

**การประเมินผลกระทบด้วยภัยติด  
การประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว  
พ.ศ. 2542: ศึกษากรณีธุรกิจร้านอาหาร  
ญี่ปุ่นในเขตกรุงเทพมหานคร\***

**The Evaluation of Foreign Business Act  
B.E. 2542: A Case Study of  
Japanese Restaurant Business  
in Bangkok Metropolis**

ประพีร์ อภิชาติสกุล\*\*

**บทคัดย่อ**

งานวิจัยฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลกระทบด้วยภัยติดการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 โดยจะใช้ CIPP model เป็นตัวแบบสำหรับการศึกษา กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้บริหาร (ผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการ) จำนวน 58 คน ผู้ประกอบการ 23 คน และหุ้นส่วนร้านอาหาร 19 คน รวมทั้งหมด 100 คน โดยใช้การสุ่มตัวอย่างแบบง่าย จากร้านอาหารญี่ปุ่นจำนวน 30 ร้าน

\* บทความนี้มาจากการวิจัยเรื่องการประเมินผลกระทบด้วยภัยติดการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542: ศึกษากรณีธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นในเขตกรุงเทพมหานคร โดยมีผู้วิจัยร่วมได้แก่ รองศาสตราจารย์ ดร. วราพิทย์ มีมาก อาจารย์ประจำภาควิชาธุรกิจศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

\*\* ดร.ประพีร์ อภิชาตสกุล อาจารย์ประจำภาควิชาธุรกิจศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ที่ได้มาจากการสุ่มตัวอย่างแบบขั้นภูมิเชิงสัดส่วน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยได้แก่ แบบสอบถาม การวิเคราะห์จะใช้สถิติเชิงพรรณนาและสถิติเชิงอ้างอิง ผลการวิเคราะห์ที่ได้ คือ ความคิดเห็นในการประเมินด้านบริบท ปัจจัยนำเข้า กระบวนการ และผลผลิต ของพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 มีแนวโน้มไปในทางบวก และคุณลักษณะส่วนบุคคลที่ทำให้ ความคิดเห็นแตกต่างกัน ได้แก่ อายุ และระดับการศึกษา

**คำสำคัญ:** การประเมินโครงการ ซีปป์โมเดล พระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจ ของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น

## Abstract

The Purpose of this research is to assess the Foreign Business Act B.E. 2542 (1999). The research is conducted via the CIPP Model. The study groups are 58 executive officers (manager and assistant manager), 23 entrepreneurs and 19 restaurant shareholders, 100 people in total. The random sampling method is used in 30 Japanese restaurants in which proceeded from the proportional stratified sampling. The instruments used in this research consist of questionnaires. The analysis are based on descriptive statistics and Inferential statistics. The results of The Foreign Business Act B.E. 2542 (1999) study found a positive tendency towards the attitude on context analysis, the input factor, the process and the products. The personal traits that attributed to the different idea and concepts are age and educational level.

**Keywords:** Evaluation CIPP Model Foreign Business Act B.E. 2542  
Japanese Restaurant Business

## บทนำ

ในปัจจุบันนี้ธุรกิจร้านอาหารเป็นธุรกิจประเภทหนึ่งที่ได้รับความนิยมจากผู้ประกอบธุรกิจชาวต่างชาติที่สนใจเข้ามาลงทุนในประเทศไทย ซึ่งประเทศไทยที่สนใจเข้ามาร่วมลงทุนในธุรกิจภัตตาคาร ร้านอาหารในประเทศไทย ส่วนใหญ่มาจากประเทศไทย ญี่ปุ่น สาธารณรัฐเชิง สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เกาหลีใต้ ฝรั่งเศส อิตาลี อินเดีย จีน และออสเตรเลีย โดยประเทศไทยญี่ปุ่นเป็นประเทศที่มีการเข้ามาลงทุนในธุรกิจภัตตาคาร และร้านอาหารมากที่สุดเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ อย่างไรก็ตามการเข้ามาลงทุนของคนต่างด้าวในธุรกิจร้านอาหาร ในประเทศไทยนั้น ไม่ว่าจะเป็นเจ้าของธุรกิจที่มีคุณต่างด้าวเข้ามายังไง นอกจากรัฐบาลไทยที่อนุญาตให้ต่างด้าวเข้ามายังไง ก็ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ เช่น พ.ศ. 2542 โดยที่พระราชบัญญัตินี้เป็นกฎหมายหลักที่ใช้ควบคุมดูแลการประกอบธุรกิจของกิจการต่างด้าวที่ต้องการประกอบธุรกิจในประเทศไทย

ขอเท็จจริงที่เกิดขึ้นพบว่าคนต่างด้าวได้มีการเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมายฉบับนี้มากขึ้น โดยการอาศัยตัวแทนผู้มีสัญชาติไทยทำพิริยะเพื่อหลีกเลี่ยงกฎหมายด้วยวิธีการต่างๆ เพื่อเข้ามาประกอบธุรกิจในประเทศไทย เช่น การทำพิริยะผู้ถือหุ้นที่แท้จริงเพื่อหลีกเลี่ยงกฎหมาย การให้ผู้มีสัญชาติไทยจัดตั้งบริษัทแต่คุณต่างด้าวมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท หรือคุณต่างด้าวถือหุ้นบุรุษลิทธิมีสิทธิออกเสียงมากกว่า หรือการใช้ผู้มีสัญชาติไทยที่ไม่อาร์พที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่ลงทุนมาเป็นตัวแทน เช่น นักบัญชี พนักงาน พนักงาน นายหน้า เป็นผู้ถือหุ้นแทน เป็นต้น

นอกจากนั้นในส่วนของนักธุรกิจต่างด้าวที่จะเข้ามาประกอบธุรกิจในประเทศไทย หากพิจารณาดูถึงขั้นตอนการขออนุญาตสำหรับคนต่างด้าวที่จะเข้ามาประกอบธุรกิจตามพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 แล้วจะพบว่ากระบวนการการขออนุญาตยังมีความยุ่งยากและ

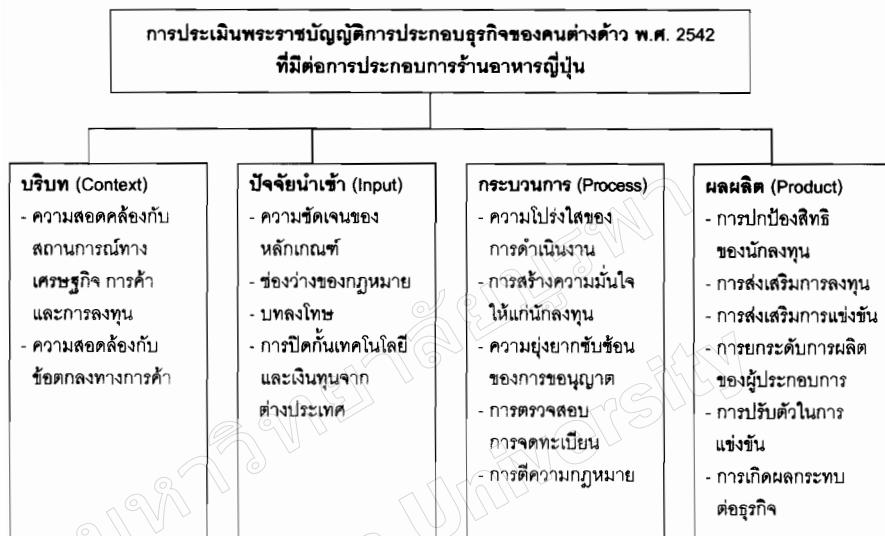
ขับข้อนอยู่มานานทำให้เห็นได้ว่าการที่จะประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องตามขั้นตอนของกฎหมายทุกอย่างเป็นเรื่องที่ทำได้อย่างยากลำบาก ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดเป็นอุปสรรคต่อการเข้ามาลงทุนในประเทศไทยได้ และนอกจากนี้จากข้อเท็จจริงดังกล่าวเนี้ยเองที่อาจเป็นสาเหตุสำคัญอย่างหนึ่งที่ทำให้เกิดการหลบเลี่ยงกฎหมาย อันเป็นผลให้การประกอบธุรกิจหรือการทำงานโดยผิดกฎหมายของคนต่างด้าวที่จำนวนมากขึ้นอยู่ในขณะนี้

ดังนั้นงานวิจัยนี้จึงมีวัตถุประสงค์ที่จะศึกษาถึงหลักเกณฑ์ตามพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 เพื่อประเมินกฎหมายฉบับนี้ในการใช้บังคับกับนักธุรกิจต่างด้าวที่เข้ามายังประเทศไทยร้านอาหารในประเทศไทย โดยเฉพาะร้านอาหารญี่ปุ่นในกรุงเทพมหานครที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในปัจจุบัน โดยจะทำการประเมินว่ากฎหมายนี้มีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด และกฎหมายฉบับนี้จะส่งเสริมและสนับสนุนชาวต่างด้าวในการเข้ามาลงทุนในธุรกิjrร้านอาหารในประเทศไทย หรือจะเป็นการสร้างอุปสรรคในการเข้ามาลงทุนของชาวต่างด้าวในธุรกิจประเภทนี้โดยใช้ตัวแบบ CIPP Model ภายใต้สมมติฐานที่ว่า ความคิดเห็นในการประเมินด้านบริบท ปัจจัยนำเข้ากระบวนการ และผลผลิต ของประชาชนมีภูมิปัญญาติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 มีแนวโน้มไปในทางบวก และคุณลักษณะส่วนบุคคลที่แตกต่างกันจะทำให้ความคิดเห็นในการประเมินด้านบริบท ปัจจัยนำเข้า กระบวนการ และผลผลิต แตกต่างกัน

การศึกษางานวิจัยนี้มีขอบเขตการศึกษาด้านพื้นที่ได้แก่ ร้านอาหารญี่ปุ่นภายในเขตกรุงเทพมหานคร และขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่างได้แก่ ผู้ประกอบการร้านอาหารญี่ปุ่น หันสอน และผู้บริหาร (ผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการ) ของร้านอาหารญี่ปุ่นและขอบเขตด้านเวลาได้แก่ ร้านอาหารญี่ปุ่นที่เปิดกิจการหลังพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 มีผลใช้บังคับเป็นต้นมา

## กรอบความคิดในการวิจัยและแนวคิดทฤษฎีในการทำวิจัย

การวิจัยนี้มีกรอบความคิดในการดำเนินการวิจัยดังภาพต่อไปนี้



การประเมินผลกระทบบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 ที่มีต่อการประกอบการร้านอาหารญี่ปุ่นนี้ทำการศึกษาโดยใช้ รูปแบบการประเมินนโยบายแบบ CIPP Shufflebleteam ได้เสนอวิธีการประเมินที่รู้จักกัน เป็นอย่างดีในวงการการศึกษาที่เรียกว่า รูปแบบการประเมินแบบ CIPP (CIPP Model) ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของการประเมินประเภท Systematic Decision-Oriented Evaluation (SD Models) แห่งการใช้วิธีเชิงระบบ เพื่อการสารสนเทศ ที่เป็นประโยชน์ต่อผู้เกี่ยวข้องสำหรับการตัดสินใจในเรื่องบริหาร ระบบการประเมินแบบ CIPP เกิดขึ้นประมาณปลายปี ค.ศ. 1960 ซึ่งถูกนำมาใช้ในการพัฒนา โครงการของโรงเรียนในสหรัฐอเมริกา รูปแบบการประเมินแบบ CIPP ยึดหลักการว่า การประเมินเป็นกระบวนการจัดการทำกับข้อมูล 3 อย่างคือ

1. การบรรยายว่าสิ่งที่ต้องการคืออะไร (Delineating)
2. การรวบรวมหาข้อมูลด้วยวิธีการต่างๆ ซึ่งอาจต้องอาศัยเทคนิคทาง การวัดผลและสถิติ (Obtaining)

### 3. การจัดทำข้อมูลให้ผู้ที่จะต้องตัดสินใจดำเนินการต่างๆ รูปแบบการประเมินหลักสูตร Phi Delta Kappa

ด้วยวิธีการดังกล่าว เชื่อว่าการตัดสินใจนั้นจะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผลในการบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การประเมินแบบ CIPP ไม่เพียงแต่ประเมินว่า บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่เท่านั้นแต่ยังเป็นการประเมินเพื่อให้ทราบรายละเอียดต่างๆ เพื่อช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการอีกด้วย โดยเฉพาะการประเมินโครงการปัจจุบัน ซึ่งมีลักษณะเป็นการประเมินความก้าวหน้าเพื่อบ่งชี้จุดเด่น จุดด้อยของ การปัจจุบัน เพื่อนำผลไปปรับปรุงกิจกรรมแผนกวาระปัจจุบันได้ทันท่วงที และมีการประเมินรวมสรุปโครงการปัจจุบันสิ้นสุดแล้ว เพื่อบ่งชี้ผลลัพธ์ที่ ของโครงการปัจจุบันแบบจำลองที่เหมาะสม ที่จะใช้เป็นกรอบความคิดในการประเมินแบบต่อไป จึงเป็นที่นิยมใช้ ทั้งนี้เพราะนักประเมินจะได้ข้อดี ข้อบกพร่อง และประสิทธิภาพของโครงการที่จะประเมินได้เป็นอย่างดี ซึ่งนับได้ว่าเป็นการรับข่าวสารแบบเหมาะสม ช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหารเป็นอย่างมาก ทั้งยังเป็นแบบจำลองที่เข้าใจง่าย สะดวกในการปฏิบัติจึงเป็นที่นิยม กว้างขวาง ตัวแบบ CIPP จะประเมินในด้านต่างๆ และมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) เป็นการศึกษา ปัจจัยพื้นฐานที่นำไปสู่การพัฒนาเป้าหมายของโครงการ ได้แก่ บริบทของ สภาพแวดล้อม นโยบาย วิสัยทัศน์ ปัญหา แหล่งทุน สภาพความผันผวนทาง ด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง ตลอดจนแนวโน้มการก่อตัวของปัญหาที่ อาจจะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินโครงการ เป็นต้น

2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation) เพื่อค้นหา ประสิทธิภาพขององค์ประกอบที่นำมาเป็นปัจจัยป้อน ซึ่งในด้านการท่องเที่ยว อาจจะจำแนกเป็นบุคคล สิ่งอำนวยความสะดวก เครื่องมือ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ศักยภาพการบริหารงาน ซึ่งแต่ละปัจจัยก็ยังจำแนกย่อยออกไปอีก เช่น บุคคล อาชีพจราhma เป็น เพศ อายุ มีสถานภาพทางสังคมและเศรษฐกิจ ความ พึงพอใจ ความคาดหวัง ทัศนคติ ศักยภาพ ความสามารถ ประสบการณ์ ความรู้ คุณลักษณะทางการศึกษา ถ้าที่อยู่และลักษณะกระบวนการกรอกลุ่ม เป็นต้น

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการศึกษาต่อจากการประเมินบริบทและปัจจัยป้อนว่า กระบวนการเป็นไปตามแผนที่วางไว้ เป็นการศึกษาด้าน nau ข้อบกพร่อง จุดอ่อน หรือจุดแข็งของกระบวนการบริหาร จัดการโครงการที่จะนำมายังการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ว่ามีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด

4. การประเมินผลิต (Product Evaluation) เป็นการตรวจสอบประสิทธิผลของโครงการ โดยเฉพาะความสอดคล้องระหว่างวัตถุประสงค์กับผลลัพธ์ที่ได้แล้วนำเสนอนี้ที่กำหนดไว้ไปตัดสิน เกณฑ์มาตรฐานนั้นอาจจะกำหนดขึ้นเองหรืออาศัยเกณฑ์ที่บุคคลหรือหน่วยงานอื่นกำหนดไว้ก็ได้

การประเมินแต่ละด้านมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### - การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation)

การประเมินสภาพแวดล้อมเป็นรูปแบบพื้นฐานของการประเมินโดยทั่วไป เป็นการประเมินเพื่อให้ได้มาซึ่งเหตุผล เพื่อช่วยในการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยจะเน้นในด้านความสัมพันธ์ที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ความต้องการ และเงื่อนไขที่เป็นจริงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อม นอกจากนี้ยังช่วยให้การวินิจฉัยปัญหา เพื่อให้ได้ข้อมูลพื้นฐานที่จะเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ การประเมินสภาพแวดล้อมนี้มีลักษณะเด่นๆ ที่สำคัญมาย จัดเป็นการวิเคราะห์ขนาดใหญ่ (Macro Analysis) เป็นตัวกำหนดขอบเขตของการประเมิน การบรรยายและการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม นอกจากนี้ยังช่วยให้ทราบถึงตัวแปรที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญสำหรับการบรรลุเป้าหมาย การประเมินสภาพแวดล้อม ทำให้ได้มาซึ่งการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์โดยอาศัยการวินิจฉัย และการจัดเรียงปัญหาให้สอดคล้องกับความต้องการของที่ประชุมและสถานการณ์

วิธีการประเมินสภาพแวดล้อม มี 2 วิธี คือ

1. Contingency Mode
2. Congruence Mode

Contingency Mode การประเมินสภาพแวดล้อม เพื่อหาโอกาสและแรงผลักดันจากภายนอกระบบ (Opportunities and Pressure Outside of

the Immediate) เพื่อให้ได้ข้อมูลมาใช้พัฒนา สงเสริมโครงการให้ดีขึ้น โดยใช้การสำรวจปัญหาภายในขอบเขตที่กำหนดอย่างกว้างๆ เช่น การสำรวจงานวิจัยและวรรณคดีที่เกี่ยวข้อง การประเมินค่า尼ยมของชุมชน ข้อเสนอต่างๆ แนวโน้มของการพัฒนาเศรษฐกิจ สกิลประชากร ฯลฯ การสำรวจปัญหาเหล่านี้ ทำให้สามารถที่จะคาดการณ์เกี่ยวกับอนาคต ซึ่งมีประโยชน์ในการวางแผนโครงการต่อไป คำถาที่ใช้ในการประเมินสภาวะแวดล้อม คือคำถานประเทก “ถ้า.....แล้ว”

1. ถ้าต้องการให้กำลังแรงงาน (Manpower) สอดคล้องกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีแล้ว ควรจะจัดระบบการศึกษาอย่างไร จึงจะตอบสนองความต้องการนี้ได้
2. ถ้ามีโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นในเขตนี้แล้ว ระบบการจัดการศึกษาของไทยควรจะเป็นไปเช่นไร จึงจะสอดคล้องกับอัตราการเพิ่มขึ้นของประชากร

Congruence Mode เป็นการประเมินโดยการเบรียบเทียบระหว่างการปฏิบัติจริง (Actual Result) กับวัตถุประสงค์ที่วางไว้ การประเมินแบบนี้ ทำให้ทราบว่า วัตถุประสงค์ใดบ้างที่ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้

ดังนั้นจะเห็นได้ว่า การประเมินสภาวะแวดล้อมจะได้มาซึ่งข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับระบบ เพื่อประโยชน์สำหรับผู้บริหาร ในทางการปฏิบัติ สถาบันการศึกษาควรจะได้การประเมินสภาวะแวดล้อม การกำหนดเป้าหมาย และคุณค่าของระบบ จำเป็นต้องมีการตรวจสอบเพื่อดูว่าบรรลุเป้าหมายหรือไม่ ต้องใช้วิธีแบบ Congruence Mode แต่ในสภาพของสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลง จึงควรใช้วิธีประเมินแบบ Contingency Mode โดยใช้คำถานแบบ “ถ้า.....แล้ว” เพื่อตัดสินว่า เป้าหมายและนโยบายเดิมนี้ควรจะได้มีการเปลี่ยนแปลงหรือไม่ ดังนั้นในการประเมินสภาวะแวดล้อมโดยทั่วไปควรจะใช้การประเมินทั้ง 2 แบบ เพราะ Congruence Mode จะเป็นการตรวจสอบความถูกต้องของวัตถุประสงค์ ในขณะที่ Contingency Mode เป็นไปเพื่อการปรับปรุง

ในการรายงานข้อมูลเกี่ยวกับสภาวะแวดล้อมนั้น มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องกำหนดทิศทางของหน่วยงานที่จะประเมิน เพื่อที่จะได้สอดคล้องกับ

นโยบายและการตัดสินใจในการบริหารของระบบ ดังนั้น จึงต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างนักประเมินกับผู้บริหาร นักประเมินจะใช้ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหา การตัดสินใจในปัจจุบัน และข้อมูลที่เกี่ยวกับโครงการที่ต้องใช้เพื่อการตัดสินใจในอนาคตให้แก่ผู้บริหาร

#### - การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation)

เป็นการจัดการหาข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินความเหมาะสมของแผนงานต่างๆ ที่จัดขึ้น โดยคุ่าว่าข้อมูลนั้นจะมีส่วนช่วยให้บรรลุจุดมุ่งหมายของโครงการหรือไม่ ซึ่งจะประเมินในด้านต่างๆ

1. ความสามารถของหน่วยงานหรือตัวแทนในการจัดโครงการ
2. ยุทธวิธีที่ใช้ในการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ
3. การได้รับความช่วยเหลือในด้านต่างๆ ซึ่งจะช่วยให้โครงการดำเนินไปได้ เช่น หน่วยช่วยเหลือ เวลา เงินทุน อาคารสถานที่ อุปกรณ์เครื่องมือ

ผลที่ได้จากการประเมินปัจจัยเบื้องต้น คือการวิเคราะห์รูปแบบของวิธีการที่ใช้ในรูปของ ราคาและกำไร (Cost and Benefit) ที่จะได้รับ โดยการประเมินในด้านอัตรากำลัง เวลา งบประมาณ วิธีการที่มีศักยภาพ แต่ถ้าเป็นการประเมินด้านการศึกษา ผลกำไรจะไม่อยู่ในรูปตัวเลขก็ได้ การประเมินปัจจัยเบื้องต้นนี้จะช่วยให้ข้อมูลที่จะตัดสินใจได้ว่า ควรตั้งวัตถุประสงค์ เชิงปฏิบัติอย่างไร ใช้อัตรากำลังเท่าใดวางแผนและดำเนินการอย่างไร ซึ่งจะแตกต่างจากการประเมินสภาพแวดล้อมในแต่ที่ว่า การประเมินปัจจัยเบื้องต้นเป็นการทำเฉพาะกรณีนั้นๆ และวิเคราะห์ภายในโครงการเท่านั้น

#### - การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation)

เมื่อแผนการดำเนินการได้รับการอนุมัติและลงมือทำ การประเมินกระบวนการจำเป็นต้องได้รับการเตรียมการเพื่อให้ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) แก่ผู้รับผิดชอบ และผู้ดำเนินการทุกลำดับชั้น การประเมินกระบวนการมีวัตถุประสงค์ใหญ่ๆ 3 ประการ คือ

1. เพื่อหาและทำนายข้อกพร่องของกระบวนการ หรือดำเนินการตามลำดับชั้นตอนที่วางไว้
2. เพื่อรับรวมสารนิเทศสำหรับผู้ตัดสินใจวางแผนงาน

### 3. เพื่อเป็นรายงานสะสุมถึงการปฏิบัติต่างๆ

ยุทธวิธีในการประเมินกระบวนการ มี 3 วิธี

1. แสดงให้เห็นหรือกระตุ้นเตือนถึงศักยภาพของทรัพยากรที่ทำให้เกิดความตั้งเหล่านี้ในโครงการ ซึ่งอาจจะเป็นสิ่งต่อไปนี้ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลในกลุ่มบุคลากรและนักศึกษา วิธีการสื่อสาร การให้เหตุผล ความเข้าใจ และเห็นพ้องกันในวัตถุประสงค์ของแผนการ โดยที่ผู้เกี่ยวข้องในแผนการนั้น และผู้ที่ได้รับผลกระทบจากแผนการ ความพอดีของของแหล่งทรัพยากร อุปกรณ์อำนวยความสะดวก บุคลากรปฏิบัติงาน

2. เกี่ยวกับการวางแผนและการตัดสินใจก่อนวางแผนโดยผู้อำนวยการระบุว่าการดำเนินโครงการนั้น ตัวอย่างการตัดสินใจ ก่อนการวางแผน เช่น ในโครงการพัฒนาแบบสอบถามซึ่งมีความจำเป็นจะต้องเลือกโรงเรียนอย่างเจาะจงสำหรับเข้าร่วมในการทดลอง ผู้ตัดสินใจจัดเตรียมวางแผนโครงการล่วงหน้าได้ดีเมื่อมีโรงเรียนมาให้เลือก แต่ตัวเลือกเหล่านี้จะยังไม่มีจนกว่าจะมีรายชื่อโรงเรียนที่จะตอบตามไป เมื่อโรงเรียนได้รับการติดต่อ จึงจะมีการตัดสินใจเกี่ยวกับโรงเรียนที่มีความเต็มใจเข้าร่วมในการทดลองแบบสอบถาม ดังนั้น ผู้พัฒนาแบบสอบถามจึงต้องเลือกโรงเรียนที่สอดคล้องกับความต้องการตามแบบการสุ่มตัวอย่างดีที่สุด (แบบการสุ่มจะได้รับการตัดสินใจเลือกวิธีการมา ก่อน) และเข้าต้องกำหนดตารางเวลาใน การบริหารแบบสอบถามในการทดลองตามรูปแบบของแบบสอบถาม ดังนั้น ในโครงการส่วนใหญ่สถานการณ์จึงต้องตัดสินใจมีจำนวนมาก และนี่เป็นโครงสร้างความที่ชัดเจนถึงความต้องการข้อมูลจากการประเมินกระบวนการ

3. ยุทธวิธีในการประเมินกระบวนการ จะบอกลักษณะสำคัญใหญ่ของโครงสร้างโครงการเป็นต้นว่า มโนทัศน์ที่ต้องการสอนในประมาณของ การอภิปรายที่จะมีในความหมายนี้เพื่อบรรยายว่าเกิดอะไรขึ้นจริง สารานิเทศ จะให้ประโยชน์โดยเฉพาะอย่างยิ่งโดยการกำหนดว่าทั้งวัตถุประสงค์จึงบรรลุ หรือไม่บรรลุผล ส่วนประกอบที่เป็นส่วนสำคัญของการประเมินกระบวนการ มี 4 ข้อ คือ

#### 3.1 การจัดหนักประเมินกระบวนการเดิมเวลา

### 3.2 เครื่องมือที่เป็นสื่อในการบรรยายกระบวนการฯ

3.3 การร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอระหว่างนักประเมินกระบวนการฯ บุคลากรในโครงการ หรือในแผนงานฯ

### 3.4 การปรับปรุงโครงสร้างประเมินอยู่เป็นนิjsin

นักประเมินกระบวนการฯได้ประชุมพูดคุยผู้ตัดสินใจในโครงการ เป็นระยะ แต่ในการประชุมนี้ผู้อำนวยการโครงการอาจอภิปรายกับบุคลากร ในแผนงาน เพื่อชี้แจงผู้เกี่ยวข้องและผลประโยชน์ของกิจกรรมในอนาคต โดยที่ ผู้ประเมินจะยังคงเงียบและฟังเป็นส่วนใหญ่ ผู้ประเมินจะจัดเตรียมสารสนเทศ เกี่ยวกับการดำเนินการที่ผ่านมาให้พร้อม เพื่อช่วยในการจำแนกประเด็นที่จะ กระทำการต่อไป หลังจากผู้ตัดสินใจจากแจงประโยชน์และคำถามแล้วผู้ประเมินอาจ จะให้ข้อมูลอีกรั้งว่า อะไรอยู่ในประเด็นที่เข้ามืออยู่ ถึงแม้ว่าจะมีข้อมูลอื่นๆ ที่น่าสนใจ ผู้ประเมินก็จะเก็บเอาไว้ จนกว่าจะถึงเวลาที่เหมาะสมระหว่างการ ประชุม ผู้ให้ข้อมูลย้อนกลับเกี่ยวกับการประเมินกระบวนการฯ ผู้ตัดสินใจอาจจะ กำหนดเงื่อนไขของประเด็นที่ต้องการข้อมูลย้อนกลับและผู้ประเมินให้ สารนิเทศตามกรอบที่ให้ไว้นั้น หรือผู้ประเมินอาจจะช่วยผู้วางแผนเองใน การกำหนดปัญหาที่ต้องการคำตอบในการประชุมเพื่อให้ข้อมูลย้อนกลับใน ครั้งต่อไป ซึ่งผู้ประเมินอาจทำได้จากการวางแผนรวมข้อมูลแทรกใน ขั้นตอนนั้นทันที และชี้แจงให้ผู้ตัดสินทราบว่าวันจะช่วยให้สารนิเทศที่เข้าต้องการ หรือไม่นั้น นักประเมินอาจจะทำได้มากกว่าันนั้นกับผู้วางแผนโดยกำหนด ปัญหาที่ต้องการคำตอบและข้อมูลที่ต้องการเล็กๆ ได้

ในกระบวนการสารนิเทศ นักประเมินต้องการให้มีการทั้งมีแบบแผน และไม่มีแบบแผน เช่น การวิเคราะห์ปฏิกริยา การบันทึกอย่างอิสระภายหลัง สิ้นสุดการดำเนินงานในแต่ละวัน การสัมภาษณ์ การจัดอันดับ การบันทึกอย่าง อิสระภายหลังโครงการ วิธีการมาตราชีแมนติกดิฟเฟอร์เรนเชียล (Semantic Differential) บันทึกการประชุมคณะกรรมการฯ การปรับปรุงข่ายงาน PERT (Program Evaluation and Review Technique) และ กล่องรับความคิดเห็น (Suggestion Boxes) นอกจากตัวแปรที่สำคัญตามทฤษฎีแล้ว ผู้ประเมิน กระบวนการฯยังอาจจะค้นหาเหตุ หรือกรณีอื่นที่ไม่ได้เข้ามามีส่วนรวมแต่เป็น

เหตุการณ์ที่มีความสำคัญต่อกระบวนการการ ดังนั้นผู้ประเมินจึงต้องใช้เครื่องมือ ได้ฯ เท่าที่จะหาได้ เพื่อสืบสานไปถึงสิ่งที่แสดงให้เห็นปัญหาอย่างที่แท้จริง คุณค่าของการประเมินกระบวนการไม่ได้อยู่ที่ความสัมพันธ์กับการประเมิน อื่นๆ ท่านนั้น ขึ้นอยู่กับ

1. การประเมินกระบวนการขึ้นอยู่กับผลประเมินบริบทหรือสภาพแวดล้อมและการประเมินปัจจัย คือ ถ้าสามารถประเมินสภาพแวดล้อม และปัจจัยได้มากยูจัดโครงการก็มีความมั่นใจมากขึ้นในการเลือกการดำเนินการ และถ้าหากภูมิความขัดแย้งน้อยก็ต้องมีการประเมินกระบวนการมากขึ้น นั้นคือ ถ้าการกำหนดด้วตุประสงค์และวางแผนโครงการคลุมเครือ โครงการนั้นอาจจะ เป็นหัวข้อปัญหาและบางครั้งก็เป็นเหตุแห่งความล้มเหลว ซึ่งการประเมิน สภาพแวดล้อมและปัจจัยจะช่วยให้เห็นและแก้ปัญหาแล้วตั้งแต่ต้น พอก็สามารถทำตามกระบวนการจำเป็นที่จะต้องมีข้อมูลย้อนกลับโดยเนื่อง เกี่ยวกับว่า ทำอย่างไรโครงการนั้นจึงจะทำหน้าที่ได้สมบูรณ์ที่สุด ดังนั้นในกรณี เช่นการประเมินกระบวนการจึงเป็นเป็นที่สามารถกระทำการหน้าที่นี้

2. การประเมินกระบวนการมีความสำคัญมากกว่าการประเมินผลิตใน ระยะแรกของการกำหนดแผนงาน แต่แนวโน้มนี้จะกลับกันถ้าโครงการร่างของ การพัฒนา แผนงาน อาศัยการสำรวจน้อยลง แต่มีโครงการร่างที่แนนอนมากขึ้น การประเมินกระบวนการจะเข้าไปมีส่วนในการแปลความสิ่งที่เกิดขึ้น และถ้า ต้องการเปลี่ยนแปลงกระบวนการ จะไม่สามารถตกลงใจได้โดยไม่ทราบว่า กระบวนการนั้นให้ผลอย่างไรบ้าง การตัดสินออกสารนิเทศจากการประเมิน ผลิตเข้ามาว่ามีด้วย

โดยสรุป ภายใต้การประเมินกระบวนการ สารนิเทศจะถูกวิเคราะห์ รวบรวมและนำเสนอเท่าที่ผู้ดำเนินโครงการต้องการสารนิเทศนั้น อาจจะปอย ทุกวันนี้ก็ตาม เป็น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงระยะแรกๆ ของโครงการ ทั้งนี้ การประเมินนี้ไม่เพียงแต่ให้สารนิเทศที่ต้องการแก้ผู้ตัดสินใจ การคาดคะเน ล่วงหน้าและการปฏิบัติเพื่อแก้ปัญหาท่านนั้น แต่ยังต้องบันทึกสารนิเทศ ของกระบวนการสำหรับแปลความหมายของความสำเร็จของโครงการ

### - การประเมินผลิต (Product Evaluation)

มีจุดหมายเพื่อวัดและแปลความหมายสำเร็จ ไม่เฉพาะเมื่อสิ้นสุด วัյุจักรของโครงการเท่านั้น แต่ยังมีความจำเป็นยิ่งในระหว่างการปฏิบัติตาม โครงการด้วยระยะเบี่ยงเบ็ดทั่วๆ ไปของการประเมินผลิต จะรวมสิ่งต่อไปนี้ไว้ด้วยกัน คือ ต้องดูว่าการกำหนดวัดถูกประสงค์นั้นนำไปใช้ได้หรือไม่ เกณฑ์ในการวัดที่สัมพันธ์กับวัตถุประสงค์ของการทำกิจกรรมคืออะไร เปรียบเทียบผลที่วัดมาได้กับมาตรฐานสมบูรณ์ (Relative Criteria) ที่กำหนดไว้ก่อนและการ แปลความหมายถึงเหตุของสิ่งที่เกิดขึ้น โดยอาศัยรายงานจากการประเมิน สภาวะแวดล้อม ปัจจัย และกระบวนการร่วมด้วย

เกณฑ์นั้นอาจเป็นไปได้ทั้ง Instrumental Criteria หรือ Congruence Criteria ซึ่ง Scriven ได้ชี้ให้เห็นถึงความแตกต่างของเกณฑ์ทั้งสอง ดังนี้

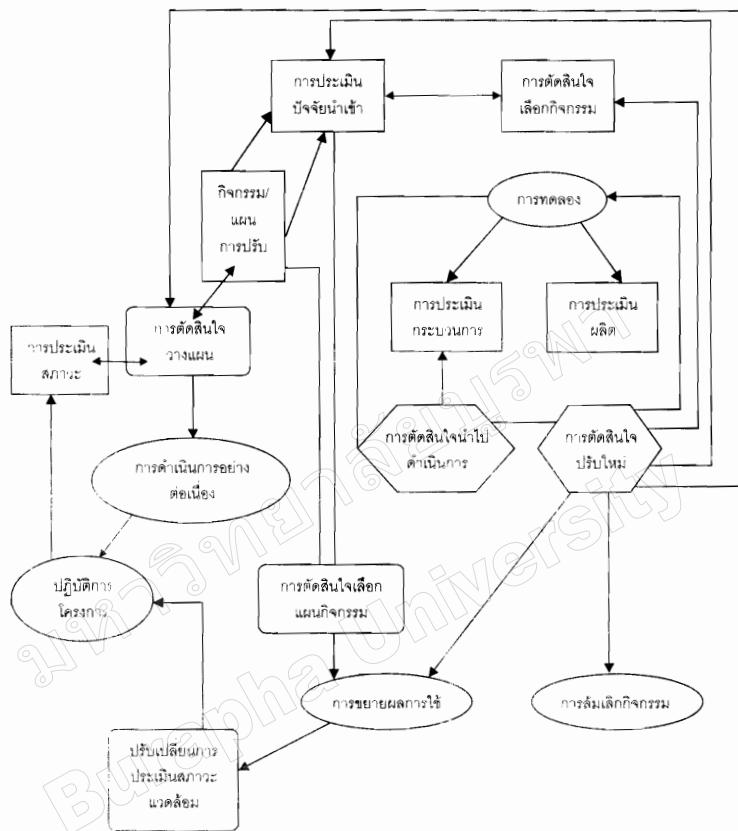
ก. Instrument Criteria จะสัมพันธ์กับความสำเร็จที่อยู่ในระดับ ปานกลาง และมีส่วนช่วยให้เกิดสัมฤทธิผลตามวัตถุประสงค์ในที่สุด เช่น ก่อนที่แบบสอบถามจะถูกสร้างขึ้น รูปแบบของแบบสอบถามและคำถาม จำนวนมากในแบบสอบถามนั้นจะต้องได้รับการจัดทำขึ้นก่อนหรือก่อนที่นักเรียนจะสามารถใช้คำว่า Case "ได้อย่างเข้าใจ เขาจะต้องมีประสบการณ์ เกี่ยวกับสิ่งที่เป็นความหมายของคำมาก่อน

ข. Congruence Criteria จะเป็นเกณฑ์เกี่ยวกับเงื่อนไขเบื้องต้นที่ถูก กำหนดไว้ ซึ่งอาจเป็นอัตราการสอบตกของโรงเรียนหนึ่งๆ ที่เป็นอยู่ลดลงให้ได้ ระดับที่กำหนดไว้ โดยกลุ่มนักเรียนจะต้องได้รับคะแนนจากแบบสอบถาม ที่ระบุมากกว่า หรือเท่ากับจำนวนที่กำหนดไว้ หรือจะต้องนำแผนการสอนใหม่ เข้าไปใช้ในโรงเรียนนั้น การระบุเกณฑ์แบบนี้ขึ้นอยู่กับความต้องการของ ผู้ตัดสินใจโดยเฉพาะ เท่าที่ผ่านมาการประเมินแบบอื่นที่ต่างจากการประเมิน ผลิต แต่การประเมินเหล่านี้ยังคงมีความสัมพันธ์คล้ายคลึงกัน

ทั้งการประเมินสภาวะแวดล้อมและการประเมินผลิต จะประเมินสิ่งที่มี อยู่ว่าบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีระบบ โดยการประเมินสภาวะแวดล้อมจะพิจารณา ระบบโดยส่วนรวม และการประเมินผลิต พิจารณาความพยายามเปลี่ยนแปลง ในระบบ ดังนั้นการประเมินสภาวะแวดล้อมจึงแสดงสิ่งจำเพาะในรูปที่การ

ประเมินผลิตจะนำไปใช้ในภายหลัง (สิ่งที่แสดงอย่างเจาะจงนั้นจะเป็นเกณฑ์สำหรับตัดสินความสำเร็จขั้นสุดท้ายของผลผลิต) การประเมินปัจจัยและการประเมินผลิตสามารถที่จะแยกให้เห็นได้ง่าย สำหรับการประเมินปัจจัยจะเกิดขึ้นก่อนดำเนินการเปลี่ยนแปลงโครงการ และการประเมินผลิตจะเกิดขึ้นในระหว่างและหลังโครงการ ในขณะที่การประเมินสภาวะแวดล้อมกำหนดสิ่งจำเป็น การประเมินผลิตการประเมินปัจจัยก็แสดงสิ่งจำเพาะสำหรับการประเมินกระบวนการ การตัดสินใจโดยใช้การประเมินปัจจัยเป็นพื้นฐาน โดยเฉพาะสำหรับการวางแผนการประเมินผลิต ขั้นตอนที่สำคัญที่สุดในการประเมินปัจจัย คือ การประเมินความเหมาะสมของกระบวนการที่เลือก และแผนการประเมินผลิตซึ่งสามารถบูรณาการเข้าเป็นส่วนหนึ่งของระบบปฏิบัติได้

การประเมินผลิตรายงานวัตถุประสงค์มีผลสัมฤทธิ์หรือไม่นั้น การประเมินกระบวนการจะแสดงให้เห็นถึงรากฐานการเปลี่ยนความหมายเหตุผลสำหรับสิ่งที่ได้มานั้น คือ ถ้าไม่ปรากฏผลลัพธ์ตามวัตถุประสงค์ก็จะเป็นที่จะต้องรู้ว่า ระบบปฏิบัติที่ตั้งใจไว้นั้นได้ถูกนำไปปฏิบัติจริงหรือไม่ การประเมินกระบวนการจะให้สารนิเทศสำหรับทำความเข้าใจในข้อนี้ และถ้าปรากฏผลลัพธ์ตามวัตถุประสงค์ก็มีความจำเป็นที่จะต้องมีคำบรรยายถึงระบบปฏิบัติที่ทำให้เกิดผลเช่นนั้นออกมา เป็นการแสดงถึงแบบจำลองสำหรับแผนการประเมินรวมทั้งหมดที่เสนอไว้ในที่นี้ แบบจำลองที่ได้เห็นการประเมินสภาวะแวดล้อมอย่างมีระบบและการประเมินปัจจัย กระบวนการและผลผลิตในภายหลัง ตามแผนภาพนี้ยังแสดงความสัมพันธ์ระหว่างกิจกรรมการประเมิน และการตัดสินใจไว้ จากแนวคิดการประเมินที่สัตพเฟลบีมและคณะได้นำเสนอไว้ได้สร้างบทสรุปแบบการประเมิน CIPP ทั้งระบบดังในภาพ



วัյจักรครอบนอก แทนกลไกปลดล็ออมอย่างมีระบบที่จัดเตรียมข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมทั้งระบบ Congruence และ Contingency กลไกนี้จะวิเคราะห์รวมและการนำเสนอสารนิเทศสำหรับระบบ เพื่อการตัดสินใจครั้งสุดท้ายว่าจะเปลี่ยนแปลงระบบนั้น หรือจะดำเนินการต่อไปตามกระบวนการเดิม เพราะจะช่วยกำหนดวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ถ้าการประมูลลักษณะ แนวคิด ให้เห็นว่า ไม่มีความแตกต่างระหว่างสิ่งที่ต้องการและสิ่งที่เกิดขึ้น หรือระหว่างสิ่งเป็นไปแล้วและสิ่งที่ควรจะเป็นสามารถวางใจที่จะดำเนินการไปตามกระบวนการที่วางเอาไว้ในนั้น แต่ถ้าการประมูลลักษณะ แนวคิด ให้เห็นถึงข้อบกพร่องหรือความไม่เหมาะสมของ

บางครั้ง ที่ต้องการได้รับการแก้ไข ก็จะเป็นสาเหตุให้การตัดสินใจที่จะเลือกการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมต่อไปนี้

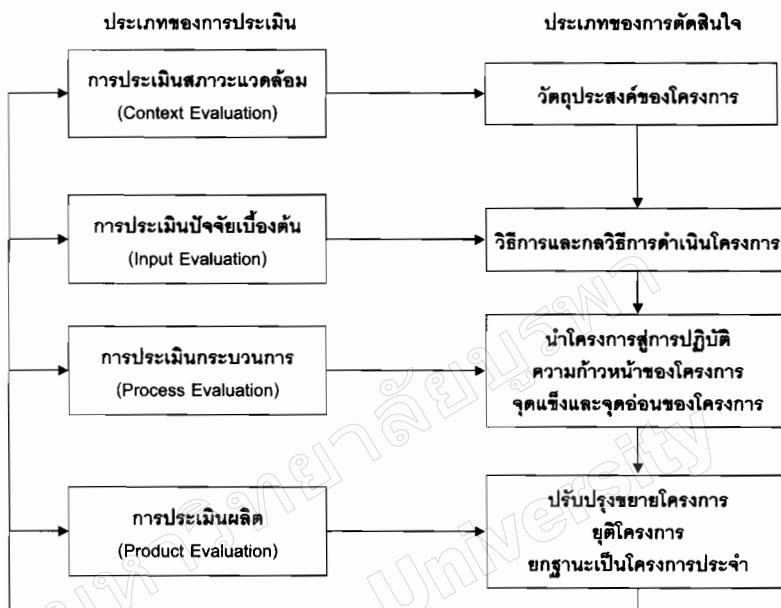
1. Homeostatic Change จะขึ้นอยู่กับการตัดสินใจที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย ในส่วนบุคคลการในแผนงานเอง มีความเข้าใจในสารนิเทศที่ตรงประเด็นในระดับสูง

2. Incremental Change จะขึ้นอยู่กับการตัดสินใจที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย โดยมีความเข้าใจในสารนิเทศที่ตรงประเด็นในตอนแรกในระดับต่ำ

3. Neomobilistic Change จะขึ้นอยู่กับการตัดสินใจที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก โดยมีความเข้าใจในสารนิเทศที่ตรงประเด็นในตอนแรกในระดับต่ำ

การเลือกใช้การประเมินใดๆ ต่างกันนี้ จะขึ้นอยู่กับชนิดการเปลี่ยนแปลง อันเป็นผลจากการตัดสินใจทางโครงการ ถ้าเป็นการเปลี่ยนแปลงแบบ Homeostatic ก็อาศัยเพียงสารนิเทศ การวิจัยหรือจากการรณคติที่เกี่ยวข้อง การประเมินสภาพแวดล้อมเท่านั้น ก็เพียงพอที่จะทำการตัดสินใจเกี่ยวกับ โครงสร้างและภาระนำการเปลี่ยนแปลงนั้นเข้าไปในแผนงาน แต่ถ้าเป็นการเปลี่ยนแปลงแบบ Incremental หรือ Neomobilistic กลไกการประเมิน ภายนอกจำเป็นต้องนำมาใช้ อย่างแรกก็คือ การประเมินปัจจัยเพื่อแสดงและ การประเมินยุทธวิธีและระบุแนวทางที่จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ต้องการ ซึ่งทั้งนี้ต้องผ่านการทดลองก่อน เพราะยุทธวิธีประเภทนี้เป็นนวัตกรรมและ ยังไม่มีการตรวจสอบที่เพียงพอ ก่อนที่จะนำเข้ามาในแผนงาน ต่อจากนั้น การประเมินกระบวนการและการประเมินผลิตจะถูกนำเข้ามาเกี่ยวข้องกับ การตัดสินใจในการทดลอง การประเมินผลิตจะเข้ามามีบทบาทร่วมในการที่จะปรับปรุงยุทธวิธีหรือระเบียบการนั้น สรุปความสัมพันธ์ของประเภทการประเมิน และประเภทของการตัดสินใจดังภาพ

## ความสัมพันธ์ระหว่างการประเมินกับการตัดสินใจในแบบจำลองชิป



### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยเรื่อง การประเมินผลพระราชบัญญัติประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542: ศึกษากรณีธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นในเขตกรุงเทพมหานคร มีวิธีการดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

1. การกำหนดประชากรและการเลือกกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การประมวลผลและการวิเคราะห์ข้อมูล

**การกำหนดประชากรและการเลือกกลุ่มตัวอย่าง**

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ได้แก่ ผู้ประกอบการร้านอาหารญี่ปุ่น หันส่วนธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น และผู้จัดการร้านอาหารญี่ปุ่น

### ขั้นตอนการสุ่มกลุ่มตัวอย่าง

1. การสุ่มตัวอย่างแบบขั้นภูมิเชิงสัดส่วน (Proportional Stratified Random Sampling) โดยจำแนกร้านอาหารญี่ปุ่นตามแหล่งที่ตั้งออกเป็น 3 แหล่ง ได้แก่ ตั้งในห้างสรรพสินค้า ตั้งในโรงแรม และตั้งเป็นร้านเดี่ยว จากการสอบถามองค์กรส่งเสริมร้านอาหารญี่ปุ่นในต่างประเทศ (Organization to Promote Japanese Restaurants Abroad: JRO) คาดว่าร้านอาหารใน 3 แหล่ง จะมีสัดส่วนประมาณ 5 : 1 : 4 จากสัดส่วนนี้จะเลือกร้านอาหารญี่ปุ่นมา 30 ร้าน ในสัดส่วน 15 : 3 : 12

2. จำนวนกลุ่มตัวอย่าง เนื่องจากไม่ทราบจำนวนประชากรที่แน่นอน ดังนั้น ค่าประมาณขนาดของตัวอย่างจะเป็น

$$n_0 = \frac{Z^2 PQ}{d^2}$$

$n_0$  = ขนาดของตัวอย่างสำหรับประชาชนในท้องถิ่นแต่ละแห่ง

Z = ค่าไวกฤตที่ระดับความเชื่อมั่นร้อยละ 95 มีค่าเท่ากับ 2

PQ = ความแปรปรวนของค่าสัดส่วนประชากรในการสุ่มตัวอย่าง  
ค่าความแปรปรวนนี้จะ ให้มีค่าสูงสุดที่ (0.5) (0.5)

d = ขอบเขตของความผิดพลาดในการสุ่มตัวอย่าง ให้มีค่า  
เท่ากับร้อยละ 10

แทนค่าในสูตรดังกล่าว จะได้ดังนี้

$$\begin{aligned} n_0 &= (2^2) \frac{[(0.5)(0.5)]}{(0.1)^2} \\ &= 100 \end{aligned}$$

กลุ่มตัวอย่างที่จะสุ่มเพื่อเก็บข้อมูลมีจำนวน 100 คน

$$\frac{(0.1)^2}{(0.1)^2}$$

3. การสุ่มตัวอย่างแบบง่าย ร้านอาหารญี่ปุ่นจำนวน 30 ร้าน จะกระจายสุ่มเพื่อเก็บข้อมูลตัวอย่าง จำนวนของตัวอย่างที่เก็บได้มีดังนี้  
ผู้บริหาร (ผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการ) จำนวน 58 คน ผู้ประกอบการ 23 คน  
และหุ้นส่วนร้านอาหาร 19 คน รวมทั้งหมด 100 คน

## เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยได้แก่ แบบสอบถาม ซึ่งสร้างมาจากการศึกษา ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องแบบสอบถามแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม และส่วนที่ 2 ความคิดเห็นต่อ ด้านบริบท ด้านปัจจัยนำเข้า ด้านกระบวนการ และด้านผลผลิต โดยคำนึงเป็นแบบ มาตราส่วนประมาณค่า (Summated Rating scale) ของ Likert

แบบสอบถามที่ได้จะนำไปทดสอบความเชื่อถือได้ก่อนการนำไปใช้จริง โดยเก็บข้อมูลจากผู้ประกอบการร้านอาหารญี่ปุ่น หุ้นส่วนธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น และผู้จัดการร้านอาหารญี่ปุ่น จำนวน 30 คน และนำทดสอบโดยใช้ Cronbach's Alpha Test ผลการทดสอบได้ค่าเท่ากับ 0.907

### เกณฑ์การให้คะแนน

- |                      |         |
|----------------------|---------|
| เห็นด้วยอย่างยิ่ง    | 5 คะแนน |
| ค่อนข้างเห็นด้วย     | 4 คะแนน |
| ไม่แน่ใจ             | 3 คะแนน |
| ค่อนข้างไม่เห็นด้วย  | 2 คะแนน |
| ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง | 1 คะแนน |

### เกณฑ์การแปลความหมายคะแนนเฉลี่ย

- |  |
|--|
| 4.51 - 5.00 คะแนน หมายถึง เห็นด้วยอย่างยิ่ง    |
| 3.51 - 4.50 คะแนน หมายถึง ค่อนข้างเห็นด้วย     |
| 2.51 - 3.50 คะแนน หมายถึง ไม่แน่ใจ             |
| 1.51 - 2.50 คะแนน หมายถึง ค่อนข้างไม่เห็นด้วย  |
| 1.00 - 1.50 คะแนน หมายถึง ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง |

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

เนื่องจากผู้บริหาร (ผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการ) ผู้ประกอบการและ หุ้นส่วนร้านอาหารจะมีบางส่วนเป็นชาวญี่ปุ่น ดังนั้น เพื่อความสะดวกในการเก็บข้อมูล แบบสอบถามที่ได้ จะนำไปแปลเป็นภาษาญี่ปุ่น ในการเก็บ ข้อมูลจะให้นักศึกษาที่สามารถพูดและสื่อสารเป็นภาษาญี่ปุ่นได้ เป็นผู้ดำเนินการ เก็บรวบรวมข้อมูล

## การประมวลผลและการวิเคราะห์ข้อมูล

การประมวลผลและการวิเคราะห์ข้อมูล มีดังนี้

1. นำข้อมูลที่ได้ทั้งหมดมาตรวจสอบความสมบูรณ์และความถูกต้อง และนำไปบันทึกลงในโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทางสังคมศาสตร์
2. การวิเคราะห์กระทำโดยใช้สถิติ ดังนี้

ก. สถิติพรรณนา (Description Statistics) ได้แก่ ค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ทั้งนี้เพื่อการอธิบายลักษณะ ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับคุณลักษณะส่วนบุคคล และการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับ การประเมินผล 4 ด้าน เพื่อทดสอบสมมติฐานข้อที่ 1

ข. สถิติอนุมาน (Inferential Statistics) เพื่อใช้วิเคราะห์และ เปรียบเทียบความแตกต่างของตัวแปรตามสมมติฐานข้อที่ 2 โดยใช้การ ทดสอบค่าที่ (*t*-Test) สำหรับการทดสอบ 2 ตัวแปร และใช้การวิเคราะห์ความ แปรปรวนทางเดียว (One-way Analysis of Variance) สำหรับการทดสอบ ตัวแปรที่มากกว่า 2 กลุ่ม

การวิเคราะห์ข้อมูลจะใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ทางสังคมศาสตร์

ค่านัยสำคัญทางสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ในครั้งนี้ กำหนดไว้ที่ระดับ

0.50

## ผลการศึกษา

### การวิเคราะห์เชิงพรรณนา

ด้านบินท กลุ่มตัวอย่างค่อนข้างเห็นด้วยว่า กฎหมายฉบับนี้สอดคล้อง กับสถานการณ์เศรษฐกิจ การค้าและการลงทุนในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มตัวอย่างไม่แน่ใจใน 3 เรื่อง คือ การเข้ามาลงทุนในประเทศได้อย่างเสรี การรองรับการเจรจาต่างด้วยการเปิดเสรีการค้าบริการและการลงทุนภายใต้ WTO และความสอดคล้องกับข้อตกลงเขตการค้าเสรีที่ไทยเป็นภาคีและกำลัง เจรจาอยู่

ด้านปัจจัยนำเข้า กลุ่มตัวอย่างค่อนข้างเห็นด้วยว่า กฎหมายฉบับนี้ มีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และเข้าใจง่าย อย่างไรก็ตาม สิ่งที่ยังเป็น ข้อบกพร่อง คือ ยังมีซองว่างของกฎหมายเกี่ยวกับการให้คนไทยถือหุ้นแทน (Nominee) บทกำหนดโทษมีน้อยมาก และขาดประสิทธิภาพในการควบคุม และเป็นการปิดกั้นเทคโนโลยีและเงินทุนจากต่างประเทศที่จะเข้ามาสู่ประเทศไทย

ด้านกระบวนการ กลุ่มตัวอย่างค่อนข้างเห็นด้วยว่า กฎหมายมีความ เปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่นักลงทุนรายใหม่ อย่างไรก็ตาม สิ่งที่ยังเป็น ข้อบกพร่อง คือ ขั้นตอนการขออนุญาตเพื่อเข้ามาลงทุนในประเทศไทยยังชักช้อน ยุ่งยาก และล่าช้า ขาดระบบตรวจสอบและมาตรการที่รักษาความภัยหลังจาก อนุญาตให้ดำเนินการธุรกิจแล้ว และมีความไม่ชัดเจนในการตีความกฎหมาย

ด้านผลผลิต กลุ่มตัวอย่างค่อนข้างเห็นด้วยว่า กฎหมายฉบับนี้มีการ ปกป้องสิทธิของนักลงทุนไทยจากการถูกเอาเปรียบจากการลงทุนที่ไม่เป็นธรรม จากต่างชาติ การทำให้เกิดการปรับตัวทางการแข่งขันในเชิงคุณภาพ และอาจ ทำให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจบางประเภทที่คนไทยยังไม่มีความพร้อมที่จะ แข่งขัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มตัวอย่างไม่แน่ใจใน 3 เรื่อง คือ การทำให้มีโอกาส ได้รับเงินทุนและการถ่ายทอดทางเทคโนโลยีจากต่างชาติมากขึ้น การส่งเสริม ให้มีการแข่งขันในการประกอบธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศที่จะเป็น ประโยชน์ต่อประเทศไทยโดยส่วนรวม และการยกระดับการผลิตของผู้ประกอบการ ในประเทศ ทั้งทางด้านเทคโนโลยีและระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย

### การวิเคราะห์เชิงอนุมาน

เพศชายและหญิง ไม่มีความคิดเห็นแตกต่างกันทั้งในด้านบริบท ด้านปัจจัยนำเข้า ด้านกระบวนการ และด้านผลผลิต

อายุที่แตกต่างกันทำให้มีความคิดเห็นแตกต่างกันในด้านบริบท และด้านปัจจัยนำเข้า โดยช่วงอายุที่ทำให้มีความคิดเห็นแตกต่าง ได้แก่ อายุ ตั้งแต่ 35 ปีลงมา กับอายุมากกว่า 45 ปีขึ้นไป

ระดับการศึกษาที่ทำให้มีความคิดเห็นแตกต่าง ได้แก่ ระดับต่ำกว่า ปริญญาตรีกับระดับปริญญาตรี และระดับปริญญาตรีกับระดับปริญญาโท โดยจะมีความคิดเห็นแตกต่างกันในด้านกระบวนการ

สถานะของตำแหน่งงานที่แตกต่างกัน จะมีความคิดเห็นเกี่ยวกับด้านทุกด้านไม่แตกต่างกัน

ระยะเวลาการทำงานที่แตกต่างกัน จะมีความคิดเห็นเกี่ยวกับด้านทุกด้านไม่แตกต่างกัน

## สรุปและข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาเกี่ยวกับการประเมินผลพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542: ศึกษารณ์ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นในเขตกรุงเทพมหานคร อาจสรุปได้ว่า ในด้านบริบท กลุ่มตัวอย่างเห็นว่ากฎหมายฉบับนี้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจ การค้าและการลงทุนในปัจจุบัน แต่ยังไม่แน่ใจใน 3 ประเด็นคือ การเข้ามาลงทุนในประเทศไทยได้อย่างเสรี การรองรับการเจรจาค่าด้วยการเปิดเสริมการค้าบริการและการลงทุนภายใต้ WTO และความสอดคล้องกับข้อตกลงเขตการค้าเสรีที่ไทยเป็นภาคีและกำลังเจรจาอีกนั้น ในด้านปัจจัยนำเข้ากลุ่มตัวอย่างค่อนข้างเห็นด้วยว่า กฎหมายฉบับนี้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนขึ้น และเข้าใจง่ายขึ้นกว่าเดิม แต่อย่างไรก็ตาม สิ่งที่ยังเป็นอุปสรรค คือ ยังมีช่องว่างของกฎหมายเกี่ยวกับการให้คันไถไทยถือหุ้นแทน (Nominee) บทกำหนดโดยมีน้อยมาก และขาดประสิทธิภาพในการควบคุม และเป็นการปิดกั้นเทคโนโลยีและเงินทุนจากต่างประเทศที่จะเข้ามาสู่ประเทศไทย ในด้านกระบวนการยกกลุ่มตัวอย่างค่อนข้างเห็นด้วยว่า กฎหมายมีความโปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่นักลงทุนรายใหม่ อย่างไรก็ตาม สิ่งที่ยังเป็นอุปสรรค คือ ขั้นตอนการขออนุญาตเพื่อเข้ามาลงทุนในประเทศไทยยังซับซ้อน ยุ่งยาก และล่าช้า ขาดระบบตรวจสอบและมาตรการที่รักษาภัยหลังจากอนุญาตให้ดำเนินการธุรกิจแล้ว และมีความไม่ชัดเจนในการตีความกฎหมาย และในด้านผลผลิตกลุ่มตัวอย่างค่อนข้างเห็นด้วยว่า กฎหมายฉบับนี้มีการปกป้องสิทธิของนักลงทุนไทยจากการถูกเอาเปรียบจากการลงทุนที่ไม่เป็นธรรมจากต่างชาติ การทำให้เกิดการปรับตัวทางการแข่งขันในเชิงคุณภาพ และอาจทำให้เกิด

ผลกระทบต่อธุรกิจบางประเภทที่คนไทยยังไม่มีความพร้อมที่จะแข่งขัน แต่ไม่แน่ใจใน 3 เรื่อง คือ การทำให้มีโอกาสได้รับเงินทุนและการถ่ายทอดทางเทคโนโลยีจากต่างชาติมากขึ้น การส่งเสริมให้มีการแข่งขันในการประกอบธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศที่จะเป็นประโยชน์ต่อประเทศไทยโดยส่วนรวม และการยกเว้นการผลิตของผู้ประกอบการในประเทศไทย ทั้งทางด้านเทคโนโลยีและระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย

ดังนั้นงานวิจัยฉบับนี้จึงมีข้อเสนอแนะว่าควรมีการปรับปรุงพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 ให้มีความชัดเจน รัดกุม มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะประเภทธุรกิจที่กำหนดไว้บัญชีสามขันเป็นธุรกิจที่คนไทยยังไม่มีความพร้อมจะแข่งขันกับคนต่างด้าว ซึ่งรวมถึงธุรกิจการขายอาหารหรือเครื่องดื่มด้วย และเพื่อให้สอดคล้องกับทั้งพันธกรณีต่างๆ ที่ไทยทำไว้กับองค์กรระหว่างประเทศและประเทศไทย แล้วในขณะเดียวกันต้องทำการทบทวนและพิจารณาอย่างละเอียดครอบคลุม ซึ่งรัฐจะต้องมีบทบาทหน้าที่เป็นหัวผู้สร้างเสริมและผู้ควบคุมในเวลาเดียวกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งสามฝ่าย ทั้งนักลงทุนไทย นักลงทุนต่างชาติ และการพัฒนาประเทศและเศรษฐกิจไทยในอนาคต และเพื่อให้รองรับกับการรวมตัวเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ในปี พ.ศ. 2558 ซึ่งจะมีการลงทุนและเข้ามาประกอบธุรกิจในประเทศไทยมากขึ้น โดยควรปรับปรุงแก้ไขในประเด็นต่อไปนี้

ปัญหาเกณฑ์ในการแบ่งแยกประเภทคนต่างด้าว ควรแก้ไขคำนิยามของคำว่า “คนต่างด้าว” โดยให้ “คนต่างด้าว” ตามพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 ครอบคลุมถึงการที่คนต่างด้าว มีอำนาจบริหาร หรือครอบงำกิจการของนิติบุคคลที่คนต่างด้าวตั้งขึ้นมาโดยใช้คนไทยเป็นผู้อำนวยการทำธุรกรรม เพื่อไม่ให้เกิดการเลี่ยงกฎหมายอย่างในปัจจุบัน ที่มีการให้ผู้มีสัญชาติไทยจัดตั้งบริษัทแต่คนต่างด้าวมีอำนาจ ลงลายมือชื่อแทนบริษัท หรือคนต่างด้าวถือหุ้นบุริมสิทธิ์ออกเสียงมากกว่าหรือการใช้ผู้มีสัญชาติไทยที่ไม่มี

ความมีการให้คำนิยามคำว่า “การให้คุณไทยถือหุ้นแทน” เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับบุคคลและพฤติกรรมที่เกี่ยวกับการทำนิติกรรม สัญญา หรือการดำเนินการใดๆ กับผู้อื่นแทนคนต่างด้าว และให้มีเจ้าหน้าที่ติดตามและตรวจสอบโดยเฉพาะ พร้อมทั้งให้มีการกำหนดบทลงโทษแก่การกระทำการ ผิดการถือหุ้นแทนให้รุนแรงเพิ่มขึ้นด้วย

ความมีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการขอใบอนุญาต และหนังสือรับรองการประกอบธุรกิจ และเงื่อนไขที่คนต่างด้าวต้องปฏิบัติ เช่น ต้องมีการรายงานการลงทุนต่อคณะกรรมการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว ก่อนเข้ามาลงทุนในประเทศไทย โดยแสดงสัดส่วนการถือหุ้น เงินลงทุนของ คนต่างด้าว สิทธิในการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มระดับของการตรวจสอบแทน การขออนุญาตประกอบธุรกิจแต่เพียงอย่างเดียวในปัจจุบันและควรจัดระบบ การติดตามตรวจสอบหลังจากที่อนุมัติให้ประกอบธุรกิจโดยพิจารณาว่า คนต่างด้าวนั้นได้ประกอบธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อประเทศไทย จริงหรือไม่ หรือสร้างความเสียหายหรือไม่ หากปรากฏว่าเกิดความเสียหายแก่ประเทศไทย ก็ควรดำเนินการเพิกถอนการอนุมัติเสีย

ในกรณีการประกอบธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นของคนไทยในปัจจุบันได้มีองค์กรส่งเสริมการค้าต่างประเทศของญี่ปุ่น (Japan External Trade Organization: JETRO) ที่เข้ามามีบทบาทในการกระตุ้น ความสัมพันธ์ทางการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศไทยและญี่ปุ่น สำหรับ การเข้ามาลงทุนประกอบธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นของนักลงทุนชาวญี่ปุ่นในประเทศไทยนั้น JETRO เป็นองค์กรหนึ่งที่ช่วยเหลือและสนับสนุนข้อมูล ที่สำคัญต่างๆ เช่น ขั้นตอนการเข้ามาประกอบธุรกิจ ข้อมูลด้านกฎหมายและ กฏระเบียบต่างๆ ใน การเข้ามาลงทุนในประเทศไทย และอำนวยความสะดวก แก่นักธุรกิจญี่ปุ่นที่สนใจดำเนินธุรกิจในประเทศไทยด้วย นอกจากนี้ยังมี องค์กรส่งเสริมร้านอาหารญี่ปุ่นในต่างประเทศ (Organization to Promote Japanese Restaurants Aboard: JRO) ที่ได้ดำเนินกิจกรรมขององค์กร เพื่อสนับสนุนธุรกิจของสมาชิกในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดทำ คู่มือการลงทุนธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นในไทย โดยเน้นที่รายละเอียดเรื่อง

การดำเนินธุรกิจ และระบบที่ต่างๆ แยกจากกัน ให้แก่นักธุรกิจญี่ปุ่นเพื่อให้ข้อมูลความรู้แก่ผู้บุนทรัพย์ ห่วงโซ่อุปทานอาหารญี่ปุ่น ช่วยให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ หน่วยงานที่กล่าวมานี้จึงเป็นหน่วยงานสำคัญที่จะทำการเผยแพร่และให้ความรู้ด้านกฎหมายการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าวในประเทศไทย ดังนั้นกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์จึงควรให้ความสนใจในการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการลงทุนในประเทศไทย หรือจัดสัมมนาและสร้างความสัมพันธ์อันดีร่วมกับหน่วยงานเหล่านี้ เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็น รับฟังความเห็นจากนักธุรกิจชาวญี่ปุ่น และผลักดันให้เกิดการสร้างบรรยากาศที่ดีของการเข้ามาลงทุนในประเทศไทย

## บรรณานุกรม

- กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ. ข้อมูลเศรษฐกิจประเทศไทยและแคนาดา. เว็บ. [http://www.dtn.go.th/images/document/4/Canada\\_profile-Internet\\_June\\_2011.doc](http://www.dtn.go.th/images/document/4/Canada_profile-Internet_June_2011.doc). 24 กุมภาพันธ์ 2555.
- \_\_\_\_\_. ข้อมูลเศรษฐกิจประเทศไทยของสหราชอาณาจักร. เว็บ. [http://www.dtn.go.th/images/stories/country\\_profile/Australia.pdf](http://www.dtn.go.th/images/stories/country_profile/Australia.pdf). 24 กุมภาพันธ์ 2555.
- กรมพัฒนาธุรกิจการค้า. ข้อมูลการอนุญาตและการออกหนังสือรับรองการประกอบธุรกิจ. เว็บ. [http://www.dbd.go.th/mainsite/fileadmin/statistic/2555/27/27\\_201205.pdf](http://www.dbd.go.th/mainsite/fileadmin/statistic/2555/27/27_201205.pdf). 2 กุมภาพันธ์ 2555.
- \_\_\_\_\_. ธุรกิจเด่นปี พ.ศ. 2554 ภาคตากคร ร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม. เว็บ. [http://www.dbd.go.th/mainsite/fileadmin/statistic/2554/H26/H26\\_201101.pdf](http://www.dbd.go.th/mainsite/fileadmin/statistic/2554/H26/H26_201101.pdf). ข้อมูล 2 กุมภาพันธ์ 2555.
- ชุมพร ปัจจุสานนท์และคนอื่น. “กฎหมายเบรียบเทียบการควบคุมการทำงานของคนต่างด้าวในประเทศไทยกับนานาประเทศ และแนวทางการพัฒนาในอนาคต”. วารสารกฎหมายฯ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. 21(2545).
- ไชยยศ เรืองสุวรรณ. เทคโนโลยีการศึกษาทฤษฎีวิจัย. กรุงเทพมหานคร: โอเอส. พิรินติ้งເຊົ້າສ, 2533.
- ซี เอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินฟอร์เมชั่น. รายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์เรื่อง การศึกษาสถานภาพและความสามารถในการแข่งขันธุรกิจภาคตากคร และร้านอาหารในประเทศไทย. กรุงเทพมหานคร: สำนักบริหาร การประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว กรมพัฒนาธุรกิจการค้า, 2553.
- ณภัทร รัชญฤทธิ์สัจจา. บัญหากฎหมายเกี่ยวกับการถือหุ้นสำรองในการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว. วิทยานิพนธ์นิติศาสตรมหาบัณฑิต, สาขานิติศาสตร์, คณะนิติศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2550.
- ประพิร อกิชาติสกุล. การศึกษาเพื่อปรับปรุงแก้ไข ประกาศของคณะกรรมการปฏิริบบันที่ 281 ภายใต้ความตกลงที่ร่วมกันไว้ด้วยการค้าบริการ (GATS). วิทยานิพนธ์นิติศาสตรมหาบัณฑิต, สาขานิติศาสตร์, คณะนิติศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2542.

- ประดิษฐ์ เอกบุตร. รายงานวิจัยวิจัยเรื่องผลการบังคับใช้ พ.ร.บ. ประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542. กรุงเทพมหานคร: กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์, 2548.
- ปิยะนุช โปรดวนิช. รายงานฉบับสมบูรณ์ เรื่องตัวแทนจำหน่าย. กรุงเทพมหานคร: สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน, 2554.
- ศรีชัย กาญจนาวาสี. ทฤษฎีการประเมิน. กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2545.
- สมหวัง พิชัยนวัฒน์. วิธีวิทยาการประเมิน: ศาสตร์แห่งคุณค่า. กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2544.
- อรรถจักร สัตยานุรักษ์. Japanization. กรุงเทพมหานคร: Openbooks, 2548.
- Alkin, M. C. *Evaluation Theory Development*. Illinois: F.E. Peacock Publishers, 1969.
- Bryant, C. A., Dewalt, K. M., Courtney, A., & Schwartz, J. *The Cultural Feast: An introduction to food and society*. Belmont: Thompson Wadsworth, 2003.
- Etzioni, A. *Modern Organizations*. Englewood Cliffs: Prentice-Hall, 1964.
- JETRO Thailand. *Our Activities*. Web. [http://www.jetro.go.jp/thailand/e\\_activity/](http://www.jetro.go.jp/thailand/e_activity/). 24 July 2555.
- Rossi, P. H., & Freeman, H. E. *Evaluation: A Systematic Approach*. Beverly Hills: Sage, 1993.
- Scriven, M. *The Methodology of Evaluation: Perspective in Public Service and Social Action Programs*. New York: Russell Sage Foundation, 1967.
- Stufflebeam, D. L. *Educational Evaluation and Decision-Making*. Illinois: F.E. Peacock Publishers, 1971.