

# ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความผูกพันของนักเรียน นายเรืออากาศต่อโรงเรียนนายเรืออากาศ นวมินทกษัตริยาธิราช

## Factors Affecting the Engagement Level of Cadets of the Navaminda Kasatriyadhiraj Royal Air Force Academy

ทฤทัยทิพย์ ตันตเทต (Haruetaitip Tuntatead)<sup>1</sup>

Received: September 22, 2020

Revised: October 20, 2020

Accepted: November 9, 2020

### บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับของความผูกพัน และปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความผูกพันของนักเรียนนายเรืออากาศต่อโรงเรียนนายเรืออากาศ นวมินทกษัตริยาธิราช ประชากร คือ นักเรียนนายเรืออากาศ ชั้นปีที่ 1-5 ที่ศึกษาในปีการศึกษา 2562 มีผู้เข้าร่วมวิจัย 364 คน สถิติที่ใช้ คือ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณ โดยพบว่า ระดับความผูกพันของนักเรียนนายเรืออากาศต่อสถาบันการศึกษาของตนอยู่ในระดับค่อนข้างสูง (ค่าเฉลี่ย 3.79 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.66) แต่ละองค์ประกอบพบว่า ความเชื่อมั่นในค่านิยมและนโยบายขององค์การอยู่ในระดับค่อนข้างสูง (ค่าเฉลี่ย 3.65 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.86) ความกระตือรือร้นอยู่ในระดับค่อนข้างสูง (ค่าเฉลี่ย 3.78 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.73) และ การมีส่วนร่วมกับองค์การอยู่ในระดับค่อนข้างสูง (ค่าเฉลี่ย 3.93 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน

<sup>1</sup> ภาควิชาสังคมศาสตร์ กองการศึกษา โรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราช

Social Sciences Department, Academic Faculty, Navaminda Kasatriyadhiraj  
Royal Air Force Academy

0.66) รวมทั้งปัจจัยที่ร่วมกันทำนายความผูกพันของนักเรียนนายเรืออากาศ คือ ต้นทุนทางจิตวิทยา เหตุผลที่เข้าศึกษาด้วยต้องการเป็นนักบินทหาร ระดับชั้นปี 4 การได้รับมอบหมายเป็นหัวหน้าอย่างน้อย 2 ตำแหน่ง รายได้รวมครอบครัวต่ำกว่า 20,000 บาทต่อเดือน เหตุผลที่เข้าศึกษาด้วยต้องการเป็นทหารอากาศและมีอาชีพมั่นคง โดยทั้งหมดนี้ร่วมกันทำนายความผูกพันจากค่าของสมการการวิเคราะห์ได้ร้อยละ 53.9 ( $R^2 = 0.539$ ) ที่นัยสำคัญทางสถิติระดับ 0.05 ซึ่งผลที่ได้นี้จะนำไปประยุกต์ในการพัฒนาองค์การต่อไป

**คำสำคัญ:** ความผูกพัน, ความผูกพันต่อองค์การ, นักเรียนนายเรืออากาศ, ต้นทุนทางจิตวิทยา

## Abstract

This research aims to study the level of engagement of cadets of the Navaminda Kasatriyadhiraj Royal Air Force Academy as well as the factors that affect it. The 364 research participants were comprised of first-year to fifth-year level air cadets of the academy during the 2019 academic year. Percentage, mean, standard deviation and stepwise multiple regression were the statistical methods used to analyze the data obtained. The results revealed that the engagement level of the air cadets with the academy was moderately high (mean 3.79, S.D. 0.66). The first component was the trust in the policies of the institution which showed a relatively high level (mean 3.65, S.D. 0.86). The second component was alertness which was at a relatively high level as well (mean 3.78, S.D. 0.73). The third component was the participation of the institution which, similar to the first two components, was also found to be at a relatively high level (mean 3.93, S.D. 0.66). Seven variables were identified as factors that affect the engagement level. They included psychological capital, the need to be a military pilot, the fourth-year level of study, holding at least two positions of leadership, having less than 20,000 Baht of the household income, the desire to become an air force officer and the need for a stable career. These

factors explained the variance of the level of institutional engagement up to 53.9 percent ( $R^2 = 0.539$ ) with a significance level of 0.05. The finding will be applied in the organizational development.

**Keywords:** Engagement, Organization Engagement, Air Cadet, Psychological Capital

## บทนำ

วัยรุ่นตอนปลายตามหลักจิตวิทยาพัฒนาการแล้วถือว่าเป็นวัยที่ต้องเผชิญกับการปรับตัวทางสังคมอย่างมาก เนื่องจากเป็นช่วงวัยที่มีการเปลี่ยนแปลงจากวัยรุ่นเริ่มเข้าสู่ผู้ใหญ่ มีการเปลี่ยนแปลงทางด้านกายภาพ อารมณ์ต่าง ๆ และเป็นช่วงที่บุคคลต้องพัฒนาอัตลักษณ์ (identity) ของตนเอง เพื่อรับรู้และยอมรับตนเองอย่างมั่นคงนำไปสู่การพร้อมที่จะสร้างสัมพันธ์ภาพกับผู้อื่นได้อย่างเหมาะสม มีการเปลี่ยนแปลงลักษณะการเรียนรู้จากระดับมัธยมศึกษา เป็นการเรียนในระดับอุดมศึกษาที่มีการปรับเปลี่ยนวิธีการเรียนการสอน ต้องรับผิดชอบตัวเองในด้านการเรียน การบริหารเวลา และสัมพันธ์ภาพกับสภาพแวดล้อมใหม่ ๆ โดยเฉพาะในกลุ่มวัยรุ่นที่เลือกศึกษาในองค์การหรือสถาบันทางการศึกษาที่มีลักษณะเฉพาะอย่างสถาบันการศึกษาทางการทหารหรือที่เรียกว่า นักเรียนนายเรืออากาศ ซึ่งหมายถึงนักเรียนทหารที่กำลังศึกษาอยู่ในโรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราช

โรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราชเป็นสถาบันทางการศึกษาระดับอุดมศึกษาหลักของกองทัพอากาศ มีหน้าที่ในการผลิตนายทหารสัญญาบัตรที่มีความเป็นผู้นำทางทหารและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของกองทัพอากาศ ถือเป็นกำลังพลหลักที่สำคัญของกองทัพอากาศ หากสถาบันการศึกษาสามารถทำให้ผู้เรียนมีความรู้สึกผูกพันกับองค์กรได้ ก็จะทำให้ผู้เรียนเกิดความรู้สึกประทับใจ พึงพอใจ รู้สึกเป็นส่วนหนึ่งกับสถาบันการศึกษา ย่อมนำไปสู่การมีพฤติกรรมที่รักษาเกียรติยศชื่อเสียงของสถาบันตนเอง ทำให้สถาบันเป็นที่ดึงดูดความสนใจของบุคคลให้เข้ามาศึกษาเพื่อพัฒนาทางการศึกษา พัฒนาองค์กร สร้างชื่อเสียงให้กับสถาบันการศึกษา และกองทัพอากาศเพิ่มมากขึ้น ซึ่งความผูกพันต่อสถาบันการศึกษานั้นมีผลโดยตรงต่อการประสบความสำเร็จทางการเรียน และมีความสัมพันธ์กับการเพิ่มขึ้นของเกรดเฉลี่ยสะสม และลดอัตราการขาดเรียนด้วย (Eggert et al., 1994, p. 203)

การเรียนการสอนในโรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราช ถือว่ามีความเข้มข้นทั้งด้านวิชาการประกอบด้วยหลักสูตรทางวิศวกรรม 5 สาขา และหลักสูตรทางวิทยาศาสตร์ 2 สาขา การฝึกปฏิบัติทางวิชาชีพและวิชาการทหาร รวมทั้งภารกิจอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากกองทัพอากาศ จึงจำเป็นที่นักเรียนนายเรืออากาศต้องตระหนักถึงความสำคัญของการเรียนรู้และฝึกปฏิบัติตามหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะก่อให้เกิดอุดมการณ์ของความเป็นทหารอากาศอาชีพ ผูกพันต่อวิชาชีพ และพร้อมจะปฏิบัติงานด้วยทัศนคติที่ดีด้วยความเต็มใจ โดยความผูกพันของผู้เรียนต่อสถาบันการศึกษาเป็นสิ่งสำคัญเพราะเป็นการนำมาซึ่งความรู้สึกภาคภูมิใจ ประทับใจ มุ่งมั่นตั้งใจและพร้อมที่จะทุ่มเทความสามารถ ความพยายามของตนในการศึกษาเล่าเรียนเพื่อสร้างและรักษาชื่อเสียงเกียรติภูมิของสถาบันการศึกษาของตนอันจะนำไปสู่การผลิตผู้สำเร็จการศึกษาที่มีประสิทธิภาพเพื่อเป็นนายทหารชั้นสัญญาบัตรหลักของกองทัพอากาศ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญและต้องบริหารจัดการเพื่อพัฒนากำลังพลหรือทุนมนุษย์ (human capital) ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพราะความมีประสิทธิภาพของสมาชิกในองค์กรหรือสถาบัน ย่อมส่งเสริมในให้องค์การนั้นมีประสิทธิภาพตามไปด้วย ซึ่งสอดคล้องยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ 20 ปี (กองทัพอากาศ, 2561) ในเรื่องของการพัฒนากำลังพล และเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) หมวด 5 ในเรื่องของการมุ่งเน้นบุคลากร โดยให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างกระบวนการเรียนรู้ให้บุคลากรเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีคุณลักษณะที่ตรงกับความต้องการของกองทัพอากาศ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรหรือหน่วยงานในหลายด้าน รวมถึงความเชื่อมโยงของผลลัพธ์ของการดำเนินงานบริหารทรัพยากรบุคคลกับส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้ชัดเจนและเป็นระบบ ซึ่งการศึกษาในครั้งนี้จึงเป็นเรื่องที่น่าสนใจเนื่องจากข้อมูลการศึกษาทางด้านความผูกพันต่อองค์กรส่วนใหญ่มักศึกษาในองค์กรภาคเอกชนเป็นส่วนใหญ่ ข้อมูลทางด้านความผูกพันต่อองค์กรของสมาชิกในองค์การราชการโดยเฉพาะในกลุ่มอาชีพทหารยังมีจำกัด ซึ่งพบว่ามีการศึกษาเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กรในกลุ่มทหารของนักเรียนนายเรือ (อวิรุทธ์ เวียงแก้ว และคณะ, 2561) และข้าราชการทหาร กรมการทหารช่าง ค่ายภานุรังสี (สองชัย นักจะเข้ และสุพัตรา จุณณะปิยะ, 2557) ซึ่งเป็นการศึกษาระดับความผูกพันต่อองค์กรร่วมกับปัจจัยด้าน

บุคคล ปัจจัยด้านงานและปัจจัยด้านองค์กร โดยยังขาดการศึกษาปัจจัยทางด้านจิตวิทยา หรือจิตใจซึ่งงานวิจัยในต่างประเทศพบว่า มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรโดยเฉพาะ ในเรื่องของผลการปฏิบัติงาน (Luthans et al., 2007; Yomna, 2018) ซึ่งความผูกพันต่อองค์กร นอกจากจะช่วยให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานดีขึ้นแล้วยังส่งผลต่อความพึงพอใจในงานและคุณภาพชีวิตที่ดีของสมาชิกในองค์กรด้วย (Strellioff, 2003; Christian, Garza, & Slaughter, 2011) ดังนั้นการศึกษาในครั้งนี้จึงมุ่งเน้นเพื่อศึกษาระดับความผูกพันและปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับความผูกพันของนักเรียนนายเรืออากาศต่อสถาบันการศึกษาของตน จะเป็นประโยชน์ต่อองค์กรเพื่อให้ทราบข้อมูลพื้นฐาน และนำไปประยุกต์ในการพัฒนาองค์กรต่อไป

### การทบทวนวรรณกรรม

ความผูกพันต่อองค์กร นับเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้องค์กรมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะองค์การราชการ ท้นนอกจากการให้ความสำคัญกับการสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพเข้ามาเป็นสมาชิกขององค์กร การฝึกอบรมและพัฒนาสมรรถนะให้กับบุคลากรแล้ว การรักษาให้บุคลากรเหล่านั้นคงอยู่กับองค์กรเพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การพัฒนาอย่างมีคุณค่าจึงเป็นสิ่งสำคัญ จากการศึกษางานวิจัยพบว่า ความสำคัญของความผูกพันต่อองค์กรจะสามารถใช้ทำนายอัตราการเข้า-ออก จากงานของสมาชิกองค์กรได้ดีกว่าความพึงพอใจในงาน (job satisfaction) เนื่องจากเป็นคุณลักษณะที่ค่อนข้างมีความมั่นคงมากกว่าความรู้สึกพึงพอใจในงาน (สุกานดา ศุภคติสันต์, 2540) โดยผู้ที่มีความผูกพันต่อองค์กรสูงจะมีความคิดที่จะลาออกต่ำ หรือมีแนวโน้มที่จะอยู่กับองค์กรนานกว่าผู้ที่มีความผูกพันในระดับที่ต่ำกว่า (Allen & Meyer, 1996; Shuck, Reio, & Rocco, 2011) รวมทั้งยังเป็นตัวกระตุ้นให้สมาชิกในองค์กรมีผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับที่ดี (Christian, Garza, & Slaughter, 2011) มากกว่าผู้ที่มีความผูกพันขององค์กรในระดับที่ต่ำกว่า เป็นต้น

#### แนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความผูกพันองค์กร

แนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความผูกพันต่อองค์กร มีการศึกษากันอย่างกว้างขวาง โดยแนวคิดของ Strellioff (2003) ได้ให้ความหมายของคำว่า engagement นี้ว่า มีความหมายเช่นเดียวกับคำว่า commitment ซึ่งหมายถึง ความผูกพันที่เป็นสภาวะที่

เกี่ยวข้องกับทั้งอารมณ์และเหตุผลของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับงานและองค์กร ซึ่งแสดงออกในรูปแบบของพฤติกรรม 3 ลักษณะ ดังนี้ 1) การพูด (Say) คือ การกล่าวถึงองค์การในทางที่ดี 2) การอยู่กับองค์การ (Stay) คือ ความต้องการที่จะอยู่กับองค์การต่อไป แม้องค์การหรือหน่วยงานอื่นจะเสนอผลตอบแทนหรือผลประโยชน์ที่ดีกว่า 3) การรับใช้ (Serve) คือ ความภูมิใจในงานที่ปฏิบัติ เนื่องจากรับรู้ว่าตนเองได้มีส่วนสนับสนุนให้องค์การประสบความสำเร็จ และเต็มใจที่จะทำงานหนักเพื่อองค์การ โดยการวิจัยในครั้งนี้ เป็นการศึกษาความผูกพันต่อองค์การ ตามแนวคิดของ Strelloff (2003) เนื่องจากเป็นแนวคิดที่ให้ความสำคัญกับพฤติกรรมทั้งภายในและภายนอกของบุคคล โดยเลือกวัดจากการแสดงออกมาในรูปแบบของพฤติกรรม 3 องค์ประกอบ โดยมีนิยามศัพท์เฉพาะที่ใช้ศึกษา ดังนี้ ประการที่ 1 ด้านความเชื่อมั่นในค่านิยมและนโยบายขององค์การ หมายถึง การกล่าวถึงองค์การในทางที่ดีให้บุคคลอื่นได้รับรู้และได้ฟัง ประการที่ 2 ด้านความกระตือรือร้น หมายถึง การที่บุคคลรู้สึกมีพลัง มีความพยายามตั้งใจเรียนรู้ พัฒนาตนเองเพื่อให้มีความสามารถและทักษะเหมาะสมที่จะอยู่กับองค์การต่อไป และประการที่ 3 ด้านการมีส่วนร่วมกับองค์การ หมายถึง ความภูมิใจในงานที่ปฏิบัติซึ่งได้มีส่วนสนับสนุนให้องค์การประสบความสำเร็จ และเต็มใจที่จะปฏิบัติภารกิจแม้จะยากลำบากเพื่อภาพลักษณ์ที่ดีขององค์การ

### **ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับความผูกพันต่อองค์การ**

มีผู้ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อองค์การอยู่หลากหลาย โดยพบว่า มีปัจจัยที่เกี่ยวข้องสรุปได้ดังนี้ ปัจจัยส่วนบุคคล เช่น เพศ อายุ ระดับการศึกษา มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์การ (Allen & Meyer, 1990) ปัจจัยทางด้านจิตใจหรือจิตวิทยา เช่น บุคลิกภาพ (นักรบ หมี่แสน และคณะ, 2557) ต้นทุนทางจิตวิทยา (Lorenz et al., 2016) แรงจูงใจ คุณภาพชีวิต การมีคุณค่า และปัจจัยทางสังคม เช่น สัมพันธภาพ (Padhi & Panda, 2015; Smithikrai & Pusapanich, 2017) ความร่วมมือ สิ่งที่ได้รับจากองค์การ บรรยากาศของการเรียน และสิ่งอำนวยความสะดวก (นักรบ หมี่แสน และคณะ, 2557)

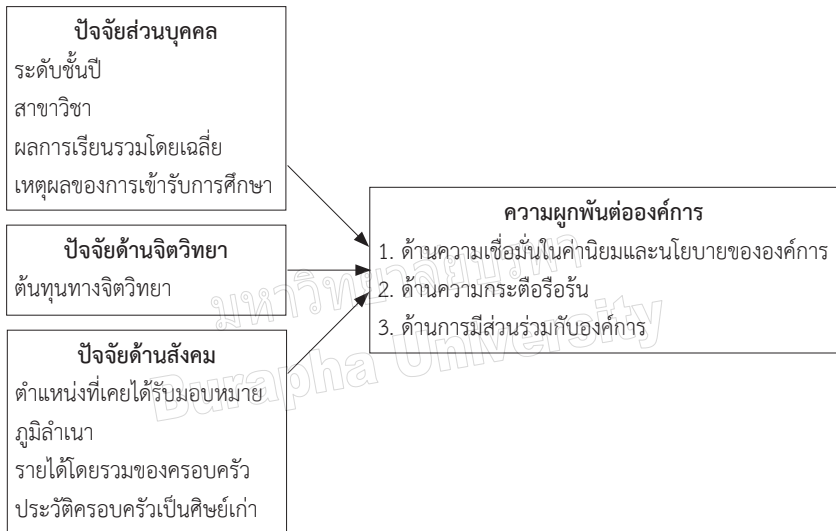
### **แนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนทางจิตวิทยา**

ต้นทุนทางจิตวิทยาเป็นการประยุกต์แนวคิดทางจิตวิทยาเชิงบวกมาใช้กับบุคคลทั่วไป โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาศักยภาพของมนุษย์ ส่งเสริมและป้องกัน

ปัญหาทางจิตใจ เป็นแนวคิดที่ประยุกต์ใช้เพื่อภารกิจในด้านบวกในการทำให้บุคคลมีความสุขในการดำเนินชีวิต และการส่งเสริมให้สามารถใช้ศักยภาพของตนเองได้อย่างเต็มที่ โดยคำจำกัดความของต้นทุนทางจิตวิทยา (psychological capital) คือ การศึกษาในคุณลักษณะของบุคคลในมุมมองด้านบวก ที่สามารถวัดและพัฒนาได้ (state like) อีกทั้งยังมีผลต่อประสิทธิภาพในด้านต่าง ๆ ของบุคคล (สุณิศา คินทรักษ์, 2561) ประกอบด้วยคุณลักษณะ 4 ด้านที่สำคัญ คือ การพัฒนาตนเองตามศักยภาพที่มีอยู่และเห็นคุณค่าของตนเอง (efficiency/confidence) การสามารถก้าวข้ามผ่านปัญหาหรืออุปสรรคที่ยากลำบากได้ (resilience) การมีมุมมองต่อชีวิตและโลกในเชิงบวก (optimism) รวมถึงการมีความหวังมีพลังที่จะนำไปสู่เป้าหมาย (hope) เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จ (Luthans, Youssef, & Avolio, 2007) ซึ่งการศึกษาและพัฒนาเกี่ยวกับต้นทุนทางจิตวิทยาในกลุ่มเด็ก วัยรุ่นหรือเยาวชนถือเป็นการสร้างเกราะคุ้มกันทางจิตใจ (ชนิตา แดงอุดม, 2562) และเป็นหนึ่งในแนวทางพัฒนาพฤติกรรมทักษะหรือความสามารถในด้านต่าง ๆ ได้ โดยนิยามศัพท์เฉพาะของต้นทุนทางจิตวิทยาที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ประกอบด้วย 1) การมั่นใจในศักยภาพของตัวเอง หมายถึง ความเชื่อที่บุคคลรับรู้ว่าตนเองสามารถทำสิ่งหนึ่งสิ่งใดได้จนเกิดเป็นความเชื่อมโยงการรับรู้ความสามารถของตนเองไปยังความสามารถในด้านอื่น ๆ ที่มีความคล้ายคลึงกัน 2) การมีความยืดหยุ่นเมื่อเผชิญปัญหา หมายถึง ความสามารถที่จะดำเนินชีวิตต่อไปแม้ว่าจะเผชิญกับความยากลำบาก โดยยังคงความรู้สึกมีจุดมุ่งหมาย เห็นคุณค่าของชีวิต และพยายามรักษาสมดุลทางอารมณ์ให้เหมาะสม 3) การมีความหวัง หมายถึง ความสามารถในการสร้างแรงบันดาลใจทางบวกที่ประกอบด้วยวิธีการ (pathway) และแรงจูงใจที่มุ่งมั่น (agency) ที่จะนำไปสู่เป้าหมายความสำเร็จ และ 4) การมองโลกในแง่ดี (optimism) หมายถึง ความเชื่อว่าจะมีสิ่งดีเกิดขึ้นมากกว่าสิ่งที่เลวร้าย โดยให้เหตุผลว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นจากปัจจัยที่ควบคุมหรือจัดการได้

จากการทบทวนวรรณกรรมพบว่า ปัจจัยที่ความสัมพันธ์ต่อความผูกพันต่อองค์การมีความหลากหลาย แต่การศึกษาในครั้งนี้ได้เน้นศึกษาปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับความผูกพันต่อองค์การตามบริบทของสถานศึกษาทางทหาร เนื่องจากกลุ่มประชากรที่ต้องการศึกษาเป็นกลุ่มนักเรียนทหารซึ่งเป็นกลุ่มอาชีพที่ต้องอาศัยความผูกพันต่อองค์การสูง เนื่องจากต้องถูกขัดเกลากลายทางสังคมให้มีลักษณะทางทหารและเรียนรู้

ธรรมเนียมทางทหารตั้งแต่วัยรุ่นตอนต้นที่โรงเรียนเตรียมทหาร เพื่อสร้างและพัฒนาคุณลักษณะทางทหารให้มีความเหมาะสมตามวิชาชีพ โดยสรุปเป็นกรอบแนวคิดการวิจัย ดังนี้



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

## วิธีการวิจัย

รูปแบบการวิจัยเป็นการวิจัยเชิงพรรณนา (descriptive research) ประชากรเป้าหมาย คือ นักเรียนนายเรืออากาศ ตั้งแต่ชั้นปีที่ 1-5 ที่กำลังศึกษาอยู่ในโรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราช ในปีการศึกษา 2562 ทั้งหมดจำนวน 427 คน ซึ่งยินดีและให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามโดยยินยอมตามใบรับรองเข้าร่วมการวิจัย (consent form) จำนวนทั้งสิ้น 364 คน (ร้อยละ 85.25)

**เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย** ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไป ที่เป็นข้อคำถามเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ซึ่งเป็นข้อคำถามแบบปลายปิด มีลักษณะคำถามเป็นแบบให้เลือกตอบ (checklist) ประกอบด้วยปัจจัยส่วนบุคคลและปัจจัยทางสังคม ซึ่งผู้วิจัย



สร้างขึ้นจากการศึกษาดำรง ทฤษฎี งานวิจัย บริบทขององค์การและเอกสารที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ 2 แบบประเมินต้นทุนทางจิตวิทยา (Thai Psychological Capital Inventory) ของ Phatthatayuttawat et al., (2018) โดยมีลักษณะคำถามเป็นมาตราส่วนประมาณค่า (rating scale) 5 ระดับ วัดคุณลักษณะ (state-like) ทั้ง 4 องค์ประกอบของแนวคิดเรื่องต้นทุนทางจิตวิทยา ดังนั้นการมีความหวัง (hope) การมั่นใจในศักยภาพของตนเอง (self-efficacy) การมีความยืดหยุ่นเมื่อเผชิญปัญหา (resilience) และการมองโลกในแง่ดี (optimism)

ส่วนที่ 3 แบบสอบถามความผูกพันต่อองค์กร ซึ่งผู้วิจัยพัฒนาจากทฤษฎีของ Streliaoff (2003) ตรวจสอบความตรงตามเนื้อหา (content validity) โดยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน เลือกข้อคำถามที่มีค่าดัชนีความสอดคล้องของแบบวัดตั้งแต่ 0.50 ขึ้นไป (สุชีรา ภัทรายุทธวรรณ์, 2548) และปรับปรุงข้อคำถามตามคำแนะนำได้จำนวนข้อคำถามทั้งหมด 16 ข้อ นำไปตรวจสอบความเชื่อมั่น (reliability) กับกลุ่มตัวอย่างที่มีลักษณะใกล้เคียงกับประชากรเป้าหมาย รวมทั้งสิ้น 30 คน เพื่อตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือพบว่า แบบสอบถามความผูกพันต่อองค์กรมีค่าความเชื่อมั่น อยู่ในระดับสูง 0.917

การวิเคราะห์ข้อมูล เพื่ออธิบายลักษณะของกลุ่มตัวอย่างและตัวแปรพื้นฐานที่ใช้ในการวิจัย ผู้วิจัยใช้สถิติพื้นฐาน ได้แก่ ค่าร้อยละ (percentage) ค่าแจกแจงความถี่ (frequency) ค่าเฉลี่ย (arithmetic mean) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (standard deviation) และวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้วยการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณ (multiple regression)

## ผลการวิจัย

กลุ่มประชากรที่เข้าร่วมวิจัยมีจำนวนทั้งสิ้น 364 คน จากจำนวนทั้งหมด 427 คน เท่ากับร้อยละ 85.25 ประชากรทั้งหมดเป็นเพศชาย อายุระหว่าง 17-25 ปี

ตารางที่ 1 ข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคล

	ปัจจัยส่วนบุคคล	ความถี่	ร้อยละ
ชั้นปีการศึกษา	ชั้นปี 1	110	30.2
	ชั้นปี 2	73	20.0
	ชั้นปี 3	57	15.7
	ชั้นปี 4	48	13.2
	ชั้นปี 5	76	20.9
สาขาวิชา	วิศวกรรมอากาศยาน	55	15.1
	วิศวกรรมเครื่องกล	32	8.8
	วิศวกรรมไฟฟ้า	53	14.6
	วิศวกรรมโยธา	19	5.2
	วิศวกรรมอุตสาหการ	26	7.1
	วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์	50	13.7
	วิทยาศาสตร์ฯ	19	5.2
ผลการเรียนรวมโดยเฉลี่ย	GPA ต่ำกว่า 2.50	39	9.9
	GPA 2.50-2.99	116	31.9
	GPA 3.00-3.49	136	37.4
	GPA 3.50-4.00	62	17.0
เหตุผลของการเข้ารับการศึกษ	ต้องการเป็นนักบินทหาร	143	39.3
	ต้องการเป็นนักบินพาณิชย์	39	10.7
	ต้องการเป็นทหารอากาศ	18	4.9
	ต้องการมีอาชีพมั่นคง	133	36.5
	ความต้องการของครอบครัว	16	4.4
	อื่น ๆ	10	2.8

จากตารางที่ 1 พบว่า ปัจจัยส่วนบุคคลส่วนใหญ่เป็นนักเรียนนายเรืออากาศชั้นปีที่ 1 ที่ยังไม่ได้เลือกสาขาวิชา ร้อยละ 30.2 รองลงมาเป็นชั้นปีที่ 5 ร้อยละ 20.9 ชั้นปีที่ 2 ร้อยละ 20.0 ตามลำดับ ส่วนใหญ่ศึกษาในสาขาวิชาวิศวกรรมอากาศยาน ร้อยละ 15.1 สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า ร้อยละ 14.6 และสาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ ร้อยละ 13.7 ตามลำดับ ผลการเรียนส่วนใหญ่อยู่ในระดับ GPA 3.00-3.49 และ GPA 2.50-2.99 ร้อยละ 37.4 และ 31.9 ตามลำดับ เหตุผลของการเข้ารับการศึกษามีอาชีพนั่นคง ร้อยละ 36.5

ตารางที่ 2 ข้อมูลปัจจัยทางสังคม

	ปัจจัยทางสังคม	ความถี่	ร้อยละ
ตำแหน่งที่เคยได้รับมอบหมาย	นักเรียนบังคับบัญชา	10	2.7
	2 ตำแหน่ง	7	1.9
	1 ตำแหน่ง	64	17.6
ภูมิลำเนา	กรุงเทพมหานคร	117	32.1
	ภาคกลาง	96	26.4
	ภาคเหนือ	34	9.3
	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	42	11.5
	ภาคตะวันออก	45	12.4
	ภาคใต้	27	7.4
	ภาคตะวันตก	3	0.8
รายได้โดยรวมของครอบครัว	ต่ำกว่า 20,000 บาทต่อเดือน	27	7.4
	20,001-40,000 บาทต่อเดือน	100	27.5
	40,001-60,000 บาทต่อเดือน	76	20.9
	สูงกว่า 60,000 บาทต่อเดือน	161	44.2
ศิษย์เก่า	ครอบครัวเป็นศิษย์เก่า	69	19
	ครอบครัวไม่ได้เป็นศิษย์เก่า	295	81

จากตารางที่ 2 พบว่า ปัจจัยทางสังคมของนักเรียนนายเรืออากาศที่เคยได้รับมอบหมายในตำแหน่งหัวหน้ากลุ่ม 1 ตำแหน่ง ร้อยละ 17.6 เคยได้รับมอบหมายในตำแหน่งหัวหน้ากลุ่ม 2 ตำแหน่ง ร้อยละ 1.9 และได้รับมอบหมายให้เป็นนักเรียนบังคับบัญชาหรือคณะประธานนักเรียน ร้อยละ 2.7 โดยส่วนใหญ่มีภูมิลำเนาอยู่ที่กรุงเทพมหานคร ร้อยละ 32.1 และอยู่ในภาคกลาง ร้อยละ 26.4 มีรายได้โดยรวมของครอบครัวส่วนใหญ่สูงกว่า 60,000 บาทต่อเดือน ร้อยละ 44.2 และส่วนใหญ่ในครอบครัวไม่ได้เป็นศิษย์เก่าของโรงเรียนนายเรืออากาศ ร้อยละ 81

ตารางที่ 3 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับของต้นทุนทางจิตวิทยาของนักเรียนนายเรืออากาศ

ต้นทุนทางจิตวิทยาของนักเรียนนายเรืออากาศ	ค่าเฉลี่ย (Mean)	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D)	แปลผล
การมีความหวัง (Hope)	3.99	0.56	ค่อนข้างสูง
ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง (Self-efficacy)	3.96	0.55	ค่อนข้างสูง
ความยืดหยุ่นเมื่อเผชิญกับความยากลำบาก (Resilience)	4.13	0.55	ค่อนข้างสูง
การมองโลกในแง่ดี (Optimism)	4.14	0.57	ค่อนข้างสูง
คะแนนต้นทุนทางจิตวิทยารวม	4.05	0.50	ค่อนข้างสูง

จากตารางที่ 3 พบว่า ระดับต้นทุนทางจิตวิทยาของนักเรียนนายเรืออากาศอยู่ในระดับค่อนข้างสูง (ค่าเฉลี่ย 4.05) โดยเมื่อพิจารณาในแต่ละองค์ประกอบพบว่า ด้านการมีความหวังอยู่ในระดับค่อนข้างสูง (ค่าเฉลี่ย 3.99) ด้านความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองอยู่ในระดับค่อนข้างสูง (ค่าเฉลี่ย 3.96) ด้านความยืดหยุ่นเมื่อเผชิญกับความยากลำบากอยู่ในระดับค่อนข้างสูง (ค่าเฉลี่ย 4.13) และด้านการมองโลกในแง่ดีอยู่ในระดับค่อนข้างสูง (ค่าเฉลี่ย 4.14)

**ตารางที่ 4** ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับของความผูกพันของนักเรียน  
นายเรืออากาศ

ความผูกพันต่อการ	ค่าเฉลี่ย (Mean)	ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	แปลผล
ด้านความเชื่อมั่นในค่านิยมและนโยบาย ขององค์กร (Trust)	3.65	0.86	ค่อนข้างสูง
ด้านความกระตือรือร้น (Alertness)	3.78	0.73	ค่อนข้างสูง
ด้านการมีส่วนร่วมกับองค์กร (Participation)	3.93	0.66	ค่อนข้างสูง
ระดับความผูกพันต่อการรวม	3.79	0.66	ค่อนข้างสูง

จากตารางที่ 4 พบว่า ระดับความผูกพันของนักเรียนนายเรืออากาศต่อโรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราชอยู่ในระดับค่อนข้างสูง (ค่าเฉลี่ย 3.79) โดยเมื่อพิจารณาในแต่ละองค์ประกอบพบว่า ด้านความเชื่อมั่นในค่านิยมและนโยบายขององค์กรอยู่ในระดับค่อนข้างสูง (ค่าเฉลี่ย 3.65) ด้านความกระตือรือร้นอยู่ในระดับค่อนข้างสูง (ค่าเฉลี่ย 3.78) และด้านการมีส่วนร่วมกับองค์กรอยู่ในระดับค่อนข้างสูง (ค่าเฉลี่ย 3.93)

**ตารางที่ 5** การวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณ ตัวแปรที่มีความสัมพันธ์กับความผูกพันของ  
นักเรียนนายเรืออากาศต่อโรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราช

ตัวแปรในการพยากรณ์	ความผูกพันของนักเรียนนายเรืออากาศ				
	B	Std. Error	Beta	t	Sig
ค่าคงที่ (Constant)	0.068	0.210		0.323	0.000
1. ต้นทุนทางจิตวิทยา	0.872	0.51	0.635	17.171	0.000
2. ความต้องการเป็นนักบินทหาร	0.360	0.069	0.267	5.191	0.000
3. ชั้นปี 4	-0.249	0.071	-0.129	-3.494	0.001
4. เคยได้รับมอบหมายอย่างน้อย 2 ตำแหน่ง	-0.612	0.175	-0.129	-3.492	0.001
5. รายได้โดยรวมต่ำกว่า 20,000 บาทต่อเดือน	-0.304	0.094	-0.120	-3.216	0.001
6. ความต้องการเป็นทหารอากาศ	0.444	0.122	0.147	3.648	0.000
7. ความต้องการมีอาชีพที่มั่นคง	0.211	0.070	0.154	2.996	0.003
R = 0.734      R Square = 0.539      Adjusted R Square = 0.529					
F = 58.019      Sig = 0.000					

\* นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 5 การวิเคราะห์ตัวแปรของปัจจัยที่สามารถร่วมกันทำนายความผูกพันของนักเรียนนายเรืออากาศต่อโรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราช พบว่า ต้นทุนทางจิตวิทยา เหตุผลที่เข้ารับการศึกษ (ความต้องการเป็นนักบินทหาร) ระดับชั้นปี 4 การเคยได้รับมอบหมายในตำแหน่งหัวหน้าอย่างน้อย 2 ตำแหน่ง รายได้โดยรวมของครอบครัว (ต่ำกว่า 20,000 บาทต่อเดือน) เหตุผลที่เข้ารับการศึกษ (ความต้องการเป็นทหารอากาศ) และเหตุผลที่เข้ารับการศึกษ (ความต้องการมีอาชีพที่มั่นคง) สามารถร่วมกันทำนายความผูกพันของนักเรียนนายเรืออากาศต่อสถาบันการศึกษาของตนเองได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติระดับ 0.05 ซึ่งตัวแปรทั้ง 7 ตัวนี้สามารถทำนายค่าของสมการการวิเคราะห์ได้ร้อยละ 53.9 (R Square = 0.539) โดยทั้ง 3 ปัจจัยมีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กร ดังนี้ 1) ปัจจัยส่วนบุคคลในตัวแปร ระดับชั้นปีและเหตุผลที่เข้ารับการศึกษ 2) ปัจจัยด้านจิตวิทยาในตัวแปร ต้นทุนทางจิตวิทยา และ 3) ปัจจัยทางสังคมในตัวแปร ตำแหน่งที่เคยได้รับมอบหมาย และรายได้โดยรวมของครอบครัว

## การอภิปรายผล

การศึกษาเรื่องปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความผูกพันของนักเรียนนายเรืออากาศต่อโรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราช สามารถอภิปรายผลการวิจัยได้ดังนี้

1. ระดับความผูกพันของนักเรียนนายเรืออากาศต่อโรงเรียนนายเรืออากาศอยู่ในระดับค่อนข้างสูง และในแต่ละองค์ประกอบทั้งในด้านความเชื่อมั่นในค่านิยมและนโยบายขององค์การอยู่ในระดับค่อนข้างสูง ด้านความกระตือรือร้นอยู่ในระดับค่อนข้างสูง และด้านการมีส่วนร่วมกับองค์การ ทั้ง 3 ด้านอยู่ในระดับค่อนข้างสูง (ค่าเฉลี่ย 3.65, 3.78 และ 3.93 ตามลำดับ) สอดคล้องกับการศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของนักเรียนนายเรือที่มีความสัมพันธ์ต่อความผูกพันกับกองทัพเรือของ อวิรุทธ์ เวียงแก้วและคณะ (2561) ที่พบว่า ระดับความผูกพันกับกองทัพเรือของนักเรียนนายเรือทั้ง 5 ชั้นปี อยู่ในระดับมาก ( $n = 356$ ) แต่เมื่อพิจารณาความผูกพันต่อองค์การเป็นรายด้านของนักเรียนนายเรือพบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากกว่าด้านอื่น คือ ด้านความเชื่อมั่นอย่างสูงในการยอมรับเป้าหมายและค่านิยมของกองทัพ รองลงมา คือ ด้านความเต็มใจที่จะทุ่มเทความพยายามอย่างเต็มที่ในการทำงานเพื่อประโยชน์ของกองทัพเรือ และด้านสุดท้าย คือ ความต้องการอย่างแรงกล้าที่จะดำรงความเป็นสมาชิกภาพในกองทัพเรือ ซึ่งความผูกพันในรายด้านทั้ง 3 ด้านดังกล่าวอยู่ในระดับมากตามลำดับ และงานวิจัยของสองชัย นักจะเข้ และสุพัตรา จุณณะปิยะ (2557) ที่ศึกษาระดับความผูกพันต่อองค์การของข้าราชการทหารกรมช่างค่ายภานุรังษี จังหวัดราชบุรี ( $n = 289$ ) พบว่า ระดับความผูกพันต่อองค์การของข้าราชการทหารกรมช่างค่ายภานุรังษี จังหวัดราชบุรีอยู่ในระดับมาก ในขณะที่งานวิจัยดลฤดี เพชรขว้าง และนันทิกา อนันต์ชัยพัทธนา (2552) ที่พบว่า ระดับความผูกพันของนักศึกษาวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา ( $n = 371$ ) โดยรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.52 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.57) และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า นักศึกษามีความผูกพันต่ออาจารย์และบุคลากร (ค่าเฉลี่ย 2.66 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.51) ความผูกพันต่อเพื่อน (ค่าเฉลี่ย 2.59 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.57) และความผูกพันต่อรุ่นน้อง (ค่าเฉลี่ย 2.59 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.53) อยู่ในระดับมาก แต่มีความผูกพันต่อสถาบัน (ค่าเฉลี่ย 2.43 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.55) และความผูกพันต่อรุ่นพี่ (ค่าเฉลี่ย 2.32 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.70) อยู่ในระดับน้อย ซึ่งในการศึกษาเกี่ยวกับ

ความผูกพันต่อการเรียนพบว่า ความผูกพันต่อการเรียนเป็นสิ่งกระตุ้นให้ผล การปฏิบัติงานของสมาชิกในองค์กรอยู่ในระดับที่ดี (Christian, Garza, & Slaughter, 2011) โดยผู้ที่มีความผูกพันต่อการเรียนจะพยายามทำงานอย่างเต็มที่ให้กับองค์กร ทำให้ผลของการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีกว่าผู้ที่มีความผูกพันในระดับต่ำ สังเกตได้ว่า องค์การดังที่กล่าวมาข้างต้นนี้ รวมทั้งโรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราชด้วย จะมีระดับความผูกพันต่อการเรียนของสมาชิกในระดับค่อนข้างสูงหรือระดับมาก ซึ่งหาก สามารถพัฒนาส่งเสริมให้สมาชิกในองค์กรมีระดับความผูกพันในระดับที่สูงขึ้น ย่อมทำให้ องค์การมีการพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่สูงขึ้น เนื่องจากสมาชิกในองค์กร มีความตั้งใจและทุ่มเทในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่จนเกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายของ องค์การด้วย

2. ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความผูกพันของนักเรียนนายเรืออากาศต่อโรงเรียน นายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราช ที่สามารถร่วมกันทำนายความผูกพันต่อการ เรียนดังกล่าว มีด้วยกัน 7 ตัวแปร คือ (1) ต้นทุนทางจิตวิทยา (2) เหตุผลที่เข้ารับการศึกษ ด้วยความต้องการเป็นนักบินทหาร (3) ระดับชั้นปี 4 (4) การเคยได้รับมอบหมาย ในตำแหน่งหัวหน้าอย่างน้อย 2 ตำแหน่ง (5) รายได้โดยรวมของครอบครัวในระดับ ต่ำกว่า 20,000 บาทต่อเดือน (6) เหตุผลที่เข้ารับการศึกษด้วยความต้องการเป็น ทหารอากาศ และ (7) เหตุผลที่เข้ารับการศึกษด้วยความต้องการมีอาชีพที่มั่นคง โดยตัวแปรทั้ง 7 ตัวนี้ สามารถร่วมกันทำนายความผูกพันของนักเรียนนายเรืออากาศ ต่อโรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราชได้ร้อยละ 53.9 ( $R^2 = 0.539$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติระดับ 0.05 สอดคล้องกับการศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงาน ของนักเรียนนายเรือที่มีความสัมพันธ์ต่อความผูกพันกับกองทัพเรือของอวิรุทธ์ เียงแก้ว และคณะ (2561) ที่พบว่า นักเรียนนายเรือชั้นปีที่ 4 มีระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน และความผูกพันกับกองทัพเรือมากกว่านักเรียนนายเรือระดับชั้นอื่นอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ 0.05 เนื่องจากการจัดการศึกษาของโรงเรียนทางทหาร นักเรียนทหาร ในชั้นปีที่ 4 จะเริ่มได้รับมอบหมายหน้าที่และฝึกปฏิบัติในการปกครองและดูแล นักเรียนทหารรุ่นน้อง รวมทั้งงานวิจัยของสองชัย นักจะเข้ และสุพัตรา จุณณะปิยะ (2557) ที่พบว่า ปัจจัยด้านบุคคล ได้แก่ อายุและชั้นยศ มีความสัมพันธ์ต่อความผูกพัน ต่อองค์การของข้าราชการทหารกรมช่างค่ายาภูธรบุรี จังหวัดราชบุรี อย่างมีนัยสำคัญ



ทางสถิติที่ระดับ 0.05 และจากงานวิจัยของ Yomna (2018) ( $n = 250$ ) พบว่า ต้นทุนทางจิตวิทยาก็เป็นตัวแปรหนึ่งที่สามารถทำนายพฤติกรรม ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ ความพึงพอใจในงาน ( $z = 3.76, p < .0001$ ) และความผูกพันต่อองค์กร ( $z = 3.84, p < .0001$ ) รวมทั้งจากการศึกษาเรื่องความผูกพันของนักศึกษาต่อมหาวิทยาลัย ธุรกิจบัณฑิตย (นักรบ หมี่แสน และคณะ, 2557) พบว่า ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อ ความผูกพันของนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย มี 7 ประการด้วยกัน คือ บุคลิกภาพ ความสัมพันธ์กับอาจารย์ ความสัมพันธ์ กับเพื่อน บรรยากาศการเรียนการสอน สิ่งอำนวยความสะดวก กิจกรรมวิชาการ และกิจกรรมนอกหลักสูตร โดยปัจจัยดังกล่าวมีความสัมพันธ์กับความผูกพันของ นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรี อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 โดยสามารถพยากรณ์ความผูกพันของนักศึกษาได้ร้อยละ 66.10 และสอดคล้อง กับการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของไทยของวาริภา รื้อเหลือง (2553) ในด้านความต้องการพื้นฐาน (basic need) ตามแนวคิดของ The Gallup Organization ซึ่งตรงกับการศึกษาในครั้งนี้ คือ เหตุผลในการเข้ารับการศึกษเพื่อ ต้องการเป็นนักบินทหารหรือมีอาชีพที่มั่นคง รวมทั้งปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความผูกพัน ต่อองค์กรตามแนวคิดของในเรื่องการมอบอำนาจ (empowerment) หมายถึง การให้บุคคลได้มีส่วนร่วมในงานที่เกี่ยวข้องมีอำนาจในการตัดสินใจ โดยเห็นได้จาก ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเรื่องของระดับชั้นของนักเรียนนายเรืออากาศในชั้นปีที่ 4 ซึ่งเป็น ชั้นปีที่จะได้รับมอบหมายให้เป็นนักเรียนบังคับบัญชา และการเคยได้รับมอบหมายใน ตำแหน่งหัวหน้าอย่างน้อย 2 ตำแหน่ง ซึ่งเป็นโอกาสหนึ่งในการเรียนรู้ประสบการณ์ ทางบวกที่ได้รับจากการทำงานที่ได้รับมอบหมาย เช่น สภาพการทำงานที่ดี ความมี อิสระในการทำงาน และการรับรู้ถึงการมีส่วนร่วมในการคิดตัดสินใจ ย่อมจะทำให้เกิด ความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งกับองค์กรและผูกพันกับองค์กรเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งยัง เป็น การประยุกต์หลักจิตวิทยาในการพัฒนากำลังพล หรือนักเรียนนายเรืออากาศอย่างเป็น องค์กรรวม (หฤทัยทิพย์ ตัฒเทศ, 2557) ทั้งทางด้านลักษณะทางกายภาพ (body) ซึ่งเป็นเรื่องของลักษณะทหารและความสามารถในด้านต่าง ๆ ส่วนต้นทุนทางจิตวิทยา นั้นเปรียบได้กับลักษณะทางจิตใจ และต้นทุนทางสังคมหรือปัจจัยทางสังคมนั้นถือเป็น ส่วนที่เสริมให้นักเรียนนายเรืออากาศเป็นกำลังพลของกองทัพอากาศที่มีศักยภาพ มีความเข้มแข็งทางจิตใจ และสามารถให้การสนับสนุนองค์กร ซึ่งก็คือ โรงเรียน

นายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราชและกองทัพอากาศ รวมทั้งประเทศชาติได้ต่อไป  
ในอนาคต

## ข้อเสนอแนะการวิจัย

### ข้อเสนอแนะทั่วไป

1. ผลการศึกษาในครั้งนี้สามารถนำไปประยุกต์เป็นเครื่องมือหนึ่งในการช่วย  
คิดสรร พัฒนา ส่งเสริมความผูกพันของผู้เรียนต่อสถาบันทางการศึกษา โดยเฉพาะ  
สถาบันการศึกษาทางการทหารที่ต้องมีกระบวนการเรียนการสอนทั้งทางวิชาการและ  
วิชาชีพทหารที่มีความเข้มข้น ซึ่งความผูกพันต่อองค์การมีส่วนสำคัญที่ทำให้ผู้เรียน  
เมื่อสำเร็จการศึกษาแล้ว สามารถพัฒนาและสร้างความผูกพันต่อองค์การ หรือวิชาชีพ  
ได้ต่อไป

2. ผลการศึกษาที่ได้ถือเป็นข้อมูลในการพัฒนา ส่งเสริมความผูกพันของสมาชิก  
ในองค์กรต่อหน่วยงานที่เป็นสถานศึกษาหรือองค์การของตนเองได้ โดยเฉพาะการพัฒนา  
ปัจจัยทางจิตวิทยาเรื่องต้นทุนทางจิตวิทยา เนื่องจากเป็นคุณลักษณะทางจิตวิทยาที่  
สามารถพัฒนาได้และมีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์การ นอกจากนี้ปัจจัยอื่น  
ในด้านปัจจัยทางสังคมในเรื่องของการเคยได้รับมอบหมายในตำแหน่งหัวหน้าก็เป็น  
ปัจจัยที่น่าสนใจ โดยอาจส่งเสริมให้บุคคลได้มีโอกาสในการได้รับมอบหมายในตำแหน่ง  
หัวหน้า หรือแบ่งความรับผิดชอบให้ครอบคลุม ให้สมาชิกในองค์กรได้มีโอกาสรับผิดชอบ  
ต่อหน่วยงานมากขึ้นกว่าเดิม ซึ่งถือเป็นกระบวนการหนึ่งในการพัฒนาผู้นำที่  
สำคัญด้วย

### ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยในอนาคต

การศึกษาเรื่องของความผูกพันต่อองค์การเป็นเรื่องสำคัญต่อประสิทธิภาพ  
ขององค์กร ดังนั้นการศึกษาเชิงประจักษ์ถึงปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันทั้งในด้าน  
ปริมาณและคุณภาพ โดยเฉพาะในบริบทของสถานศึกษา หรือหน่วยงานที่เป็นวิชาชีพ  
จึงยังเป็นเรื่องที่น่าสนใจ โดยเฉพาะการนำไปศึกษาเพื่อต่อยอดในการสร้างและส่งเสริม  
ความผูกพันต่อองค์การเพื่อพัฒนาโปรแกรมพัฒนาศักยภาพให้เหมาะสมกับหน่วยงาน

## รายการอ้างอิง

- กองทัพอากาศ. (2561). *ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2581) ฉบับเผยแพร่*. กรุงเทพฯ: กองทัพอากาศ.
- ชนิตา แต่งอุดม. (2562). การวิเคราะห์ทฤษฎีต้นทุนทางจิตวิทยาและแนวทางประยุกต์ใช้ในกลุ่มเด็กและเยาวชน. *วารสารวิชาการและวิจัยทางสังคมศาสตร์*, 14(3), 1-14.
- ดลฤดี เพชรขว้าง และนันทิกา อนันต์ชัยพัทธนา. (2552). ปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพันของนักศึกษาพยาบาลศาสตร์ วิทยาลัยพยาบาลราชชนนี พะเยา. นนทบุรี: สถาบันพระบรมราชชนก สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข.
- นักรบ หมั่นแสน, จารุวรรณ สกุลคู, อรรณพ โพธิ์สุข และสุชาดา สุธรรมรักษ์. (2557). ความผูกพันของนักศึกษาต่อมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์. *สุทธิปริทัศน์*, 28(88), 255-270.
- วาริกา รื้อเหลือง. (2553). การศึกษาความผูกพันต่อองค์กรของไทย. *วารสารการเมืองการบริหาร และกฎหมาย*, 2(2), 125-160.
- สองชัย นักจะเข้ และสุพัตรา จุณณะปิยะ. (2557). ความผูกพันต่อองค์กรของข้าราชการทหาร กรมการทหารช่างค่ายภานุรังษี จังหวัดราชบุรี. *วารสารสหวิทยาการวิจัย: ฉบับบัณฑิตศึกษา*, 3(2), 143-151.
- สุกานดา ศุภคติสันต์. (2540). *ลักษณะส่วนบุคคลและสภาพแวดล้อมองค์การที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน: กรณีศึกษาบริษัทเงินทุนในเขตกรุงเทพมหานคร*. วิทยานิพนธ์พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาพัฒนบริหารการมนุษย์, โครงการบัณฑิตศึกษาการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.
- สุชีรา ภัทรายุทธวรรณ. (2548). *คู่มือการวัดทางจิตวิทยา*. (พิมพ์ครั้งที่ 3). กรุงเทพฯ: เมติคัล มีเดีย.
- สุนิศา คินทรักษ์. (2561). ต้นทุนทางจิตวิทยา ความเป็นมา องค์ประกอบและการประยุกต์ใช้. *วารสารจิตวิทยาคลินิก*, 49(2), 55-69.
- หฤทัยทิพย์ ตัณฑเทศ. (2557). จิตวิทยากับการทหาร: การประยุกต์ใช้ในการพัฒนาศักยภาพกำลังพล. *วารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ นายเรืออากาศ*, 2(2), 47-52.

- อวิรุทธ์ เวียงแก้ว, ปรียานุช อภิคุณโยภาส และสิริจินต์ วงศ์จารุพรรณ. (2561). คุณภาพชีวิตการทำงานของนักเรียนนายเรือ ที่มีความสัมพันธ์ต่อความผูกพันกับกองทัพเรือ. *วารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ นายเรืออากาศ*, 6(6), 80-88.
- Allen, N. J., & Meyer J. P. (1990). The measurement and antecedents of affective, continuance and normative commitment to the organization. *Journal of Occupational Psychology*, 63(1), 1-18.
- Allen, N. J., & Meyer, J. P. (1996). Affective, continuance, and normative commitment to the organization: An examination of construct validity. *Journal of Vocational Behavior*, 49(3), 252-276.
- Christian, M. S., Garza, A. S., & Slaughter, J. E. (2011). Work engagement: A quantitative review and test of its relations with task and contextual performance. *Personnel Psychology*, 64(1), 89-136.
- Eggert, L. L., Thompson, E. A., Herting, J. R., Nicolas, L. J., & Dicker, B. G. (1994). Preventing adolescent drug abuse and high school dropout through an intensive school-based social network development program. *American Journal of Health Promotion*, 8(3), 202-215.
- Lorenz, T., Beer, C., Pütz, J., & Heinitz, K. (2016). Measuring psychological capital: Construction and validation of the compound psychcap scale (CPC-12). *Plos One*, 11(4), 1-17.
- Luthans, F., Youssef, M. C., & Avolio, B. J. (2007). Psychological capital: Developing the human competitive edge. Oxford: Oxford University Press.
- Padhi, B., & Panda, K. (2015). A study on employee engagement models for sustainability of organisation. *International Journal of Research and Development-A Management Review*, 4(4), 79-85.
- Phatthayuttawat, S., Tuntatead, H., Auampradit, N., Manussirivithaya, V., & Ngamthipwatthana, T. (2018). The development of Thai psychological capital inventory: Version 44 item. *The Journal of the Medical Association of Thailand*, 101(1), 80-84.

- Shuck, B., Reio, T. G., & Rocco, T. S. (2011). Employee engagement: An examination of antecedent and outcome variables. *Human Resource Development International*, 14(4), 427-445.
- Smithikrai, C., & Pusapanich, P. (2017). Factors influencing work engagement and organizational commitment of Chiang Mai University staff. *Kasetsart Journal of Social Sciences*, 38(2), 655-667.
- Strellioff, W. K. (2003). *Building a strong work environment in British Columbia's public service*. Retrieved from <https://www.bcauditor.com/sites/default/files/publications/2002/report1/report/building-strong-work-environment-british-columbia%e2%80%99s-public-service.pdf>
- Yomna, M. S. (2018). Innovative behavior and psychological capital: Dose positivity make any difference?. *Journal of Economics and Management: University of Economics in Katowice*, 32(2), 75-101.