

จากทฤษฎีว่าด้วยเมืองสู่การปฏิบัติ

ว่าที่ร้อยเอก อธิศักดิ์ น้อยสุวรรณ
ผู้อำนวยการฝ่ายการพัฒนาเมือง ศศม. เวชศาสดา
นักพัฒนาเมือง 6 ๒ สำนักงานพัฒนาเมืองจังหวัดเลย

นับจากที่มีโอกาสศึกษาเกี่ยวกับผังเมือง ได้เข้าร่วม ปฏิบัติงานในหลายพื้นที่ ได้เรียนรู้และประสบการณ์ในการ พัฒนาทั้งในส่วนชนบทและเมือง รวมทั้งพื้นที่เกี่ยวนี้เอง อาทิ พื้นที่ชานเมือง จึงได้รวมรวมแนวคิด และมุมมองจาก ผู้ปฏิบัติในหลายพื้นที่ หลายประสบการณ์ เพื่อนำเสนอต่อ แนวทางวิชาการพัฒนาเมือง อันจะนำไปสู่การร่วมคิด ร่วมแก้ ปัญหาของชุมชนเมืองและพื้นที่เกี่ยวนี้เอง ในกรณานำเสนอ แบ่งเป็น 4 ส่วน คือ

ส่วนแรก เส้นทางที่คุณเลือก เป็นการนำเสนอถึง ภาพของชนบทน่าอยู่ และการเข้าเมืองของคนชนบทกลุ่ม

ส่วนที่สอง การเปลี่ยนแปลงในพื้นที่ชายขอบ ชนบทที่เกี่ยวนี้เองกับพื้นที่เมือง (Rural Fringe & Development) นำเสนอภาพการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่ เกี่ยวนี้เอง

ส่วนที่สาม การจัดการทรัพยากรในเมือง (Management of Urban Resources) : มุ่งมองในการพัฒนาชุมชน นำเสนอแนวโน้มการให้บริการสาธารณูปโภคให้กับเมือง

ส่วนที่สี่ การให้บริการสาธารณะ (Public Services) นำเสนอแนวโน้มการให้บริการสาธารณะให้กับเมือง

1. เส้นทางที่คุณเลือก

การเดินทางของชุมชนเมือง (Urbanization) ในประเทศไทย ส่งผลให้เมืองกลายเป็นสวรรค์ (จริงหรือ) เมืองเป็น พื้นที่ดึงดูดทรัพยากรทุกอย่าง อาทิ ทรัพยากรน้ำซึ่ง ทรัพยากรธรรมชาติจากชนบท เพื่อนำมาสนับสนุนความ ต้องการของเมือง ผลที่ก่อให้เกิดขึ้นชัดเจนคือ การอพยพ ของประชาชนจากชนบทสู่เมือง (Movement of People to the

Cities from Rural) การที่ประชาชนในชนบทจำนวนมหาศาล เคลื่อนย้ายไปทำงานในชุมชนเมือง ส่งผลให้พื้นที่ชนบท ขาดแคลนและยังส่งผลกระทบต่อพื้นที่เมือง เนื่องจากมี ประชาชนเข้าไปอยู่อาศัยอย่างหนาแน่น (Higher Density) เป็นที่แน่นอนว่าที่ได้กิตามที่มนุษย์มากอยู่ร่วมกันเป็น จำนวนมาก ปัญหาต่าง ๆ เช่น การขาดแคลนที่อยู่อาศัย การใช้ที่ดินที่ไม่เป็นระเบียบ ปัญหาสังคม ปัญหาด้าน ผลกระทบ ย่อมเกิดขึ้นมากขึ้นกัน

ทำไมจึงเข้าเมือง ?

การอพยพเข้าไปทำงานในชุมชนเมือง เป็นปัญหาที่ เกิดขึ้นมาตั้งแต่อดีตต่อไป ดังนั้นจึงเป็นปัญหาที่ทุก หน่วยงานพยายามแก้ไข ตลอดจนการใช้แนวทางต่าง ๆ เพื่อแก้ปัญหา อาทิ การใช้แนวทางการพัฒนาชนบท การ กระจายความเจริญสู่ส่วนภูมิภาคเพื่อสกัดกั้นไม้มีการ อพยพเข้ามายังเมืองใหญ่ แต่อย่างไรก็ตาม ปัญหาก็มิได้ ลดลงไป กลับมีการอพยพมากขึ้น

ทำไมจึงเป็นเช่นนั้น ?

งานเขียนนี้คงจะไม่สามารถที่จะตอบว่า "ทำไม ประชาชนจึงเข้าไปทำงานในเมือง" และจะไม่ขอนำเสนอ แนวทางในการแก้ปัญหาที่ชัดเจน เพียงต้องการให้ท่าน ผู้อ่านเข้าใจง่ายขึ้นคิดและสั่งที่ปรากฏในงานเขียนนี้ (ที่ท่าน คิดว่าสามารถปรับใช้ในพื้นที่ได้) นำเสนอให้กับชาวบ้าน ได้รับรู้สถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริงว่าเมืองนั้นน่าอยู่ เมืองนั้น เป็นสวรรค์ตั้งที่เข้าคิดจริงหรือไม่

ปัญหานี้เป็นปัญหาที่ยากจะแก้ไข เพราะเป็นปัญหา

ที่คุ้งกับสังคมกำลังพัฒนา ฉะนั้น เราจึงต้องการให้ประชาชนในชนบทได้รู้จักความจริงที่เกิดขึ้นได้รับทราบข้อมูลที่แท้จริง เพื่อที่จะให้ชาวบ้านตัดสินใจด้วยตนเองว่าควรจะอยู่ในชนบทหรือเข้าไปทำงานในเมือง

เข้าเมืองแล้วได้อะไร

มีนักวิชาการตลอดจนนานวิจัยต่าง ๆ ได้ศึกษาถึงปรากฏการณ์ของการอพยพของประชาชนจากชนบทเข้าสู่เมือง ซึ่งมักจะพบว่ามีสาเหตุหลัก 2 ประการ คือ

1. การประกอบการเกษตรกรรมได้รับผลตอบแทนน้อย
2. การทำงานในเมืองมีรายได้สูงกว่าและได้เงินค่าจ้างที่แน่นอน

เหตุผลทั้ง 2 ประการนั้นจริงเพียงใด เพราะเมื่อเข้ามาอยู่ในเมืองมีความสุขเหมือนกับอยู่ในชนบทหรือไม่ ผลเสียด้านสุขภาพกายและใจที่ต้องอยู่ในเมืองคุ้มค่ากับเงินที่ได้รับหรือไม่

หากประชาชนในชนบทยังมิได้ค้นหาความจริงของ การเข้ามาทำงานในเมืองกับความจริงของการดันรนเพื่อมีชีวิตครอบครองในชนบทอย่างแท้จริง แล้วทำไมจึงต้องรีบตัดสินใจที่จะก้าวมาสู่เส้นทางที่ยังไม่รู้จักที่แท้จริง ทั้ง ๆ ที่ชีวิตในชุมชนเมืองนั้นยากแท้ยังดี

ชีวิตในชุมชนเมือง เป็นชีวิตของการอยู่อย่างโดดเดี่ยว (Individual Life) ไร้ชีวิตความอ่อนโยน ไร้ชีวิตความปราณี ไร้ชีวิตความเมตตา ชีวิตเมืองเปรียบคนเสมอคนเครื่องจักร ต้องทำงานตามเวลา ต้องแข่งขันกันในทุกวินาที อาจจะกล่าวได้ว่าชีวิตในเมืองนั้น "เวทีนีไม่มีพี่เลี้ยง"

หากท่านเคยเห็นภาพของชีวิตในเมืองใหญ่ทั่วโลก อาทิ ประเทศอินเดียจะพบเห็นผู้คนอาศัยถนนเป็นที่พัก ที่ทำงานอย่างตัวรัว ซึ่งคนเหล่านี้ล้วนแต่เป็นคนในชนบทที่อพยพมาทำงานในเมือง แล้วประสบความล้มเหลวในการดำรงชีวิต ท้ายที่สุดต้องใช้ถนนเป็นแหล่งพักพิง ให้ถนนเป็นที่พึ่งสุดท้าย จนกลายเป็น มนุษย์ถนน หรือ Street People ในที่สุด (I.M. Ofri, 1995) ถึงแม้สภาพของสังคมเมืองในประเทศไทยจะยังไม่มีสภาพถึงขนาดนั้น แต่อย่างไรก็

อนาคตอาจจะเกิดขึ้นได้ เพราะมีสิ่งบอกเหตุให้เห็น อาทิ คนจนจัด สร้าง ชุมชนของมนุษย์ที่อาศัยได้สະพานที่กำลังเกิดขึ้นมากมาย ฯลฯ

การอยู่เพื่อยังชีพในชุมชนเมือง (Subsistent In Urban)

เมื่อประชาชนจากชนบทเข้ามาทำงานในเมืองเป็นจำนวนมาก และเข้ามาทำงานในลักษณะแรงงานที่ไร้ฝีมือ ซึ่งจะมีรายได้ค่อนข้างต่ำ มีรายได้ไม่เพียงพอต่อการยังชีพ แต่เราต้องชี้ชุมกับความสามารถในการปรับตัว (ตัวตน) ให้มีชีวิตครอบครองในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การแสวงหาที่อยู่อาศัย ราคาถูก จึงเกิดสร้าง เกิดการอาศัยโดยบุกรุกได้สະพาน ซึ่งจะพบเห็นสภาพเช่นนี้โดยทั่วไป และพบว่าประชาชนที่อาศัยอยู่ในแหล่งดังกล่าวจะเป็นผู้ที่มีรายได้ต่ำ โดยมีรายได้เล็ก ๆ น้อย ๆ จากการขายแรงงาน การเก็บขยะเก่า การขายสิ่งของตามสีแยกต่าง ๆ ซึ่งล้วนแต่เป็นอาชีพที่มีรายได้ตอบแทนเพียงเล็กน้อยเท่านั้น

จากการสำรวจการเข้ามาทำงานในเมืองแต่ไม่มีรายได้เพียงพอแล้ว จะก่อให้เกิดปัญหาต่อประชาชน ซึ่งได้ส่งผลต่อชุมชนเมืองในภาพรวมด้วย เนื่องจากเมืองจะต้องแบกรับภาระในการเลี้ยงดูหรือการจัดหน้าบริการสาธารณสุข ไปรษณีย์ ฯลฯ ที่ต้องจ่ายภาษี คืนให้กับเมือง จึงก่อให้เกิดปัญหาแก้ชุมชนเมือง

นอกจากนั้นเราจะเห็นว่าแท้จริงแล้ว คนจนในเมืองก็เป็นผู้ที่มีการดันรนเพียงเพื่อมีชีวิตครอบครองไว้ในวันวันหนึ่งเท่านั้น หรือการเรียกว่า การอยู่อย่างยังชีพในชุมชนเมือง (Subsistent Urban Life) แตกต่างจากการอยู่อย่างยังชีพในชนบท เพราะถึงจะอยู่ในชนบทมีรายได้น้อย แต่ปัจจัยในการยังชีพสามารถหาได้โดยไม่ต้องใช้เงินซื้อ อาจกล่าวได้ว่า "สามารถหาผักหาน้ำตามท้องทุ่ง" มาเพื่อกินอยู่ในชีวิตประจำวันได้โดยไม่ลำบากมากนัก แต่ลักษณะการอยู่อย่างยังชีพในชุมชนเมืองแล้วจะต้องใช้เงินซื้อปัจจัยในการยังชีพทุกอย่าง ซึ่งนับว่าเป็นปัญหาอย่างมากสำหรับผู้ที่ไม่มีรายได้เพียงพอ

จะอยู่ที่ไหนดี

หากประชาชนได้สังข้อมูลในการใช้ชีวิตในเมืองว่า แท้จริงแล้วชีวิตในเมืองนั้นให้ร้ายนัก ดังนั้นเมื่อประชาชนในชนบททราบข้อมูลแล้วให้เข้าตัดสินใจเลือกเส้นทางในการดำรงชีวิตว่าจะอยู่ในเมืองหรือชนบท

นักพัฒนาทุกท่าน หากท่านมีโอกาสสัมผัสนักศึกษา การพัฒนาของประชาชนที่จะไปทำงานในชุมชนเมือง หากท่านมีโอกาสท่านจะไม่ลองนำเสนอด้วยความเชี่ยวชาญในเมือง เพื่อให้ประชาชนจะได้มีข้อมูลเพื่อพิจารณาตัดสินใจ ซึ่งผู้เขียนเห็นว่าประชาชนรักและฟังพ่อแม่ที่จะดำรงชีวิตในชนบท หากเข้าเห็นว่าสิ่งที่เขากิดว่าอยู่ที่ชนบทแล้วไม่มีอะไรดีขึ้น ลองเลี้ยงใจไปทำงานในเมืองดีกว่านั้น แท้จริงแล้วสิ่งที่เขากิดอาจจะไม่เป็นจริงก็ได้ เพราะหากประชาชนได้พิจารณาแล้วว่าการมีชีวิตอย่างยังชีพในชนบทย่อมจะดี กว่าการมีชีวิตอย่างยังชีพในเมือง จะทำให้เราสามารถรักษาสภาพชีวิตชนบทให้ยั่งยืนตลอดไป

2. การเปลี่ยนแปลงในพื้นที่ชายขอบชนบทที่เกี่ยวเนื่อง กับพื้นที่เมือง (Rural Fringe & Development)

ในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน อาทิ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมวิถีชีวิตของผู้คน การเปลี่ยนแปลงการใช้ที่ดินจากพื้นที่ชนบทเป็นพื้นที่เมือง การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะนำไปสู่ปัญหาลักษณะมากขึ้น เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนั้นรวดเร็วเกินกว่าประชาชนจะรับได้ทัน กลุ่มคนใดที่ไม่สามารถปรับตัวได้ทันกับสังคมใหม่ย่อมจะเกิดปัญหาในการดำเนินชีวิต แนะนำกลุ่มที่มีการศึกษาต่ำและชนชั้นกลางย่อมจะประสบปัญหา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่มที่มีการศึกษาต่ำที่อาศัยในเมืองย่อมจะประสบปัญหามากที่สุด เพราะชีวิตในเมืองเป็นชีวิตที่แข็งข้น ไม่มีการหยุดลง ทุกชีวิตต้องช่วงชิงทุกสิ่งทุกอย่างเพื่อความอยู่รอด ในเวลาอันยิ่งใหญ่ ของการใช้ชีวิตแบบเมือง ได้ขยายไปสู่ชุมชนในเมืองและชุมชนชนบทที่อยู่ใกล้เมืองมากขึ้น นั่นว่าเป็นสถานการณ์ที่เกิดขึ้นแล้วตอกย้ำอย่างยิ่ง

พื้นที่ชายขอบชนบทที่ติดต่อกันเมือง (Rural Fringe)

การกำหนดพื้นที่หรือการแบ่งแยกพื้นที่ระหว่างเมือง ชานเมืองและชนบท ยังไม่มีการกำหนดอย่างแน่นชัดเป็นเพียงแต่การกำหนดเพื่อใช้ในหน่วยงานนั้น ๆ ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะกำหนดพื้นที่ดังกล่าวแตกต่างกันไปตามความรับผิดชอบ เพื่อให้การนำเสนอเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในพื้นที่ชายขอบชนบทที่เกี่ยวเนื่องกับพื้นที่เมืองเด่นชัด ผู้เขียนจะกล่าวถึงพื้นที่ 3 ประการที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. พื้นที่เมือง (Urban Area) ได้แก่ พื้นที่ที่อยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร เมืองพัทยา เทศบาล และสุขาภิบาล

2. พื้นที่ชานเมือง (Suburban Area) ได้แก่ พื้นที่อยู่นอกเขตตามข้อ 1 แต่อยู่ในเขตผังเมืองรวม (ผังเมืองรวม เป็นการวางแผนเมืองเพื่อให้เป็นแนวทางในการพัฒนาพื้นที่ในด้านภาษาภาพ โดยจะกำหนดการใช้ประโยชน์ในที่ดิน เป็นหลัก) หากพื้นที่ได้อยู่นอกเขตตามข้อ 1 แต่อยู่อยู่ในเขตผังเมืองรวม จะถือว่าเป็นพื้นที่ชานเมือง ทั้งนี้เนื่องจากกำหนดเขตผังเมืองจะครอบคลุมพื้นที่ตามข้อ 1 ทั้งหมด และพื้นที่รอบ ๆ ชุมชนเมืองที่จะมีความเกี่ยวพันต่อการพัฒนาพื้นที่เมืองนั้น ๆ

3. พื้นที่ชายขอบชนบท (Rural Fringe) ได้แก่ พื้นที่ที่อยู่นอกเขตผังเมืองรวม ซึ่งปกติจะกำหนดให้เป็นพื้นที่ชนบท โดยจะเป็นพื้นที่ที่เป็นหมู่บ้าน ตำบล แต่ลักษณะพิเศษของพื้นที่นี้คือ มีแนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่จากการใช้ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นอุตสาหกรรมเพื่อการอื่นมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงในพื้นที่นี้จะปรากฏให้เห็นแต่ยังไม่ชัดเจนมากนัก เนื่องจากกำลังอยู่ในระยะเปลี่ยนแปลง แต่อย่างไรก็ตาม มีแนวโน้มว่าพื้นที่นี้จะมีการพัฒนาบริการจากเมืองมากขึ้น

ปรากฏการณ์เปลี่ยนแปลงในพื้นที่ชายขอบชนบท (Phenomenon In Rural Fringe)

พื้นที่ชายขอบชนบทที่เกี่ยวเนื่องกับพื้นที่เมือง เป็นพื้นที่ในความรับผิดชอบของหน่วยงานพัฒนาชนบท แต่ในชุมชนเมืองเปลี่ยนแปลงจากวิถีชีวิตของคนชนบทไปสู่วิถีชีวิตแบบเมืองเพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับพื้นที่ชายขอบชนบท

ตลอดจนจะได้เป็นแนวทางในการสร้างความเข้าใจร่วมกัน นั้น ผู้เขียนขอเสนอปรากฏการณ์ ของพื้นที่นี้ ถ้าพบว่า พื้นที่ที่ท่านรับผิดชอบมีปรากฏการณ์ดังต่อไปนี้เกิดขึ้น น่าจะอนุโลมได้ว่าพื้นที่นั้นเป็นพื้นที่ชายขอบบท

1. ปรากฏการณ์ด้านการใช้ที่ดิน

- เริ่มมีการเปลี่ยนแปลงการใช้ที่ดินเพื่อ เกษตรกรรมเป็นการใช้ที่ดินเพื่อการอื่น อาทิ โรงงาน อุตสาหกรรม โกลด์สินค้า ฯลฯ
- ที่ดินถูกเปลี่ยนกรรมสิทธิ์จากชาวนาสู่นายทุน
- มีป้ายประกาศขายที่ดินเป็นจำนวนมาก

2. การเปลี่ยนแปลงด้านการคมนาคม

- ถนนเข้าหมู่บ้าน สะดวก มีสภาพดี ส่วนใหญ่ เป็นถนน柏油ทาง
- มีรถโดยสารประจำทาง วิ่งระหว่างหมู่บ้านกับ เมืองตลอดจนทั้งวัน ส่วนใหญ่จะเป็นรถโดยสารขนาดเล็ก (รถสองแถว) จะใช้เวลาเดินทางประมาณ 20-45 นาที

3. การเปลี่ยนแปลงด้านอื่น ๆ

- นักเรียนที่เรียนในโรงเรียนในชุมชนเมืองจะ เดินทางไปเข้า-เย็นกลับ
- ประชาชนในหมู่บ้านที่ทำงานในเมืองจะเดินทางเพื่อไปทำงาน ในลักษณะไปเข้า-เย็นกลับ

ในพื้นที่ชายขอบบทข้างต้น หากมีปรากฏการณ์ หลาย ๆ อย่างเกิดขึ้น พอจะอนุมานได้ว่าพื้นที่ดังกล่าวคือ พื้นที่ชายขอบบท เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการนำเสนอ ถึงปรากฏการณ์การเปลี่ยนแปลงในพื้นที่ชายขอบบทนี้ ผู้เขียนขอยกตัวอย่างพื้นที่ชายขอบบทของชุมชนเมือง ขอนแก่น ดังนี้

1. พื้นที่ชายขอบบทของชุมชนเมืองของขอนแก่น ด้านตะวันออก ได้แก่พื้นที่บริเวณหมู่บ้านใน ต.บึงเนียม ต.พระลับ

2. พื้นที่ชายขอบบทของชุมชนเมืองของขอนแก่น ด้านตะวันตก ได้แก่พื้นที่บริเวณหมู่บ้านใน ต.บ้านเป็ด ต.บ้านทุ่ม ต.แดงใหญ่ ต.ดอนช้าง

3. พื้นที่ชายขอบบทของชุมชนเมืองของขอนแก่น ด้านเหนือ ได้แก่พื้นที่บริเวณหมู่บ้านใน ต.สำราญ ต.ศิลา

4. พื้นที่ชายขอบบทของชุมชนเมืองของขอนแก่น ด้านใต้ ได้แก่บริเวณหมู่บ้านใน ต.ท่าพระ ต.เมืองเก่า

ปรากฏการณ์การเปลี่ยนแปลงในพื้นที่ชายขอบ บทที่เกี่ยวกับพื้นที่เมือง เป็นผลจากการเติบโตของ ความเป็นเมือง ซึ่งนับวันจะเพิ่มมากขึ้น การปรับตัวของ แนวทางหรือวิธีการพัฒนาชุมชน เพื่อสนับสนุนกับการ พัฒนาพื้นที่นี้จะมีความจำเป็นอย่างยิ่ง ถึงแม้ว่าในปัจจุบัน นี้ผลของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะยังเกิดการกระจาย ไม่มากนักตาม แต่อย่างไรก็ต้องผลกระทบที่เกิดขึ้นได้ก่อ ให้เห็นบ้างแล้ว เราจะนั่งนอนใจไม่ได้

ดังนั้นการติดตามการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนแนวทาง ที่จะนำมาปรับปรุงยุทธศาสตร์ในการพัฒนาพื้นที่นี้จึงเป็นสิ่งที่ น่าสนใจและติดตามต่อไป

3. การจัดทรัพยากรในเมือง (Management of Urban Resources) : มุมมองในการพัฒนาชุมชน

การเปลี่ยนแปลงของเมืองมีมากมาย ไม่ว่าจะเป็น การเปลี่ยนแปลงการให้บริการสาธารณูปโภค การเติบโตของ ชุมชนเมือง และพื้นที่ที่เกี่ยวข้อง อาทิ พื้นที่ชานเมือง ใน พื้นที่ดังกล่าวมีหลายพื้นที่ที่สภาพความเป็นเมือง ดังนั้นถ้า นักพัฒนาทั้งหลายไม่ทำความเข้าใจกับเมืองแล้วการพัฒนา ในพื้นที่เมืองย่อมยากที่จะบังเกิดผล แต่เราต้องยอมรับ ความจริงว่าความเป็นเมืองได้รุกคืบไปในทุกพื้นที่ พฤติกรรมของคนเริ่มเปลี่ยนไป ลักษณะหรือสภาพของ ชุมชนบทเริ่มจะมีวิธีของความเป็นเมืองแทรกตัวเข้ามา จะพบว่าในหลายพื้นที่นักพัฒนาประสบปัญหาในการ ทำงาน และจะพบว่าพื้นที่นั้น ๆ จะถูกละเลย

จากข้อมูลที่กล่าวมาแล้ว ผมได้ซึ่งให้เห็นว่าพื้นที่ชาน เมืองและพื้นที่ชนบทที่มีความเป็นเมืองมากขึ้น ล้วนแต่เป็น พื้นที่ที่สร้างความกังวลให้กับนักพัฒนาอย่างยิ่ง เนื่องจาก วิถีชีวิตริมฝายน้ำของเมืองแตกต่างจากวิถีชีวิตของคนในชนบท

งานเชี่ยนนี้ยังไม่มีคุณภาพเพียงพอที่จะเสนอแนวทาง วิธีการปฏิบัติตาม แต่อย่างใดจะให้ข้อเสนอประเด็นที่เราควร จะมาทำความเข้าใจเป็นเบื้องต้นก่อน เพราะผู้เชื่อว่า ทรัพยากรจะเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่สุดในการพัฒนาดังนั้น จึงขอกล่าวถึงทรัพยากรที่จำเป็นต่อการพัฒนาในพื้นที่เมือง

ทรัพยากรที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาเมือง

จากการศึกษาของ I.M.ofori (1995) ได้กล่าวถึงแนวทางในการจัดการเมืองด้วย การจัดการทรัพยากรที่จำเป็นต่อการพัฒนาเมือง โดยจะต้องพยายามใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน ในเมือง

ทรัพยากรที่มีความสำคัญต่อเมืองสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทใหญ่ ๆ ได้ดังนี้

1. ทรัพยากรมนุษย์ (Human Resources)
2. ทรัพยากรเงินทุน (Financial Resources)
3. ทรัพยากรด้านวัสดุติด (Material Resources)

ในการจัดการทรัพยากรทั้ง 3 จะต้องให้ความสำคัญ และต้องมีการจัดการให้สมดุล เพราะเป็นแนวทางการพัฒนาเมืองที่ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ หากหันกลับมามองการพัฒนาชุมชน ซึ่งในที่นี้จะอยู่ตัวอย่างการพัฒนาชุมชนในพื้นที่ชานเมือง เพราะพื้นที่ชานเมืองเป็นพื้นที่ที่นักพัฒนาจะต้องปฎิบัติงานโดยตรง ซึ่งสามารถที่จะนำแนวทางในการจัดการทรัพยากรทั้ง 3 ประการมาใช้ได้

การจัดการทรัพยากรในชุมชนชานเมืองเพื่อการพัฒนาชุมชน

เพื่อให้งานเชี่ยนกระชับมากขึ้น การนำวิธีการพัฒนาชุมชนมาจัดการทรัพยากรในชุมชนชานเมือง เพื่อแก้ปัญหาชุมชนชานเมืองน่าจะเป็นทางเลือกใหม่สำหรับการพัฒนาในพื้นที่นี้ ผู้เชี่ยนมีความเชื่อมั่นว่าวิธีการพัฒนาชุมชนสามารถนำมาใช้กับพื้นที่เมืองและชานเมืองได้ แต่ต้องมีการปรับปรุงเพื่อให้เข้ากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เมื่อผนวกกับแนวทางในการใช้ทรัพยากรทั้ง 3 ให้มีการสมดุล

ในการพัฒนา ยิ่งจะก่อให้เกิดการพัฒนาชุมชนที่ได้ผลตามที่ต้องการ ซึ่งแนวทางในการนำวิธีการพัฒนาชุมชน มาผนวกกับการจัดการทรัพยากรทั้ง 3 ด้าน ผู้เชี่ยนขอนำเสนอแนวทางที่ไม่ซับซ้อนและสามารถปฏิบัติได้จริงในพื้นที่ ดังนี้

1. การจัดการทรัพยากรมนุษย์ในชุมชน

ชานเมือง/เมือง ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนา
แนวทางในการดำเนินการจะขึ้นอยู่กับความสามารถ สามารถของนักพัฒนาแต่ละคน โดยภาพรวมแล้วมักจะมีการสร้างกลุ่มหรือองค์กรของประชาชนในพื้นที่ โดยจะมีการเพื่อนำผู้นำให้ได้ก่อนแล้วค่อยดำเนินการ ปัญหาที่พบคือ มีกลุ่ม/องค์กรประชาชนเกิดขึ้นจริง แต่มีสมาชิกเข้าร่วมน้อย

2. การจัดการทรัพยากรด้านการเงิน

การแสวงหาเงินทุนเพื่อให้คุณในชุมชนมีเงินทุนเพื่อประกอบอาชีพนั้นไม่ใช่แนวทางใหม่ แต่การดำเนินการนี้ได้เริ่นพื้นที่ชานบ้าน สำหรับในพื้นที่ชานเมือง/เมือง การดำเนินการด้านกลุ่มคอมทรัพย์ (หรือสหกรณ์คอมทรัพย์) จะเป็นจุดเด่นดูดคนให้เข้ามาร่วมได้มาก เนื่องจากประชาชนต้องการแหล่งเงินทุนที่ไม่มากนักเพื่อประกอบอาชีพรายย่อย ๆ พบร่วมกิจกรรมมีมักประสบความสำเร็จ แต่ในบางพื้นที่ประสบปัญหาด้านการจัดการ/การบริหารกลุ่ม ซึ่งสามารถแก้ไขได้ด้วยการให้ความรู้ การฝึกอบรมแก่กรรมการกลุ่ม

3. การจัดการด้านทรัพยากรด้านวัสดุเพื่อใช้แก้ปัญหาในชุมชนชานเมือง/เมือง

การจัดการด้านนี้สืบเนื่องจากการจัดการทรัพยากรมนุษย์ ถึงแม้ว่าในความหมายแท้จริงของการจัดการวัสดุ จะหมายความในลักษณะของการจัดการวัสดุติด เพื่อสนับสนุนในสังคมเมืองให้มีวัสดุติดเพื่อการผลิตอย่างเพียงพอ แต่ถ้ามองในมุมมองเล็ก ๆ เช่น ในพื้นที่ชุมชนและด้วยการจัดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน การร่วมกันใช้ถนน ใช้สวนสาธารณะ ใช้พื้นที่ส่วนกลางร่วมกัน น่าจะ

อนุมานได้ว่าเป็นการแก้ไขปัญหาด้านวัตถุดินด้วย ดังนั้น หากมีการจัดการในการใช้พื้นที่สาธารณะข้างต้นมีระบบย้อมจะบรรลุผลตามความหมายของการจัดการด้านทรัพยากรด้านวัตถุเพื่อใช้แก้ปัญหาในทุกชนชั้นเมือง/เมือง

แนวทางในการจัดการทรัพยากรในทุกชนชั้นเมือง เพื่อจะนำไปสู่ทุกชนที่มีการพัฒนาขึ้น มีหลายแนวทาง ที่จะดำเนินการได้ แต่อย่างไรก็ได้ ผลสำเร็จที่เกิดขึ้นย่อมจะขึ้นอยู่กับการประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพพื้นที่ และปัจจัยที่จะมีผลต่อความสำเร็จอีกประการหนึ่งคือความมุ่งมั่น ความตั้งใจที่จะแก้ไขและพัฒนาพื้นที่นั้น ๆ ของนักพัฒนา ผู้เขียนมีความเชื่อมั่นในนักพัฒนาเสมอมา อีกทั้งยังได้พบเห็นความพยายามที่จะทำงานในทุกชนชั้นเมืองที่จะหาแนวทางในการทำงานเพื่อที่จะให้งานพัฒนาทุกชนประสบความสำเร็จ ไม่ว่าจะเป็นการจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก กลุ่มออมทรัพย์ กลุ่มสตรีฯลฯ ถึงแม้ว่ากิจกรรมต่าง ๆ อาจจะไม่สามารถดำเนินไปได้ครบถ้วน แต่นับได้ว่าเป็นจุดเริ่มต้นของการแก้ปัญหาหรือสนองความต้องการของประชาชนในแต่ละพื้นที่ได้ถูกต้อง

4. การให้บริการสาธารณะ (Public Services)

ในภาพรวมนั้นต้องยอมรับว่าการดำเนินงานของหน่วยงานรัฐที่ผ่านมา ยังมีข้อบกพร่องในการทำหน้าที่ในการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน ถึงแม้ว่าจะมีข้อบกพร่อง แต่ประชาชนส่วนใหญ่ก็ยังให้การยอมรับและพึงพอใจในระดับหนึ่งต่อการให้บริการสาธารณะ ซึ่งประชาชนหวังว่าสักวันหนึ่งข้างหน้าจะดีกว่านี้ เพื่อที่จะให้ความหวังของประชาชนเป็นจริง ในฐานะที่เราเป็นหน่วยงานหนึ่งที่เป็นความหวังของประชาชน เพราะหน่วยงานของเรานี้ที่หน่วยงานให้บริการสาธารณะที่เกี่ยวข้องกับประชาชนอย่างใกล้ชิด ดังนั้นเราจึงจะทำให้ประชาชนผิดหวังไม่ได้

การให้บริการสาธารณะใช่ว่าจะจำกัดเพียงแค่ "ให้ม้ำในหลอดส้วม แหหทางสะดวก" เท่านั้น แต่ยังบริการสาธารณะที่หน่วยงานของรัฐจัดให้แก่ประชาชน แต่อาจจะมองไม่เห็นเด่นชัด เช่น การให้บริการสาธารณสุข การศึกษา

การป้องกันประเทศ การพัฒนาการตั้งต้นฐาน การพัฒนาชุมชนฯลฯ

เนื่องจากยุคนี้เป็นยุคแห่งความทันสมัย (Modernization) หรือถ้าจะให้เป็นไปตามกระแสนิยม จะต้องใช้คำว่า ยุคนี้เป็นยุคโลกาภิวัตน์ (Globalization) ซึ่งก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงระบบการให้บริการสาธารณะ โดยพบร่วมกับแนวคิดในการให้เอกชนเข้ามายังบริการมากขึ้น (Privatization) ดังนั้นบทบาทการให้บริการสาธารณะที่เคยให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการจะถูกเปลี่ยนให้เอกชนเข้ามาร่วมดำเนินการแทนมากขึ้น

เพื่อเป็นการเตรียมการล่วงหน้าต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเสนอแนวทางที่เรานักพัฒนาอาจจะสัมผัสกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น จะได้สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงนี้ จึงขอนำแนวโน้มของ การเปลี่ยนแปลงการให้บริการสาธารณะดังนี้

แนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงการให้บริการสาธารณะ

ภาคเอกชนจะเข้ามาร่วมทำหน้าที่ในการเป็นผู้ให้บริการสาธารณะมากขึ้น แล้วบทบาทของหน่วยงานราชการในการให้บริการสาธารณะย่อมจะลดลง เมื่อเป็นเช่นนี้แล้ว งานด้านการพัฒนาทุกชนจะเป็นอย่างไร

จากการศึกษาของ Eric J. Heikkila (1995) พนวจแนวโน้มของการให้บริการสาธารณะจะมีการเปลี่ยนแปลงโดยให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการมากขึ้น แต่ก็คงจะมีการบริการสาธารณะที่อยู่ในความรับผิดชอบของรัฐเพียงด้านการศึกษาและการป้องกันประเทศเท่านั้น ส่วนการให้บริการด้านสื่อมวลชน สินค้าอุปโภคบริโภค การสาธารณสุข การเคหะ เอกชนจะเข้ามายังบริการ

Eric J. Heikkila ได้ศึกษาในรายละเอียด โดยการแยกผู้รับบริการสินค้าและบริการเป็น 2 ประเภทคือ ระดับบุคคล (Private) และระดับสาธารณะ (Public) สำหรับสินค้าที่เกิดขึ้นนั้น จะมี 6 ประเภทหลัก ๆ คือ

1. การศึกษา
2. สื่อสารมวลชน

3. สินค้าอุปโภคบริโภค
4. การสาธารณูปโภค (โครงสร้างพื้นฐาน)
5. การป้องกันประเทศ
6. ที่อยู่อาศัย

เมื่อเราทราบผู้รับบริการและประเภทของสินค้าแล้ว
จะเห็นว่ารัฐจะเป็นผู้ให้บริการสินค้าเพียง 2 ประเภท

1. การศึกษา เพื่อตอบสนองแก่บุคคล
2. การป้องกันประเทศ เพื่อตอบสนองต่อสาธารณะ

จากผลการศึกษาของ Eric J. Heikkila จะเป็นประโยชน์
ต่อการกลับมาของบทบาทของเราว่าแนวโน้มในอนาคตเรา
จะต้องปรับตัวอย่างไร ในฐานะที่เป็นหน่วยงานของรัฐที่จะ
ต้องให้บริการแก่ประชาชน จากแผนภูมิข้างต้นจะเห็นว่ารัฐ
จะคงเหลือการให้บริการเพียงการศึกษาและการป้องกัน
ประเทศนอกจากนั้นจะมองเห็นอีกว่าการผลิตสินค้าอุปโภค
บริโภค และระบบธุรกิจจะถูกครอบคลุมโดยองค์กรธุรกิจ
ขนาดใหญ่

แนวทางการปรับแนวทางการทำงาน

1. เหื่อมั่นว่าหลักการพัฒนาทุมชนสามารถใช้ได้กับ
ทุกพื้นที่
2. นักพัฒนาจะยังคงมีบทบาทในการนำกิจกรรม
การพัฒนาเด็กเล็กมาใช้ในชุมชน เนื่องจากการให้การศึกษา
ยังคงเป็นบทบาทของหน่วยงานของรัฐ

3. การให้บริการสาธารณะจะเปลี่ยนมือโดยให้ภาค
เอกชนเป็นแก่น้ำในการพัฒนา แต่นักพัฒนาน่าจะมีแนว
ทางในการสนับสนุนภาคเอกชนในการให้ประชาชนได้รับ
บริการสาธารณะที่ดีและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทำหน้าที่
ตรวจสอบ ดูแลการดำเนินการมิให้ภาคเอกชนเอารัดเอา
เบี้ยบประชาชน

4 ระบบการสนับสนุนกลุ่มอาชีพรายย่อย เนื่องจาก
ระบบการผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคจะถูกควบคุม โดย
เอกชนซึ่งจะทำให้มีการแข่งขันสูง ดังนั้นผู้ผลิตรายย่อยย่อม
จะไม่สามารถแข่งขันกับเอกชนรายใหญ่ที่มีทุนดำเนินการ
จำนวนมาก เมื่อมากถึงจุดนี้มันเชื่อกับพัฒนา ผู้ปฏิบัติงาน
มาโดยโซนย้อมจะมองเห็นถึงทางในการนำผลของการ
เปลี่ยนแปลงนี้มา เพื่อที่งานพัฒนาจะได้รุกคืบหน้าเข้าไปสู่
ชุมชนคือ การสนับสนุนกลุ่มผู้ผลิตในชุมชน ซึ่งถือว่าเป็น
ผู้ผลิตรายย่อยว่าจะต้องทำอย่างไรที่จะแข่งขันกับเอกชน
รายใหญ่ได้ (กลุ่มออมทรัพย์/กลุ่มอาชีพนั้นเอง)

จากข้อเขียนข้างต้นเป็นการนำเสนอภาพของแนว
คิดในการศึกษาเมือง การจัดการเมือง มาพนวกกับประสบ
การณ์ในการพัฒนาพื้นที่ในเชิงปฏิบัติ โดยผู้เขียนเน้นการ
พัฒนาในเชิงการพัฒนาภูมิปัญญา พัฒนาคนในชุมชนมากกว่าที่
จะนำเสนอในเชิงกายภาพ แต่ประเด็นการพัฒนาดังกล่าว
ก็คงจะมุ่งให้เกิดการพัฒนาด้านกายภาพ แต่มุ่งให้คน
ในชุมชนเป็นผู้กำหนดการพัฒนามากกว่าการพัฒนาที่รัฐ
เข้าไปชี้นำการพัฒนา