปัญหาที่เกิดขึ้น เป็นต้น เพราะจะช่วยให้การบริการแก่วิชาชีพได้ผลดียิ่งขึ้น ความรู้เกี่ยวกับวิชาชีพการสอน รวมถึงการตระหนักรในความสำคัญของประสบการณ์ การสอนและงานวิจัย

4.4.2 การช่วยเหลือครูใหม่ และเพื่อนร่วมวิชาชีพ (Helping beginners and peers)

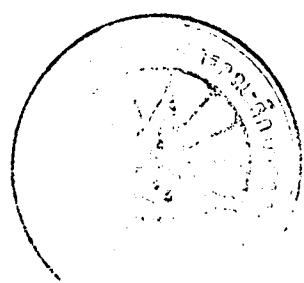
คุณที่เชี่ยวชาญด้านใดด้านหน้าที่ให้ความช่วยเหลือแก่ครูใหม่ และนักศึกษาครู อย่างเป็นระบบ การให้ความช่วยเหลือแก่เพื่อนร่วมวิชาชีพ ก็เป็นหน้าที่หนึ่งของวิชาชีพ แม้ว่าจะไม่มีข้อผูกพันใด ๆ ก็ตาม แต่การทำหน้าที่นี้ต้องไม่ขาดสาย กับหน้าที่อื่น

4.4.3 การทำงานเพื่องานคุณวิชาชีพ (Work for professional organizations)

คุณควรทำงานให่องค์กรวิชาชีพ เช่น การผลิตจดหมายข่าว หรือวารสาร การร่วมประชุมสัมมนาทางวิชาการหรือประชุมประจำปี การทำงานให้สถาบันหรือสมาคมวิชาชีพ เป็นต้น เป็นการเข้าร่วมทำงานตามความเหมาะสม ด้วยความกระตือรือ มิใช่เป็นการบังคับ ถือเป็นงานเฉพาะตัว

4.4.4 การวิจัยเกี่ยวกับการสอน (Research on teaching)

การสร้างองค์ความรู้ในวิชาชีพ จากทักษะและความเชี่ยวชาญทางการสอนเป็นสิ่งสำคัญ ในบางครั้ง งานวิจัยเป็นภาระทำโดยผู้ที่ขาดความเชี่ยวชาญในการสอนส่วนใหญ่ที่เชี่ยวชาญในการสอนไม่มีเวลาและไม่สนใจทำการวิจัย อย่างไรก็ตาม คุณควรทำวิจัย เพราะเป็นวิธีให้บริการแก่วิชาชีพที่ดี



4.5 ความรู้เกี่ยวกับหน้าที่การงาน (Knowledge of duties)

ครูต้องมีความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่ใช้กับครูหรือโรงเรียน และนโยบายของโรงเรียน เช่น มาตรฐานการให้ระดับคะแนน การจัดแบ่งความรับผิดชอบในโรงเรียน การสอนข้ามวิชาหรือหลักสูตร เป็นต้น รวมทั้งความเข้าใจเรื่อง หลักสูตรและหน้าที่ครู

4.6 ความรู้เกี่ยวกับโรงเรียนและบริบทของโรงเรียน

(Knowledge of the school and its context)

ครูควรมีความเข้าใจในพื้นฐาน แนวคิด สังคมและพัฒนาของโรงเรียน ผู้ร่วมงาน นักเรียนและสภาพแวดล้อมของโรงเรียน พระเป็นประยุทธ์ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างไร อย่างไร ได้แก่ 1) หน้าที่ความรับผิดชอบต่อชุมชน 2) การประเมินความต้องการของชุมชน (แหล่งงานและผู้เชี่ยวชาญที่มีอยู่) เพื่อการวางแผนรายวิชาหรือหลักสูตร 3) การสำรวจและพัฒนาทรัพยากรในชุมชน เช่น ห้องสมุด พิพิธภัณฑ์ สถานศึกษาระดับชั้น มูลนิธิ องค์กร ศูนย์วัฒนธรรม ห้องเรียน สถาบันฯ ผู้เชี่ยวชาญ ท้องถิ่น และแหล่งทรัพยากรที่โรงเรียนเป็นเจ้าของ เป็นต้น ความรู้เกี่ยวกับโรงเรียน และบริบท เป็นประโยชน์กับการเรียนการสอนในเรื่องการวางแผนการเรียนการสอน การกำหนดมาตรฐาน การให้ระดับคะแนน การให้การบันทึกเรียน และการกำหนด มาตรฐานของโรงเรียน ถ้าครูมีความรู้ ก็จะไปถึงระดับจังหวัด ภูมิภาค ประเทศไทย หรือต่างประเทศ จะช่วยให้มีมุมมองทางการศึกษา ก้าวขึ้น เข้าใจระบบการศึกษา วิชาชีพครู และองค์กรการวิชาชีพได้ดียิ่งขึ้น

5. หน้าที่อื่นต่อโรงเรียนและชุมชน (Other duties to the school and community)

นอกจากที่กล่าวมาแล้ว ครุยังทำหน้าที่อื่น ๆ ในโรงเรียน เช่น การเป็นกรรมการการร่วมประชุมเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือปรับปรุงหลักสูตร การช่วยเหลืองานโรงเรียน การเป็นกรรมการร่วมระหว่างโรงเรียนกับชุมชน การเป็นที่ปรึกษากิจกรรมนักเรียน การเลือกและสร้างอุปกรณ์การเรียนการสอน การติดต่อกับผู้ปกครอง การทำโครงการของโรงเรียนหรือชุมชนหรือชุมนุม การทบทวนการเรียนของนักเรียน การให้คำปรึกษา การจัดทัศนศึกษา การเป็นผู้ฝึกสอนนักกีฬา หรือกิจกรรมนันทนาการต่าง ๆ เป็นต้น หน้าที่เหล่านี้แตกต่างกันไปตามช่วงเวลา และโรงเรียน ทักษะการทำางานเหล่านี้มักมีลักษณะเฉพาะแต่ต้องไม่มีวิธีการ恒久 ถ้าโรงเรียนไม่มีครุทำหน้าที่เหล่านี้ ก็เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานของโรงเรียน ครุควรถือว่าหน้าที่เหล่านี้เป็นเรื่องสำคัญ และต้องให้ความสนใจ เพราะเป็นส่วนหนึ่งของงานในโรงเรียน

อย่างไรก็ตาม โรงเรียนไม่ควรให้งานครุมากเกินไป แต่ควรพิจารณาว่า ครุแต่ละคนควรทำหน้าที่อะไรบ้าง มีหน้าที่อะไรในวิชาชีพครุที่ต้องกำหนดให้ทำ มีมาตรฐานในการสอนหมายงาน โดยยึดหลักจริยธรรม กฎหมาย และความเหมาะสมกับบริบทของโรงเรียน

เอกสารอ้างอิง

สมหวัง พิธิyanุวัฒน์, เสรี ชัดแข็ม, ปาน กิมปี, คงศร วงศ์รักษา, เพชรา พิพัฒน์สันติกุล,
และศรีศุกร์ ชัมพินุลย์. 2537. รายงานการวิจัย เรื่อง การวิเคราะห์
องค์ประกอบที่เหมาะสมในการประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการครู
สายงาน การสอน. กรุงเทพมหานคร : สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการครู.

Scriven, M. 1988. Duty-based teacher evaluation. Journal of Personnel Evaluation in Education 1(4) : 319-334.

Scriven, M. 1990. Can research-based teacher evaluation be saved ? Journal of Personnel Evaluation in Education 4: 19-32.

Scriven, M. 1991. Duties of the teacher. 14 pages.

Scriven, M. 1994. Duties of the teacher. Journal of Personnel Evaluation in Education 8 : 151-184.